

**AMNESTY  
INTERNATIONAL**



**Årsrapport 2011**



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Anvendt regnskabspraksis	6
Hovedbestyrelsens økonomiske beretning	9
Resultatopgørelse for 2011	21
Balance pr. 31.12.2011	22
Noter	24
Hovedbestyrelsens skriftlige beretning	37



## Foreningsoplysninger

### Forening

Amnesty International, Dansk afdeling  
Gammel Torv 8, 5.  
1457 København K

Telefon: 33 45 65 65

Telefax: 33 45 65 66

E-mail: [amnesty@amnesty.dk](mailto:amnesty@amnesty.dk)

Web: [www.amnesty.dk](http://www.amnesty.dk)

### Generalsekretær

Lars Normann Jørgensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



## Ledelsespåtegning

Hovedbestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 for Amnesty International, Dansk afdeling.

Årsregnskabet er aflagt efter principperne i årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at hovedbestyrelsens økonomiske beretning indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 17. marts 2012

## Generalsekretær

Lars Normann Jørgensen

## Hovedbestyrelse

John Olsen  
(formand)

Mads Hyuk Jørgensen  
(næstformand)

Lasse Hvid-Jørgensen  
(kasserer)

Charlotte Cecile Rénard

Jes Vestergaard

Nina Monrad Boel

Hanne Petersen

Anna Wilroth  
(suppleant)



## Den uafhængige revisors påtegning

### Til hovedbestyrelsen i Amnesty International, Dansk afdeling

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Amnesty International, Dansk afdeling for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter principperne i årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet hovedbestyrelsens skriftlige beretning side 37 – 65.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med principperne i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med principperne i årsregnskabsloven.

#### Supplerende oplysninger vedrørende forståelse af revisionen

Hovedbestyrelsens skriftlige beretning har ikke været underlagt revision.



## Den uafhængige revisors påtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst hovedbestyrelsens økonomiske beretning. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i hovedbestyrelsens økonomiske beretning er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 17. marts 2012

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

René H. Christensen  
statsautoriseret revisor

Birgit la Cour Petersen  
statsautoriseret revisor



## Intern revisions påtegning vedrørende årsrapport 2011

De økonomiske dispositioner har generelt været i overensstemmelse med beslutningerne på landsmødet.

Det har de senere år været vanskeligt at budgettere indtægtssiden. I forbindelse med godkendelse af budgettet for 2011 blev det derfor besluttet, at Sekretariat og FØU skulle foretage en tæt budgetopfølgning med henblik på, at der løbende kunne iværksættes initiativer til at sikre overholdelse af budgettet. Samtidig blev det besluttet, at beslutningen om at bidrage til AVC først skulle effektueres, når man i andet halvår havde større sikkerhed for, at der ville blive realiseret et overskud som det budgetterede.

2011 var da også præget af usikkerhed omkring indtægter fra fonde og tipsmidler, og det endelige resultat for Major gifts har været mindre end det budgetterede.

Den økonomiske situation har imidlertid, som besluttet, været fulgt nøje, og der er løbende udarbejdet prognoser for årets resultat og foretaget tilpasninger.

Det lykkedes derfor at realisere et resultat i overensstemmelse med budgettet.

Det anbefales, at ledelsen også i de kommende år tilrettelægger en tilsvarende stram styring af økonomien.

I lyset af Amnesty International, Dansk afdeling's voksende økonomi har Amnesty International, Dansk afdeling's ledelse fundet det hensigtsmæssigt at få formuleret de retningslinjer, der gælder for forvaltningen af Amnesty International, Dansk afdeling's midler. I 2011 er dokumentet "Politik for finansiel forvaltning" således blevet færdigbearbejdet og godkendt.

Vi har ingen bemærkninger til regnskabet i øvrigt.

8. marts 2012

Else-Marie Bisp  
intern revisor

Niels Erik Markussen  
intern revisor



## Anvendt regnskabspraksis

Amnesty International, Dansk afdelings årsregnskab er aflagt efter principperne i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det, som følge af en tidligere begivenhed, er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med retserhvervelsen. Retserhvervelsen for indtægter er i de fleste tilfælde betalingstidspunktet.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Kontingenterne og gruppeindbetalingerne indtægtsføres ved indbetaling.

Indtægtskriteriet for testamentariske gaver er betalingstidspunktet.

Renter medtages som en nettoindtægt i en særlig post.

### Omkostninger

Omkostninger henføres til det år, hvor omkostningen er afholdt.

Der foretages fordeling af omkostninger på de enkelte strategimål i resultatopgørelsen.





## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, edb-anlæg samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler og inventar	5 år
It-udstyr og udvikling	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter betalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning

### Hovedaktivitet

Amnesty International er en verdensomspændende og demokratisk medlemsorganisation, som arbejder for, at Verdenserklæringen om Menneskerettigheder skal gælde for alle mennesker.

Vi dokumenterer, informerer og aktionerer hurtigt og effektivt med det formål at forebygge og standse alle grove krænkelse af menneskerettighederne.

### Det begyndte med en avisartikel

Det hele begyndte i maj 1961, hvor den britiske advokat Peter Benenson sad i Londons undergrundsbane og læste sin avis. Her fik han øje på en artikel om to portugisiske studenter, der var blevet fængslet for at sidde på en café og skåle for friheden. Som en reaktion skrev han artiklen "De glemte fanger", som blev bragt i avisen The Observer den 28. maj 1961. I artiklen opfordrede han læserne til at deltage i en kampagne for at få løsladt de tusindvis af fanger, der sad gemt og glemt i fængsler rundt om i verden på grund af deres fredelige politiske eller religiøse holdninger. Det var fanger, som hverken havde anvendt eller opfordret til vold. Derfor kaldte han dem samvittighedsfanger - et begreb, Amnesty International har arbejdet med siden. Kampagnen skulle kun have varet året ud, men interessen var enorm og opgaven for stor til at kunne løses på så kort tid. Derfor blev Amnesty International oprettet.

### Verdensomspændende

I dag har Amnesty International ca. 3,2 millioner medlemmer og bidragsydere i 140 lande og områder. I mere end 50 lande findes Amnesty-sektioner, -strukturer og -præstrukturer, og der findes tusindvis af lokale Amnesty-grupperinger og netværk. I London varetager ca. 500 ansatte og frivillige arbejdet på Amnestys internationale sekretariat (IS), der arbejder med den grundige research, der forsyner de nationale afdelinger med materiale til appeller, kampagner og aktioner. På verdensplan beskæftiger Amnesty International ca. 2.000 ansatte. Årsrapporten 2011 omhandlede menneskerettighedsfokus i 159 lande i verden.

### Demokratisk

Amnestys verdenskongres (ICM), der er organisationens højeste myndighed, afholder møde hvert andet år, hvor også Dansk afdeling deltager. Den danske afdeling ledes af en hovedbestyrelse på 7 personer, som vælges på det årlige landsmøde, hvor alle medlemmer kan deltage og har stemmeret.

### Økonomisk og politisk uafhængig

Amnesty International er økonomisk og politisk uafhængig. Organisationens arbejde kan alene gennemføres ved hjælp af medlemmernes frivillige indsats og økonomiske støtte samt støtte fra private bidragsydere, virksomheder, faglige organisationer, tipsmidler og fonde.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Internationalt anerkendt og respekteret

Amnesty International nyder bred international anerkendelse og respekt. Organisationen har taleret i FN og sidder med, når der udarbejdes forslag til internationale retningslinjer for menneskerettighederne. Amnesty International har været initiativtager til en lang række konventioner gennem de seneste årtier, blandt andet konventionen mod tortur. I 1977 modtog Amnesty International Nobels fredspris og i 1992 Olof Palme Prisen.

### Amnestys afdeling i Danmark

Den danske afdeling blev oprettet i 1964 og havde ved indgangen til 2012 i alt 104.411 danske medlemmer og bidragsydere. Det daglige arbejde koordineres fra sekretariatet i København, som beskæftiger fastansatte medarbejdere, samt adskillige praktikanter og frivillige medarbejdere. Her bearbejdes oplysninger fra London til de appeller, kampagner, aktioner m.m., som Amnestys danske medlemmer og andre interesse-rede arbejder med.

### Nøgletalsoversigt 5 år

	2011	2010	2009	2008	2007
Antal medlemmer og bidragsydere	104.411	101.101	95.106	89.324	86.901
Antal lokalforeninger	24	29	32	32	39
Antal skribenter i LifeLine	24.812	19.988	23.601	11.563	7.506
Antal skribenter i Skriv for liv	85.900	81.671	70.622	26.410	20.700
ATP heltidsbeskæftigede	79	84	62	61	59
Indtægter (mio.kr.)	81,8	77,6	72,8	68,4	61,0
Omkostninger (mio.kr.)	57,1	58,7	53,8	48,7	46,0
Bidrag til det internationale arbejde (mio.kr.)	21,6	19,9	17,3	16,5	11,8
Resultat (mio.kr.)*	3,1	-1,0	1,8	3,2	3,2
Egenkapital (mio.kr.)	19,5	16,4	17,5	15,7	12,4

\* Fra og med 2011 træffes beslutning om udbetaling af AVC først, når resultatet for året er kendt, og beløb indregnes i årsregnskabet via disponering af årets resultat, jf. side 21.



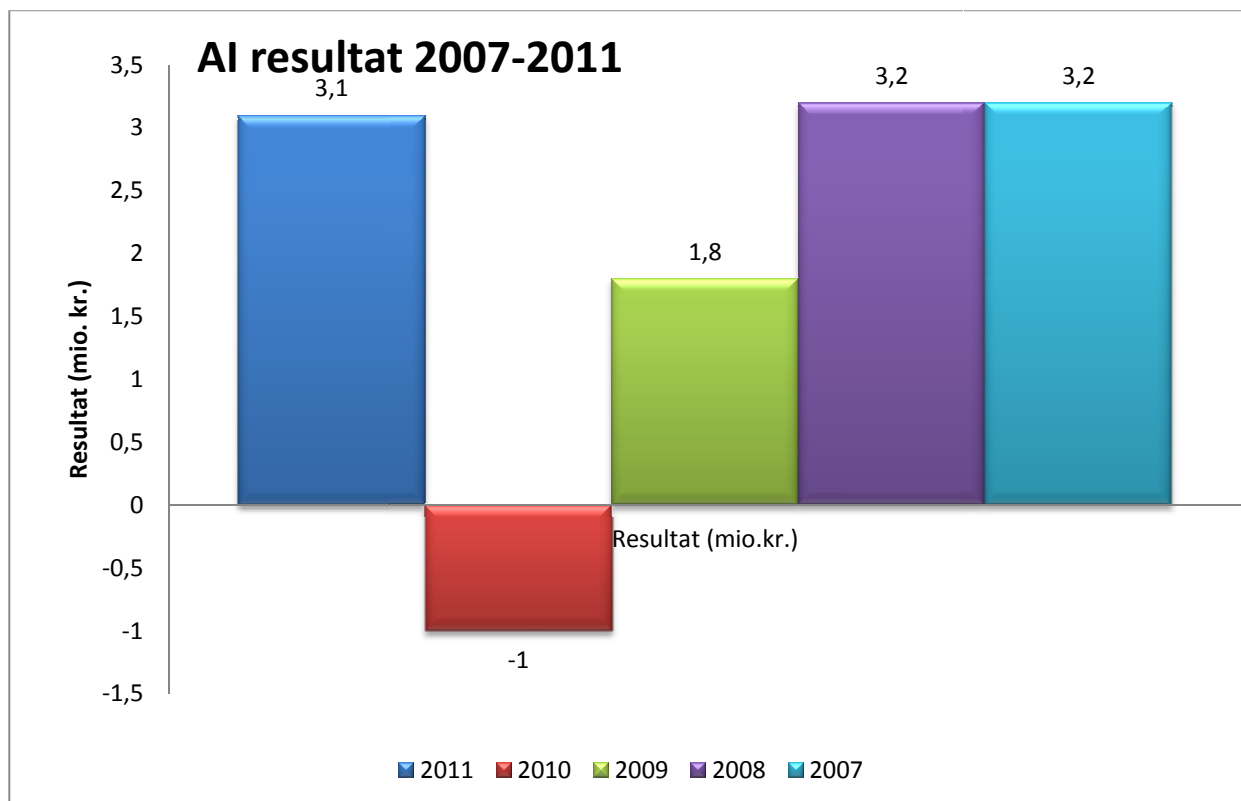
## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ved udgangen af 2011 havde Dansk afdeling 104.411 medlemmer og bidragsydere. I forhold til 2010 er der tale om en stigning på godt 3.000 medlemmer svarende til en fremgang på ca. 3%. Foreningens fokus på fortsat medlemsfremgang, der kan sikre Dansk afdeling en stærk indflydelse i det danske samfund, betyder, at der forventes en fortsat medlemsfremgang i de kommende år.

Medlemstilgangen har været medvirkende til, at Dansk afdeling har realiseret en fremgang på indtægtssiden, der ligger på linje med de vækst mål, der blev fastlagt i foreningens strategiplan for perioden 2010 – 2015. Foreningen har fået et økonomisk råderum til at gennemføre flere nye og store kampagner og konferencer.

Herudover har Dansk afdeling fortsat kunnet bidrage markant til det internationale arbejde. Udover det støt stigende assessment-bidrag, der er det beløb, Dansk Afdeling på forhånd har afsat til det internationale arbejde via IS, har Dansk afdeling kunnet yde bidrag til EU-baserede kampagner relateret til "non discrimination" og til IMT (International Monetary Trust)-baserede bidrag til den færøske afdeling og den ghanesiske afdeling af Amnesty International. Bidrag udover assessment-bidrag udgjorde 1,8 mio.kr. i 2011.





## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

Årets resultat er et overskud på 3,1 mio.kr. mod et underskud på 1,0 mio.kr. i 2010 og et budgetteret resultat for 2011 på 3,1 mio.kr.

Årets økonomiske resultat vurderes på indtægtssiden at være tilfredsstillende, mens der på udgiftssiden er investeret udover det budgetterede. Investeringen anses for nødvendig for at sikre udviklingen og fremtidige overskud.

### Bemærkninger til de enkelte regnskabsposter

Opstilling af resultatopgørelsen følger den internationale strategiplan, ISP, der gælder fra 2010 – 2015.

- Menneskerettighedsperspektivet (C1-C4)
- Partnerskabsperspektivet (P1-P3)
- Excellenceperspektivet (E1-E4)
- Udviklingsperspektivet (L1-L4)
- Ressourceperspektivet (R1-R3)

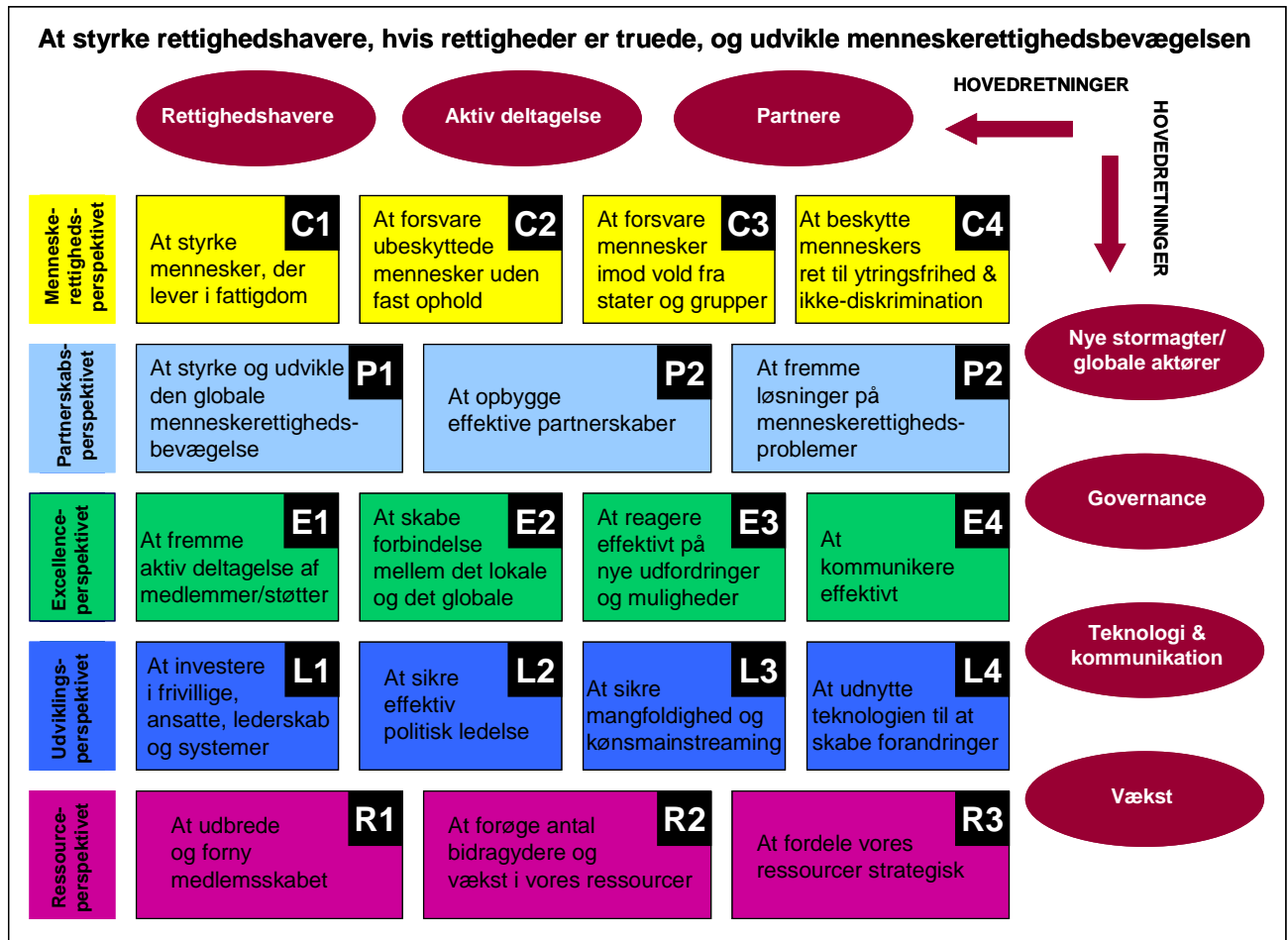
Strukturen gør, at regnskabslæseren sættes i stand til at sammenholde de enkelte områder med den tilsvarende ressourceanvendelse.

Dansk afdelings totale omkostninger er fordelt på områder ud fra en vurdering af områdets ressourceforbrug. Fordelingen er ligeledes sket for lønninger og fællesomkostninger.

De verbale beskrivelser for de enkelte ISP-mål er en del af hovedbestyrelsens skriftlige beretning, der fremgår af side 37.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat



### Indtægter

De samlede indtægter udgør 81,8 mio.kr. svarende til en stigning i forhold til året før på 4,2 mio.kr., hvilket giver en 5,3%-stigning.

Denne stigning svarer ganske godt til de internationale mål for vækst i perioden 2010 – 2015.

### Indtægter fra medlemmer og bidragydere

Indtægter fra medlemmer og bidragydere kontingent- og støttebetalinger udgjorde 75,9 mio.kr. i 2011 svarende til 92,9 % af de samlede indtægter og er en stigning på 5,8 mio.kr. i forhold til 2010.

### Testamentariske gaver

Indtægtskriteriet for de testamentariske gaver er betalingstidspunktet, hvorfor størrelsen kan variere betragteligt fra år til år. Dansk afdeling har i 2011 modtaget betaling fra testamentariske gaver på 4,2 mio.kr. svarende til 1,0 mio.kr. mindre end i 2010.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

Det kan supplerende oplyses, at porteføljen af retserhvervede, men endnu ikke afregnede testamentariske gaver på balancedagen udgør ca. 1,7 mio.kr.

### Fonde og fagforeninger

Som en del af foreningens fundraising har Dansk afdeling søgt fonde om økonomisk støtte. Fonde har i 2011 imødekommet Dansk afdelings ansøgninger med i alt 72 t.kr. Herudover har faglige organisationer bidraget med 35 t.kr.

### Tipsmidler

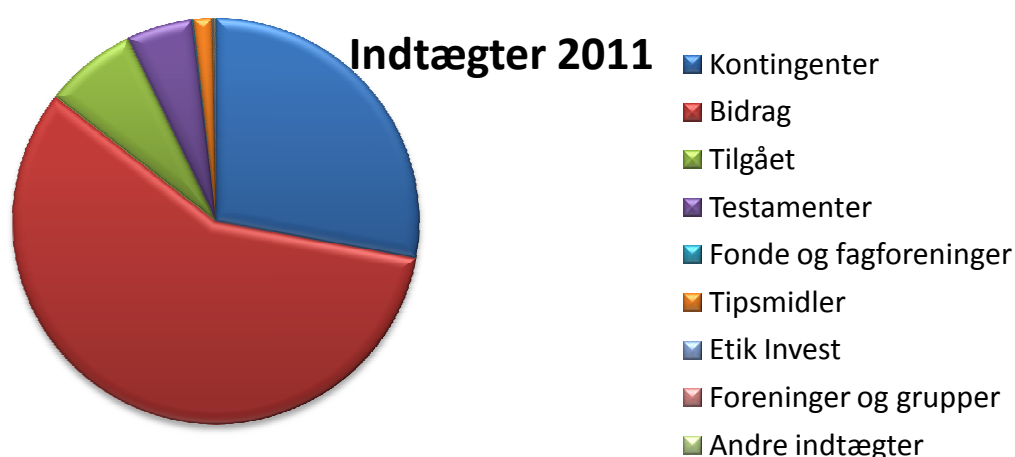
Dansk afdeling har søgt midler fra Tipsmidlerne og har i 2011 modtaget 1,2 mio.kr. fra den administrative pulje til øvrige landsdækkende almennyttige organisationer. Der er ligeledes rettidigt ansøgt om midler fra den konkrete tipspulje for 2011, men udbetaling afventer ekspedition fra Kulturministeriet. Den forventede indtægt er ikke indregnet i årsregnskabet.

### Lokalforeninger og grupper

Dansk afdelings foreninger og grupper bidrog i 2011 med 34 t.kr. Beløbet er faldende, idet flere lokalforeninger og grupper er overgået til de nye retningslinjer vedtaget af Dansk afdelings bestyrelse i 2010. Konsekvensen heraf er blandt andet, at den enkelte lokalforening ikke mere selvstændigt indsamler penge, men i stedet fokuserer på effektiv aktivisme.

### Fordeling af indtægter

Samlet set fordeler Dansk Afdelings indtægter i 2011 sig som følger på indtægtskilder:



\* Tilgået 2011: Kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer, der er meldt ind i året.



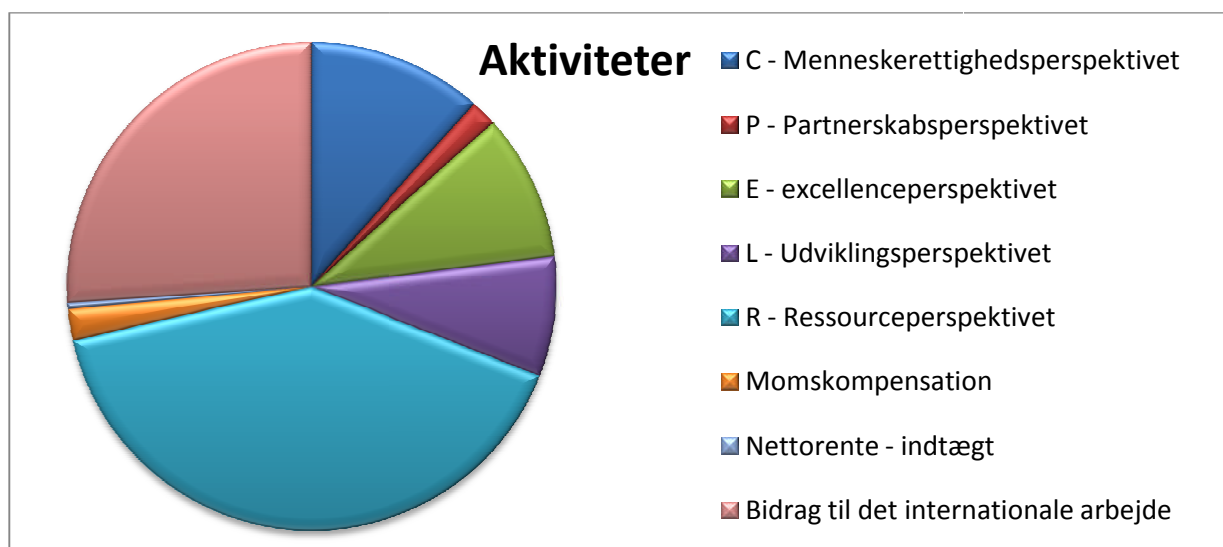


## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Udgifter til aktiviteter

De samlede udgifter udgør 78,7 mio.kr. svarende til de samlede udgifter i 2010.

Fordelingen af udgifter på hovedstrategierne efter handlingsplanen kan illustreres som vist nedenfor:





## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Fællesomkostninger

Fællesomkostningerne, som specificeret i note 21, udgør i 2011 26,4 mio.kr. – et fald i forhold til 2010 på 0,2 mio.kr. Nedgangen kan henføres til en effektivisering af flere forskellige administrative områder. Herunder kan nævnes kopimaskiner, hvor en relativ kostbar leasingaftale blev erstattet med indkøbte maskiner, med en årlig besparelse på 0,4 mio. kr. til følge. Det bemærkes, at Dansk afdeling, trods omkostningseffektiviseringerne, har kunnet fastholde sit høje aktivitetsniveau.

Til brug for fordelingen af omkostningerne på områder er der i 2011 udarbejdet en vurdering af ressourceforbrug. For hvert område kan de totale omkostninger for det pågældende område ses i noterne 2 – 20.

### Økonomisk bidrag til det internationale arbejde

Dansk afdelings bidrag til det internationale arbejde udgør en væsentlig andel af de samlede udgifter i 2011, svarende til 21,6 mio.kr., og omfatter udover de obligatoriske assessment-bidrag samt bidrag til EU-baserede kampagner også bidrag til udvikling i andre afdelinger generelt. Sammenlignet med 2010 er de internationale bidrag forøget med 1,6 mio.kr.

På det internationale rådsmøde ICM, der blev afholdt i Holland i august 2011, blev en ny beregningsmodel for assessment-bidraget vedtaget. Dette medfører betydelige stigninger i bidragsniveauet i de kommende år.

Efter denne nye beregningsmodel beregnes bidraget på baggrund af de nationale afdelingens bruttoindtægter to år før. Således danner året 2010 grundlag for betaling af bidraget for 2012.

Til forskel fra tidligere kan frivillige bidrag udover assessment-bidraget, de såkaldte AVC (additional voluntary contributions), fremover fratrækkes i beregningsgrundlaget.

### Bidrag til det internationale arbejde i henhold til den globale strategiplan (ISP)

På det internationale rådsmøde ICM i 2011 blev det ligeledes besluttet, at det fortsat vil være nødvendigt, at de nationale afdelinger yder bidrag til det internationale arbejde udover det almindelige assessment-bidrag.

Det fremgår således af årets resultatdisponering, at Dansk afdeling beslutter, at der af årets resultat for 2011 bidrages med i alt 2,5 mio. som frivilligt bidrag (eller de såkaldte AVC (additional voluntary contributions)), udover det fastlagte assessment-bidrag. Fra og med 2011 er der tale om et nyt princip i forhold til tidligere praksis for disponering af resultatet.

### Finansielle poster

Dansk afdeling har i 2011 investeret i obligationer i henhold til foreningens investeringsstrategi. Afkastet på obligationsporteføljen blev i 2011 på 4%, hvilket i den nuværende økonomiske situation må anses for at være tilfredsstillende.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Amnestys Udvalg til Økonomisk Støtte

En del af Dansk afdelings midler er formålsbestemt. Afkastet heraf skal uddeles til menneskerettighedsaktiviteter med forskellige formål. Udlodningen fra Udvalg til Økonomisk Støtte udgjorde i alt 137 t.kr. i 2011 og omfattede i hovedtræk bevillinger til relief.

De formålsbestemte midler, der er en del af dansk afdelings reserver, udgør 3,1 mio.kr. pr. 31. december 2011.

### Årets resultat

Nettoresultatet for 2011 efter betaling af assesment-bidrag samt øvrige bidrag til det internationale arbejde udgør et overskud på 3,1 mio.kr.

Resultatet for 2011 svarer til det budgetterede for året.

Udviklingen i forholdet mellem indtægter og udgifter for Dansk afdeling kan illustreres således:

(Mio.kr.)



\* Omkostninger ekskl. internationalt bidrag

### Resultatdisponering

Hovedbestyrelsen indstiller, at årets overskud på 3,1 mio. disponeres i henhold til oversigt på side 20.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Likvide beholdninger

De væsentligste forskydninger i foreningens likviditet i forhold til 2010 fremgår af nedenstående pengestrømsanalyse.

	<b>2011</b> <u>mio.kr.</u>
Årets resultat 2011	3,1
Afskrivninger	<u>2,4</u>
Likviditetsvirkning fra driften	<b>5,5</b>
<b>Tillagt</b>	
Ændringer i finansielle omsætningsaktiver	2,7
Ændringer i værdi af omsætningsaktiver	0,8
<b>Fratrukket</b>	
Årets investeringer	<u>(2,4)</u>
<b>Likviditetsforskydning 2011</b>	<b>6,6</b>
Likvid beholdning 01.01.2011	<u>2,6</u>
<b>Likvid beholdning 31.12.2011</b>	<b><u>9,2</u></b>

Den positive likviditetsforskydning fra 2010 til 2011 kan tilskrives et positivt driftsresultat, tilbagebetaling af udlån (FIF) til bevægelsen samt salg af værdipapirer.



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Reserveopbygning

Dansk afdeling er som følge af beslutninger truffet på det internationale rådsmøde ICM forpligtet til at opbygge reserver for til enhver tid at kunne leve op til sine forpligtelser. Dertil kommer, at Dansk afdeling fortsætter arbejdet med risikostyring og en meget konservativ politik for investeringer og reserver.

Hovedbestyrelsen har på HBM 1 derfor vedtaget en ny politik for finansiel forvaltning, der beskriver retningslinjer for reservepolitik og investeringsstrategi. Dette skal sikre, at der til enhver tid er en likvid reserve, således at Dansk afdeling kan imødegå sine forpligtelser, herunder eventuelle udsving i foreningens indtægter.

### Egenkapital

Egenkapitalen udgør ved årets udgang 19,5 mio.kr. efter tillæg af årets resultat på 3,1 mio.kr.

Med budget for 2012, der blev godkendt af Dansk Afdelings hovedbestyrelse i november 2011, samt øvrige forventninger til den økonomiske udvikling vurderes Dansk afdeling at være godt rustet til at imødegå generelle fluktuationer i økonomien.

### Noter

For nærmere beskrivelse af foreningens aktiviteter i 2011 henvises til hovedbestyrelsens skriftlige beretning, side 37 og til foreningens medlemsblad Amnesty-bladet samt foreningens hjemmeside [www.amnesty.dk](http://www.amnesty.dk).



## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning, fortsat

### Social Responsibility

Dansk afdeling har længe haft fokus på CSR – Corporate Social Responsibility, der omhandler organisationers samfundsmæssige og etiske ansvar. Rapportering på CSR-området er obligatorisk for store virksomheder, men frivilligt for andre.

Der vil i arbejdet med CSR være fokus på følgende områder:

- Medarbejderdiversitet
- Ledelsesadfærd
- Arbejdsmiljø og medarbejderforhold
- Samarbejdspartnere
- Varer
- Indsamlingsetik

Dansk afdeling rapporterede i årsregnskabet 2010 for første gang om dets fokus på ansvarlighed. Siden har Dansk afdeling arbejdet yderligere med begrebet ansvarlighed ved bl.a. at nedsætte et internt udvalg. Udvalget består af fire medarbejdere, der på hvert sit område har direkte med området at gøre.

Udvalget har haft til opgave at definere Dansk afdelings retningslinjer og politikker på området ved at tage udgangspunkt i INGOs accountability charter og AIUKs omfattende rapportering på området. INGOs accountability charter er specifikt udviklet til NGO'er i samarbejde med GRI (Global Reporting Initiative) og Amnesty International.

Med udgangspunkt i INGO's accountability charter, AIUKs ansvarlighedsrapportering samt egne tilføjelser er der udarbejdet en rapporteringsskabelon for Dansk afdeling, der vil blive revurderet årligt.

Det øgede fokus på området har medført, at der fremover alene rapporteres om området på Dansk afdelings hjemmeside. I dette årsregnskab for 2011 vil der for udførlig ansvarlighedsgennemgang henvises til Dansk afdelings ansvarlighedsrapport 2011, der vil være at finde på [www.amnesty.dk](http://www.amnesty.dk) fra marts 2012.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.



## Resultatopgørelse for 2011

	Note	2011 kr.	2010 t.kr.
Indtægter	1	<u>81.776.437</u>	<u>77.617</u>
<b>Indtægter</b>		<b><u>81.776.437</u></b>	<b><u>77.617</u></b>
C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom	3	2.373.973	2.715
C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold	4	2.073.356	2.216
C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper	5	2.569.115	2.714
C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination	6	2.549.063	2.700
P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse	7	451.488	311
P2 – Opbygge effektive partnerskaber	8	682.382	554
P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer	9	307.367	340
E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter	10	4.569.045	4.612
E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale	11	122.947	150
E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder	12	1.153.224	696
E4 – Kommunikere effektivt	13	2.192.568	2.507
L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer	14	4.472.561	4.543
L2 – Sikre effektiv politisk ledelse	15	1.187.802	1.003
L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming	16	61.473	62
L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer	17	860.628	818
R1 – Udbrede og forny medlemskabet	18	10.548.700	10.340
R2 – Forøge antal bidragsydere og vækst i vores ressourcer	19	21.377.827	22.761
R3 – Fordele vores ressourcer strategisk	20	1.593.692	1.417
Momskompensation	22	(1.707.272)	(1.618)
Nettorente - indtægt	23	<u>(339.495)</u>	<u>(184)</u>
<b>Omkostninger</b>		<b><u>57.100.444</u></b>	<b><u>58.657</u></b>
<b>Resultat før bidrag til det internationale arbejde</b>		<b>24.675.993</b>	<b>18.960</b>
Bidrag til det internationale arbejde	31	<u>(21.563.844)</u>	<u>(19.948)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>3.112.149</u></b>	<b><u>(988)</u></b>
<b>Overskudsdisponering</b>			
Bevilling til ekstraordinære frivillige bidrag (AVC) til specifikke formål (Mena kampagne 1,0 mio.kr., European Migration Campaign 0,5 mio.kr.)		1.500.000	
Bevilling til ekstraordinære frivillige bidrag (AVC) til generelle formål		1.000.000	
Amnestys Udvalg for Økonomisk Støtte		7.974	
Overført resultat		<u>604.175</u>	
		<b><u>3.112.149</u></b>	


**Balance pr. 31.12.2011**

	Note	2011 kr.	2010 t.kr.
Indretning af lejede lokaler	24	1.447.128	1.751
Edb-anlæg og inventar	25	2.985.766	2.676
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>4.432.894</b>	<b>4.427</b>
Langfristet lån til FIF (Fundraising Investment Fund)	26	0	1.733
Aktier	27	149.888	207
Obligationer	27	8.489.041	9.437
Præmieobligationer		400	0
Deposita		842.834	795
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.482.163</b>	<b>12.172</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.915.057</b>	<b>16.599</b>
Varelager		57.722	62
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.722</b>	<b>62</b>
Debitorer, det internationale sekretariat		15.906	0
Debitorer øvrige AI sektioner		149.970	18
Debitorer i øvrigt		6.000	0
Øvrige tilgodehavender	28	68.974	1.070
Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter	29	1.922.971	1.848
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.163.821</b>	<b>2.936</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.186.040</b>	<b>2.587</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>11.407.583</b>	<b>5.585</b>
<b>Aktiver</b>		<b>25.322.640</b>	<b>22.184</b>




**Balance pr. 31.12.2011**

	Note	2011 kr.	2010 t.kr.
Egenkapital		<u>19.528.372</u>	<u>16.416</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	30	<u><b>19.528.372</b></u>	<u><b>16.416</b></u>
Kreditorer, det Internationale Sekretariat		141.476	19
Kreditorer, øvrige AI sektioner		415.526	351
Kreditorer i øvrigt		1.631.427	1.537
Skyldige feriepenge		2.756.721	2.489
ATP		67.113	72
Periodeafgrænsningsposter		37.000	0
Skyldige omkostninger		<u>745.005</u>	<u>1.300</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>5.794.268</b></u>	<u><b>5.768</b></u>
<b>Gæld</b>		<u><b>5.794.268</b></u>	<u><b>5.768</b></u>
<b>Passiver</b>		<u><b>25.322.640</b></u>	<u><b>22.184</b></u>
Eventualforpligtelser	32		
Øvrige noter	33		



## Noter

	<b>2011</b> <b>kr.</b>	<b>2010</b> <b>t.kr.</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>1. Indtægter</b>		
Kontingenter	22.814.490	20.393
Personlige bidrag	47.115.538	43.320
Kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer tilgået i året	5.993.042	6.361
Testamentariske gaver	4.292.937	5.294
Fonde og fagforeninger	107.378	85
Tipsmidler	1.192.843	1.771
Etik invest og Merkur bank	106.239	93
Foreninger og grupper	34.286	45
Andre indtægter	119.684	255
	<hr/> <b>81.776.437</b>	<hr/> <b>77.617</b>
<b>2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter</b>		
Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:		
Racisme og diskrimination	198.622	275
Virksomheders ansvar	83.184	113
Antiterror kampagne	0	23
Amnesty Interactive	323.914	420
Politiprojekt	0	1
Security with human rights	39.689	0
Stop dødsstraf kampagne	12.375	7
Øvrige projekter (i lægegruppe regi)	27.102	40
Møder i lægegruppen	11.111	16
Flygtningearbejde	23.467	18
Projekt Sandholmlejren	0	(28)
Dignity kampagnen	69.475	172
Specialgrupper & landekoordinatorer/Individuals at risk	0	27
Generel lobby rejseaktivitet	98.533	57
Kapacitetsopbygning	15.000	5
Partnerskabssamarbejde/Rostra analyse	135.294	47
Arbejdsgruppen om børn, integreret i AIDK fra 2011	40.604	0
"Finansiering af aktivismen"	134.532	82
Pressearbejde	304.402	240
Amnesty Bladet	1.437.609	1.578
Youth	131.019	134
AI@50	136.926	0
WEB shop salg	96.048	145
Events / Ad hoc Branding	0	144
PR Budget	0	38
Transport	<hr/> 3.318.906	<hr/> 3.554



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter (fortsat)</b>		
Transport	3.318.906	3.554
Grønlandsprojektet	0	4
Global ID	8.448	57
WEB udvikling og vedligehold	150.548	116
Uddannelse af aktive	14.096	0
Crises response	21.008	0
Kommunikationsstrategi	1.759	0
Loyalitetsprogram	241.349	87
Kampagnerelateret aktivisme	217.564	251
Effektiv mobilisering og aktivservice	30.106	45
Markedsanalyser	62.500	11
Medlemsanalyser	70.643	0
Medlemshvervning	12.098.485	13.566
Aktivisme netværk	545.588	375
Innovation, test af nye programmer	206.398	108
Distribution af AI bladet	1.201.676	1.108
Amnesty Impact	258.508	213
Lokalforeningsråd	64.672	41
Center Århus	386.019	373
Center Odense	240.557	207
Center Frøslev	39.184	32
Center Ålborg	96.142	104
Hovedbestyrelsen	203.536	184
Forretningsudvalg	5.484	4
Økonomiudvalg	5.880	6
Landsmøde	955.193	935
Globale møder	192.266	217
Europæiske møder	94.390	117
Nordiske møder	2.761	23
ICM 2011	191.247	0
Directors forum (rest 2009)	0	168
HR	17.880	21
Ais Annual Report	33.957	31
Årsberetning DK	145.004	178
Ekstern rapportering	46.273	36
Intern rapportering	<u>25.523</u>	<u>4</u>
Transport	21.193.550	22.176



## Noter

	<b>2011</b> <b>kr.</b>	<b>2010</b> <b>t.kr.</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter (fortsat)</b>		
Transport	21.193.550	22.176
Eksisterende medlemmer	6.240.331	6.364
Eksterne kurser	156.633	108
Testamenter	95.187	75
Tipsmidler	25.070	20
Fonde	13.750	0
Major donors	1.209	0
CRM system og drift	353.148	456
Fundraising-lønninger	4.612.803	4.589
Risk management	10.488	2
Optimering af samhandelsaftaler	0	5
Politik for finansiel forvaltning	5.309	0
<b>Total aktiviteter</b>	<b><u>32.707.478</u></b>	<b><u>33.795</u></b>

Omkostningen er i resultatopgørelsen fordelt på de enkelte ISP-strategimål efter procentvise fordelinger ud fra en ABC-tankegang, jf. side 12.

Dækker en aktivitet flere strategimål, er omkostningerne til aktiviteterne skønmæssigt fordelt på baggrund af ressourceforbrug.

## MENNESKERETTIGHEDSPERSPEKTIVET

### 3. C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom

Amnesty Interactive	323.914	168
Dignity-kampagnen	69.475	146
Amnesty Bladet, andel	287.522	316
Aktivismenetværk, andel	54.559	38
Landsmøde, andel	95.519	93
Lokale centre	0	64
Internationale møder	0	33
Annual report, årsberetning og pressearbejde	0	69
Øvrige kampagner	0	114
Lønninger	1.095.431	1.157
Fællesomkostninger	<u>447.553</u>	<u>517</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.373.973</u></b>	<b><u>2.715</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
	<hr/>	<hr/>
<b>4. C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold</b>		
Flygtningearbejde	23.467	18
Projekt Sandholmlejren	0	(28)
Amnesty Bladet, andel	287.522	316
AI@50	136.926	0
Aktivisme netværk, andel	54.559	38
Landsmøde, andel	95.519	93
Lokale centre	0	64
Internationale møder	0	33
Annual report, årsberetning og pressearbejde	0	69
Øvrige kampagner	0	131
Lønninger	1.047.424	1.025
Fællesomkostninger	<u>427.939</u>	<u>457</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.073.356</u></b>	<b><u>2.216</u></b>
<b>5. C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper</b>		
Antiterror-kampagne	0	22
Security with human rights	39.689	0
Politiprojekt	0	1
Stop dødsstraf-kampagne	12.375	7
Øvrige projekter (i lægegruppe-regi)	27.102	20
Møder i lægegruppen	11.111	8
Amnesty Bladet, andel	287.522	316
Aktivisme netværk, andel	54.559	38
Amnesty Impact	258.508	149
Landsmøde, andel	95.519	93
Lokale centre	0	64
Internationale møder	0	33
Annual report, årsberetning og pressearbejde	0	69
Øvrige kampagner	0	103
Lønninger	1.265.637	1.238
Fællesomkostninger	<u>517.093</u>	<u>553</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.569.115</u></b>	<b><u>2.714</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>6. C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination</b>		
Racisme og diskrimination	198.622	192
Virksomheder	83.184	79
Amnesty Bladet, andel	287.522	316
Lobby rejseaktivitet	98.533	11
Arbejdsgruppen om børn, integreret i AIDK fra 2011	40.604	0
Aktivismenetværk, andel	54.559	38
Landsmøde, andel	95.519	93
Lokale centre	0	64
Internationale møder	0	33
Annual report, årsberetning og pressearbejde	0	69
Øvrige kampagner	0	106
Lønninger	1.200.173	1.174
Fællesomkostninger	<u>490.347</u>	<u>525</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.549.063</u></b>	<b><u>2.700</u></b>

## PARTNERSKABSPERSPEKTIVET

### 7. P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse

Kapacitetsopbygning	15.000	0
Partnerskabssamarbejde/Rostra analyse	67.647	23
Øvrige kampagner	0	41
Lønninger	261.856	171
Fællesomkostninger	<u>106.985</u>	<u>76</u>
<b>Total</b>	<b><u>451.488</u></b>	<b><u>311</u></b>

### 8. P2 – Opbygge effektive partnerskaber

Partnerskabssamarbejde/Rostra analyse	67.647	23
Øvrige kampagner	0	37
Lønninger	436.427	342
Fællesomkostninger	<u>178.308</u>	<u>152</u>
<b>Total</b>	<b><u>682.382</u></b>	<b><u>554</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>9. P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer</b>		
Øvrige kampagner	0	93
Lønninger	218.213	171
Fællesomkostninger	<u>89.154</u>	<u>76</u>
<b>Total</b>	<u><b>307.367</b></u>	<u><b>340</b></u>

## EXCELLENCEPERSPEKTIVET

### 10. E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter

Finansiering af aktivismen	134.532	82
Amnesty Bladet, andel	71.880	79
Youth	131.019	134
PR-budget	0	38
Grønlandsprojektet	0	4
Kampagnerelateret aktivisme	217.564	151
Effektiv mobilisering og aktivservice	30.106	41
Individuals at risk	0	27
Uddannelse af aktive	14.096	0
Aktivismenetværk, andel	54.559	38
Lokalforeningsråd	64.672	41
Center Aarhus	386.019	224
Center Odense	240.557	124
Center Frøslev	39.184	6
Center Aalborg	96.142	104
Landsmøde, andel	95.519	93
HR	17.880	21
Øvrige kampagner	0	76
Lønninger	2.112.305	2.301
Fællesomkostninger	<u>863.011</u>	<u>1.028</u>
<b>Total</b>	<u><b>4.569.045</b></u>	<u><b>4.612</b></u>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>11. E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale</b>		
Øvrige kampagner	0	26
Lønninger	87.285	86
Fællesomkostninger	<u>35.662</u>	<u>38</u>
<b>Total</b>	<b><u>122.947</u></b>	<b><u>150</u></b>
<b>12. E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder</b>		
Pressearbejde	304.402	0
Crises response	21.008	0
Aktivisme-netværk, andel	272.794	188
Kommunikationsstrategi	1.759	0
Øvrige kampagner	0	69
Lønninger	392.784	303
Fællesomkostninger	<u>160.477</u>	<u>136</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.153.224</u></b>	<b><u>696</u></b>
<b>13. E4 – Kommunikere effektivt</b>		
Amnesty Bladet, andel	71.881	79
Global ID	8.448	57
Web-udvikling og -vedligehold	150.548	58
Als annual report	33.957	19
Årsberetning, Danmark	145.004	107
Øvrige kampagner	0	81
Lønninger	1.265.637	1.456
Fællesomkostninger	<u>517.093</u>	<u>650</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.192.568</u></b>	<b><u>2.507</u></b>





## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
	<hr/>	<hr/>
<b>UDVIKLINGSPERSPEKTIVET</b>		
<b>14. L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer</b>		
Globale møder	192.266	109
Europæiske møder	94.390	59
Nordiske møder	2.761	23
Director's Forum København	0	168
Eksterne kurser, fundraising	156.633	108
Øvrige kampagner	0	30
Lønninger	2.858.594	2.797
Fællesomkostninger	<u>1.167.917</u>	<u>1.249</u>
<b>Total</b>	<b><u>4.472.561</u></b>	<b><u>4.543</u></b>
<b>15. L2 – Sikre effektiv politisk ledelse</b>		
Hovedbestyrelsen	203.537	184
Forretningsudvalg	5.484	4
Økonomiudvalg	5.880	6
Landsmøde	382.077	374
ICM 2011	191.247	0
Internationale møder	0	34
Lønninger	283.677	277
Fællesomkostninger	<u>115.900</u>	<u>124</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.187.802</u></b>	<b><u>1.003</u></b>
<b>16. L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming</b>		
Lønninger	43.642	43
Fællesomkostninger	<u>17.831</u>	<u>19</u>
<b>Total</b>	<b><u>61.473</u></b>	<b><u>62</u></b>
<b>17. L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer</b>		
Øvrige kampagner	0	58
Lønninger	610.997	525
Fællesomkostninger	<u>249.631</u>	<u>235</u>
<b>Total</b>	<b><u>860.628</u></b>	<b><u>818</u></b>



## Noter

	<u>2011</u> kr.	<u>2010</u> t.kr.
<b>RESSOURCEPERSPEKTIVET</b>		
<b>18. R1 – Udbrede og forny medlemskabet</b>		
Amnesty Bladet, andel	143.760	158
Webshop-salg	96.048	145
Events / Ad hoc branding	0	115
Loyalitetsprogram	241.349	78
Medlemsanalyser	70.643	0
Distribution af AI Bladet	1.201.676	1.108
Landsmøde, andel	95.519	93
Eksisterende medlemmer, andel	3.120.166	3.182
CRM system og drift	353.148	136
Fundraising-lønninger, andel	2.306.402	2.294
Øvrige kampagner	0	97
Lønninger	2.073.026	2.028
Fællesomkostninger	<u>846.963</u>	<u>906</u>
<b>Total</b>	<b><u>10.548.700</u></b>	<b><u>10.340</u></b>
<b>19. R2 – Forøge antal bidragydere og vækst i vores ressourcer</b>		
Markedsanalyser	62.500	11
Medlemshvervning	12.098.484	13.566
Innovation, test af nye programmer	206.398	54
Eksisterende medlemmer, andel	3.120.166	3.182
Testamenter	95.187	75
Tipsmidler	25.070	20
Fonde	13.750	0
Major donors	1.209	0
Fundraising-lønninger, andel	2.306.402	2.294
Øvrige kampagner	0	144
Lønninger	2.448.353	2.361
Fællesomkostninger	<u>1000.308</u>	<u>1.054</u>
<b>Total</b>	<b><u>21.377.827</u></b>	<b><u>22.761</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>20. R3 – Fordele vores ressourcer strategisk</b>		
Ekstern rapportering	46.273	0
Intern rapportering	25.523	0
Risk management	10.488	0
Politik for finansiel forvaltning	5.308	0
Øvrige kampagner	0	3
Lønninger	1.069.245	978
Fællesomkostninger	<u>436.855</u>	<u>436</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.593.692</u></b>	<b><u>1.417</u></b>
<b>21. Fællesomkostninger</b>		
Gager og personaleomkostninger, funktionærer	18.770.707	18.434
Kopiering og tryk	205.314	556
Porto og fragt	150.382	136
Telefoni	185.967	285
Kontorartikler	169.738	210
It-drift og vedligeholdelse	469.414	887
Afskrivning indretning af lejede lokaler	519.837	410
Afskrivning it og inventar	1.864.272	1.554
Tab ved afgang	1.645	51
Lokaleomkostninger	2.773.982	2.879
Revision og erklæringer i øvrigt	316.969	293
Konsulentassistance til arbejde med den internationale strategiplan	42.581	181
Anden konsulentassistance	312.833	189
Forsikringer og kontingenter	309.036	345
Afdelingernes fællesomkostninger	<u>347.056</u>	<u>256</u>
<b>Total</b>	<b><u>26.439.733</u></b>	<b><u>26.666</u></b>

Fællesomkostningerne er fordelt på de enkelte ISP-områder efter skønnet ressourceforbrug. Ovenstående note er medtaget af hensyn til gennemsigtighed af de afholdte fællesomkostninger.



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>22. Momskompensation</b>		
Momskompensation	(1.707.272)	(1.618)
<b>Total</b>	<b><u>(1.707.272)</u></b>	<b><u>(1.618)</u></b>
<p>Dansk afdeling, der er en godkendt forening i henhold til ligningslovens § 8A og § 12, stk. 3, har siden 2007 haft mulighed for at søge om kompensation for betalt moms i tidligere år. I 2011 fik Dansk afdeling udbetalt 1.707 t.kr. i momskompensation. Hertil kan det oplyses, at Dansk afdeling er momsfritaget efter momslovens §13, stk. 1, nr. 22. Der redegøres dog for moms på delaktiviteter, herunder salg i webshop.</p>		
<b>23. Nettoerter - indtægt</b>		
Renteindtægter obligationer	(430.387)	(142)
Renteindtægter og lignende i øvrigt	(24.122)	(64)
Renteindtægt på FIF-lån	(12.852)	(24)
Kursregulering til tilgodehavende på lån til FIF	0	(33)
Kursregulering aktier og obligationer	27.593	(276)
Kursregulering i øvrigt	15.502	(7)
Forrentning af båndlagt kapital Udvalg for økonomisk støtte 2011	0	150
Renter og gebyr i øvrigt	<u>84.771</u>	<u>212</u>
<b>Total</b>	<b><u>(339.495)</u></b>	<b><u>(184)</u></b>
<b>24. Indretning af lejede lokaler</b>		
Anskaffelser primo	3.495.007	2.605
Årets tilgang	<u>216.126</u>	<u>890</u>
<b>Anskaffelser ultimo</b>	<b><u>3.711.133</u></b>	<b><u>3.495</u></b>
Afskrivninger primo	(1.744.168)	(1.334)
Årets afskrivninger	<u>(519.837)</u>	<u>(410)</u>
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>(2.264.005)</u></b>	<b><u>(1.744)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>1.447.128</u></b>	<b><u>1.751</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>25. Edb-anlæg og inventar</b>		
Anskaffelser primo	7.578.516	6.066
Årets afgang	(50.566)	(577)
Årets tilgang	<u>2.123.484</u>	<u>2.090</u>
<b>Anskaffelser ultimo</b>	<b><u>9.651.434</u></b>	<b><u>7.579</u></b>
Afskrivninger primo	(4.902.527)	(3.875)
Årets afgang	48.921	526
Årets afskrivninger	<u>(1.812.062)</u>	<u>(1.554)</u>
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>(6.665.668)</u></b>	<b><u>(4.903)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>2.985.766</u></b>	<b><u>2.676</u></b>
<b>26. FIF låneaftale</b>		
Langfristet lån til FIF, indfriet af IS pr. 30.06.2011	<u>0</u>	<u>1.733</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.733</u></b>
<b>27. Værdipapirer</b>		
Aktier	149.888	207
Obligationer	<u>8.489.041</u>	<u>9.437</u>
	<b><u>8.638.929</u></b>	<b><u>9.644</u></b>
Af Amnesty International, Dansk afdelings samlede formue er 3.147.668 kr. båndlagt. I henhold til vedtægternes § 17 forestås uddeling af midlerne af Udvalg for Økonomisk Støtte. Hvert år uddeles et beløb, der svarer til forrentningen. For opgørelse af den båndlagte formue henvises til note 33.		
<b>28. Øvrige tilgodehavender</b>		
Afsat tilgodehavende testamente	0	300
Afsat tilgodehavende tipsmidler	0	551
Tilgodehavende Etik invest udlodning	0	93
Øvrige tilgodehavender i øvrigt	<u>68.974</u>	<u>126</u>
<b>Total</b>	<b><u>68.974</u></b>	<b><u>1.070</u></b>



## Noter

	2011 kr.	2010 t.kr.
<b>29. Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter</b>		
Husleje, forsikringer, leasing mv.	1.867.183	1.803
Udlæg til centerledere og projektkoordinatorer	<u>55.788</u>	<u>45</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.922.971</u></b>	<b><u>1.848</u></b>
<b>30. Egenkapital</b>		
Hensættelse til ekstraordinære frivillige bidrag (AVC), specifikke formål (Mena kampagne 1,0 mio., European Migration Campaign 0,5 mio.kr.)	1.500.000	0
Hensættelse til ekstraordinære frivillige bidrag (AVC), ordinære formål	1.000.000	0
Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte	3.147.668	3.140
Overført resultat	<u>13.880.704</u>	<u>13.276</u>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b><u>19.528.372</u></b>	<b><u>16.416</u></b>
<b>31. Bidrag til det internationale arbejde</b>		
Bidrag til det internationale arbejde, ordinært	19.793.275	18.279
Bidrag til EU-sammenslutningen, 2011	696.574	653
Bidrag til det internationale arbejde, ekstraordinært	100.000	100
Relief og kapacitetsopbygning, 2011	<u>973.995</u>	<u>916</u>
<b>Total</b>	<b><u>21.563.844</u></b>	<b><u>19.948</u></b>
<b>32. Eventualforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser	90.900	246
Huslejeoplygtelse	<u>4.917.096</u>	<u>6.511</u>
<b>Total</b>	<b><u>5.007.996</u></b>	<b><u>6.757</u></b>
<b>33. Amnestys Udvalg for Økonomisk Støtte</b>		
Forrentning af båndlagt kapital	150.000	150
Bevillinger til relief	(137.474)	(180)
Administration mv.	<u>(4.552)</u>	<u>(1)</u>
<b>Årets hensættelse</b>	<b><u>7.974</u></b>	<b><u>(31)</u></b>
Hensættelse primo	3.139.694	3.170
Årets hensættelse	<u>7.974</u>	<u>(30)</u>
<b>Hensættelse ultimo</b>	<b><u>3.147.668</u></b>	<b><u>3.140</u></b>

Denne note er udelukkende udarbejdet til informative formål, herunder til brug for opgørelse af båndlagte midler samt egenkapital i henhold til note 27 og 30.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### Sammenfatning

I 2011 var det 50 år siden, at den britiske advokat Peter Benenson grundlagde Amnesty International som reaktion på, at to unge portugisere blev fængslet for at skåle for frihed under militærstyret i Portugal. Amnestys medlemmer begyndte dengang at skrive personlige appeller til myndighederne i hele verden om at løslade politiske fanger, og gennem årene har Amnesty hjulpet over 50.000 uretfærdigt fængslede ud i friheden. Den runde fødselsdag blev i Danmark blandt andet markeret under festivalen Copenhagen Distortion på Vesterbro, hvor musikeren L.O.C. og de 30 dj's opfordrede P3-lytterne og de 40.000 deltagere til, sammen med Amnesty, at udbringe en skål for frihed.

2011 blev et år hvor dansk afdeling konsoliderede sin ti år lange periode med vækst i medlemmer, aktivisme, indtægter og bidrag til det globale menneskerettighedsarbejde. Med over 100.000 medlemmer, internationale bidrag på 21,6 millioner kroner samt mere end 300.000 handlinger for menneskerettighederne er dansk afdeling blandt de mest succesrige i Amnesty International. 2011 blev også et år, der demonstrerede vigtigheden af, at Amnesty hurtigt kan omstille sig og skifte fokus i takt med ændringer i omverdenen. Det "arabiske forår" kom således til at præge året også for Amnesty.

Kravene om "frihed, værdighed og brød" gjaldede i de arabiske gader allerede fra årets begyndelse, og Amnesty intensiverede straks research, lobbyindsats, pressearbejde og aktivisme for at støtte frihedskampen i Nordafrika og Mellemøsten. Nu var tiden måske kommet, hvor det var muligt at standse de systematiske overgreb, som befolkningen i regionen havde været udsat for gennem generationer. Håbet om endelig at kunne leve i samfund, hvor både de civile og sociale menneskerettigheder respekteres af magthaverne, fik millioner på gaden i demonstrationer og protester. De undertrykkende regimer svarede igen ved at slå hårdt ned på dem, der vovede at bruge deres ret til ytrings- og forsamlingsfrihed. Det kunne researchere fra Amnesty International dokumentere i en række rapporter i 2011 fra Egypten, Tunesien, Syrien, Libyen, Bahrain og Yemen med eksempler på tortur, uretfærdige fængslinger, drab og andre overgreb, som blev basis for mange lobby- og aktivismeinitiativer fra hele Amnesty, herunder også dansk afdeling.

Der blev også plads til planlagte aktiviteter indenfor de valgte fokusområder for årets menneskerettighedsarbejde. Det betød blandt andet en kampagne for at lægge pres på regeringen i Nicaragua for at ophæve det totale abortforbud, som hvert år koster mange kvinder og piger livet, når de nægtes lægehjælp. Kampagnen blev et gennembrud for dansk afdeling på de sociale medieplatforme, hvor 190.000 danskere via Facebook af venner fik en opfordring til at støtte kampagnen. Amnesty formåede i 2011 med bl.a. aktiv dansk indsats at forhindre en tvangsrydning af en slumbeboelse i Cambodia, og fik desuden sat fokus på så forskelligartede menneskeretsproblemer som ulovlige fængslinger i terrorbekæmpelsens navn i Saudi Arabien, diskrimination af Roma-børn i Slovakiet, overgreb på homoseksuelle i Uganda, det hemmelige CIA "rendition-fængsel" i Litauen samt Europas svigt overfor udsatte flygtninge og migranter fra Nordafrika.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

I Danmark blev de frihedsberøvede asylansøgere i Ellebæk sat grundigt på dagsordenen med artikler i Amnesty-bladet og en række dokumentarindslag i DR. De affødte politiske krav om forbedringer for især torturoverleverede blandt de afviste asylansøgere, som i månedsvis frihedsberøves i Ellebæk-fængslet. Det mangeårige arbejde med at afskaffe dødsstraf tog en særlig dansk drejning, da medicinalfirmaet Lundbeck mod sin vilje blev leverandør af medikamenter brugt til henrettelser i flere amerikanske stater. Amnesty fik efter en række møder med Lundbeck og debatindlæg i aviser og i Ugeskrift for Læger Lundbeck til at ændre distributionspraksis sådan, at firmaets pentobarbital-medikament kun kunne sælges til kunder, der skrev under på, at det ikke må bruges eller videresælges til henrettelser.

Amnesty's arbejde imod tortur og de såkaldte "diplomatiske forsikringer" fik i årets løb en fjer i hatten, da Landsretten i maj – blandt andet med baggrund i Amnesty's dokumentation – afviste justitsministeriets forsøg på at udvise Niels Holck til retsforfølgelse i Indien, som ikke har underskrevet FN's torturkonvention, og fortsat har store problemer med at sikre retfærdig rettergang og standse brugen af tortur. Endnu en god nyhed kom, da den nye regering som en af sine første handlinger besluttede sig for at afskaffe den såkaldte starthjælp, som har fastholdt personer i fattigdom og modvirket integration. Amnesty har arbejdet imod starthjælpen. Til gengæld må man sige, at Danmark dumpede med et brag, da Danmark i foråret var til "eksamen" i FN's menneskerettighedsråd, det såkaldte Universal Periodic Review (UPR). Amnesty var kritisk overfor den temmelig rosenrøde UPR-rapport fra den daværende regering, og udtrykte utilfredshed med, at den danske regering i september afviste 49 ud af de 133 anbefalinger fra FN.

I 2011 fortsatte dansk afdeling med at forfølge den internationale strategiplan (ISP), der lægger stor vægt på, at Amnesty arbejder for at styrke den globale menneskerettighedsbevægelse og arbejder i partnerskab med udsatte rettighedshavere, grupper og folkelige organisationer. Det var især indenfor fattigdomsbekæmpelse, menneskerettighedsundervisning, ikke-diskrimination og virksomhedsarbejdet, at dansk afdeling i 2011 arbejdede i partnerskab med andre. Som repræsentant for g2-gruppen af danske udviklings-, miljø- og menneskerettighedsorganisationer var Amnesty således repræsenteret i Rådet for Samfundsansvar, som i 2011 afgav en række gode anbefalinger til regeringen, bl.a. om oprettelsen af en klagemekanisme, når virksomheder er med til at krænke menneskerettighederne. Vores arbejde sammen med andre organisationer – i dette tilfælde bl.a. Red Barnet – viste sig også succesfyldt i forhold til at fremme oprettelsen af en børneombudsmandsfunktion i Danmark.

Dansk afdeling deltog i august 2011 meget velforberedt og aktivt på den internationale generalforsamling (ICM) i Holland, hvor det bl.a. blev besluttet, at øge overførslen af midler fra de selvfinansierende afdelinger i det "globale nord" til nye og små afdelinger og strukturer i det "globale syd", hvor menneskerettighedsproblemerne typisk er alvorligere og mere udbredte. Denne strategiske omfordeling af bevægelsens ressourcer har dansk afdeling været en de største fortalere for, fordi fokus for vores arbejde og anvendelsen af vores ressourcer naturligvis skal være, hvor Amnesty kan gøre bedst gavn for mennesker, hvis rettigheder knægtes eller er under pres.





## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### C1 – Styrke mennesker der lever i fattigdom

**Demand dignity:** Indenfor Demand Dignity og AI@50 kampagnerne, arbejdede dansk afdeling i 2011 mod det totale abortforbud i Nicaragua igennem en række forskelligartede indsatser i løbet af året, herunder visning af dokumentarfilmen *Murder*, fotoudstilling og innovativ brug af sociale medier. Årets landsmødefoto var en sommerfugl som en farverig hilsen til kvindegrupper i Nicaragua. Sommerfugletemaet var udvalgt af kvindeorganisationerne selv som symbol på kampen for kvinders rettigheder. I september promoverede dansk afdeling den internationale indsamling af solidaritetshilsner i form af sommerfugle, ved at lægge en *widget* op på hjemmesiden og drive trafik via Facebook og Twitter.

Vi indsamlede underskrifter til President Ortega imod det totale abortforbud, og havde stor succes med at bruge Facebook - vi fik over 45.000 *likes*. 35.000 underskrifter blev indsamlet i Danmark (e-mail, web, Lifeline og postkort – men langt de fleste kom fra vores Facebook *event*). Globalt har 262.156 mennesker i 115 lande skrevet under på, at kvinder og piger i Nicaragua skal have ret til abort, hvis de har været udsat for incest eller voldtægt, eller hvis graviditeten er til fare for deres liv eller helbred.

Den 28. september demonstrerede Nicaraguas kvindebevægelser mod det totale abortforbud. Det var den største march for kvinders rettigheder i landets historie med mange hundrede deltagere. Mange bar sommerfugle tilsendt af Amnestys medlemmer. Dansk afdeling havde designet og produceret bannere til marchen og betalt for en annonce i en af landets mest læste aviser, *El Nuevo Diario*. Vi indsamlede også solidaritetshilsner til læger og andet sundhedspersonale i Nicaragua fra danske kolleger. Et medlem af lægegruppen fik en artikel bragt i *Ugeskrift for Læger*, der opfordrede læserne til at støtte læger og andet sundhedspersonale i Nicaragua i deres kamp for at få afkriminaliseret abort, og sikre ydelsen af nødvendig medicinsk behandling uden at risikere fængselsstraf. Amnesty afleverede over 200 solidaritetshilsener fra dansk sundhedspersonale til en repræsentant fra SONIGOB, det Nicaraguanske Selskab for Gynækologi og Obstetrik.

Amnesty havde god dialog med den danske Ambassadør i Nicaragua, Søren Vøhtz. Danmark har vægtet arbejdet mod det totale abortforbud højt, både i Nicaragua og i EU. Desværre har EU været mere passiv. Dansk afdeling har i samarbejde med AI Sverige, AI Norge og AI Finland forsøgt at få møder i stand med Nicaraguas ambassadører i Stockholm og Helsinki. Desværre har Nicaraguas myndigheder tilsyneladende fulgt en strategi om ikke at mødes med Amnesty hverken i Nicaragua eller i andre lande. I det lys var det et gennembrud, da Nicaraguas ambassadør kort efter nytår kontaktede AI Finland for at få ridset kritikpunkter og anbefalinger op inden en tjenesterejse til Nicaragua.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Rapid Response mod tvangsrydninger:** I vores arbejde for at standse ulovlige tvangsrydninger under Demand Dignity kampagnen, har Amnesty International klart kunne konstatere, at en hurtig og effektiv indsats rettet mod de ansvarlige myndigheder ofte kan standse tvangsrydninger. Vores Rapid Response netværk arbejder derfor på at identificere potentielle ulovlige tvangsrydninger, og kontakter derefter medlemmerne i netværket, og beder dem skrive til myndighederne. Dansk afdeling deltog i en aktion om en forestående tvangsrydning i Cambodia og genererede 7487 Lifeline underskrifter på under 2 døgn. Tvangsrydningen i Cambodia blev udsat og er endnu ikke gennemført. Vi deltog også i en aktion mod rydning af Romaers boliger i Rom, og samlede 7588 underskrifter. Tvangsrydningen blev udsat, men endte desværre med at blive gennemført dette tilfælde – dog under stor pressebevågenhed, der var med til at give emnet en menneskeretlig dimension, og sætte det på den politiske dagsorden. I november faldt en vigtig dom i sagen, da Italiens øverste administrative råd fandt at direktivet om *Nomade Nødsituationen*, der tillod tilsidesættelse af rettigheder ved tvangsrydninger, var ulovligt. Dansk afdeling er nu en del af den internationale styregruppe, der skal cementere og videreudvikle arbejdsmetoden og var til 2-dages møde i London i november.

**Virksomheder og investorer:** Dansk afdeling har igen i år været med i front i arbejdet for at udvikle nationale og internationale systemer, der kan sikre, at menneskerettighederne ses som en del af ansvarlig virksomhedsførelse, der forhindrer overgreb og holder de ansvarlige til regnskab, når de sker.

I Danmark har deltagelsen i Rådet for Samfundsansvar, som repræsentant for NGO'erne i 92-gruppen, fortsat givet mulighed for indflydelse og dialog på en række kerneområder. Sammen med vore partnere har vi præget Rådets høringssvar til FN's særlige repræsentant for menneskerettigheder og erhverv, John Ruggie. Vi har også haft held med at præge Rådets anbefalinger til den danske stat vedrørende staters ansvar for at beskytte mod krænkelse begået af virksomheder. Et af de helt store arbejdsområder i 2011 har været arbejdet med en revidering af klagemekanismen i Danmark. Etableringen af en stærk dansk mekanisme vil have internationale implikationer, da der er stor udvikling indenfor feltet og der skeles mod foregangslandene. Det lykkedes at få Rådet for Samfundsansvar til at anbefale regeringen, at der etableres en ombudsmand for overholdelse af OECD's retningslinjer for etisk virksomhedsadfærd. Nu fortsætter arbejdet med at sikre, at den bedst mulige klagemekanisme vedtages i Danmark.

Dansk afdeling har desuden givet kommentarer til den danske regerings indspil til EU's kommende CSR handlingsplan, og arbejdet for at virksomheders ansvar blev inkorporeret i regeringsgrundlag og i de danske prioriteter for EU-formandskabet.

Internationalt har Amnesty været en nøglespiller i en væsentlig forbedring af både IFC Performance Standards og OECDs Guidelines for Multinational Enterprises. Som led i en global lobbystrategi, lykkedes det dansk afdeling at få den danske regering til at kæmpe for John Ruggies anbefalinger i begge sammenhænge. Særligt hvad angår krav til virksomheder om at udvise "nødvendig omhu" for at undgå at blive involveret i menneskerettighedskrænkelser og oprindelige folks rettigheder, herunder retten til "Free Prior Informed Consent".



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Dansk afdeling har fortsat arbejdet med at få danske virksomheder til at arbejde aktivt med menneskerettighederne. Vi har både lagt pres igennem medierne og været i dialog med Lundbeck om brugen af deres medicinalprodukt, Pentobarbital, til henrettelser i et stigende antal amerikanske stater. Efter indledningsvist at have afvist kravene fra Amnesty og andre om at gå aktivt ind for at forhindre misbrugen af deres produkt, adopterede Lundbeck en distributionsmodel foreslået af menneskerettighedsorganisationen Reprieve. Det er en såkaldt 'drop ship' model, hvor produktets distribution styres i langt højere grad end før, og alle kunder skriver under på, at de ikke selv vil bruge det til henrettelse eller sælge det videre. Vi har også været i dialog med G4S om deres engagement på Vestbredden. G4S har på baggrund af intensivt pres valgt at indstille leveringen af scannere til israelske checkpoints, levering af overvågningsudstyr til Ofer fængslet på Vestbredden og levering af sikkerhedsydelse til politistationen i Jerusalem.

Indenfor Amnesty International har dansk afdeling deltaget i en international arbejdsgruppe om Amnestys strategi for Socially Responsible Investments, samt en anden arbejdsgruppe vedr. revidering af OECD Common Approaches for Export Credit Agencies.

**Hensynet til menneskerettigheder i fattigdomsbekæmpelse** har fortsat været tema for vores arbejde i forbindelse med FN's Generalforsamling. Amnesty International har holdt fokus på sundhed, retten til sanitet, rent drikkevand og kvinder i forbindelse med Generalforsamlingen. Dansk afdeling har udøvet lobbyarbejde i Danmark til støtte for resolutioner under dette tema. Fra begyndelsen af 2011 var arbejdet med at analysere mulighederne for at bruge det kommende **EU-formandskab** som løftestang for vores arbejde en særlig prioritet. Vi har haft særligt fokus på revisionen af EU's naboskabspolitik og udviklingspolitik og menneskerettighedspolitik, hvor hensynet til civilsamfundet ikke i tilstrækkelig grad er reflekteret, ligesom der mangler stærke implementeringsmekanismer.

## C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold

**Frihedsberøvelse af udlændinge i Ellebæk:** Amnesty bladet havde tema om Ellebæk-fængslet for udlændinge i februar. AMNESTY fandt at frihedsberøvelse sker uden grundig individuel behandling, og dokumenterede sager hvor sårbare flygtninge var fængslet, tilsyneladende i strid med international ret. Afsløringerne resulterede i omfattende pressedækning. Dansk afdeling opfordrede medlemmer til at skrive til den daværende formand for integrationsudvalget, Karen Jespersen. Bladet blev sendt til retsudvalget, integrationsudvalget, Rigspolitiet, og advokater. Opmærksomheden resulterede i en række paragraf 20 (Folketings)spørgsmål til integrationsministeren, der også blev kaldt i samråd d. 22 marts. Dansk afdeling arbejdede tæt sammen med Røde Kors og Dansk Flygtningehjælp, og de tre organisationer holdt møder med interesserede politikere. Efter samrådet skrev dansk afdeling til Integrationsudvalget, Integrations-, og Justitsministeren med opfølgende spørgsmål og en opfordring til at indføre en registrerings- og monitoreringsordning for frihedsberøvelse. Dansk afdeling deltog desuden i et møde med FN's Højkommissær, Antonio Guterres, forud for hans besøg i Ellebæk i juni måned, og Folketingets Ombudsmand gik siden ind i sagen vedrørende antallet af selvmord og registrering af psykisk syge i Ellebæk. Dansk afdelings lægegruppe satte i løbet af efteråret et nyt research projekt i gang om torturoverleverede blandt indsatte i Ellebæk. Efter møde med Kriminalforsorgen og Ellebæks fængselsmyndigheder opnåede gruppen tilladelse til at foretage undersøgelsen i 2012.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

I forbindelse med det Arabiske Forår og urolighederne i regionen, har Amnesty International haft **særligt fokus på flygtninge og migranter i Nordafrika og Italien**. Emnet blev løbende drøftet i møder med Integrationsministeriet og Udlændingesservice. I foråret opfordrede Amnesty daværende integrationsminister Søren Pind til at fordoble antallet af Danmarks kvoteflygtninge til 1000, og til at Danmark bidrog markant til håndteringen af den humanitære krise i Nordafrika. 2049 medlemmer sendte brev til ministeren, der afviste opfordringen.

I september udgav Amnesty International '*Europe, now it is your turn to act*'. Rapporten omhandlede de ca. 4.900 mennesker med akut genbosættelsesbehov, som befandt sig ved den egyptiske og tunesiske grænse til Libyen. Rapporten fik en del medieomtale, og blev sendt til relevante myndigheder. I et brev til daværende Justitsminister Morten Bødskov, der efter Folketingsvalget fik flygtninge som en del af sit ressortområde, opfordrede dansk afdeling endnu engang til, at Danmark genbosætter flere mennesker fra Choucha flygtningelejren. Desværre har Danmark ikke øget antallet af kvoteflygtninge i 2011. Udlændingesservice (nu Udlændingestyrelsen) har genbosat ca. 20 fra MENA regionen, og er ved at behandle øvrige sager. I begyndelsen af 2012 fik vi den glædelige nyhed, at USA og EU lande har taget imod alle flygtningene i Choucha, til dels takket være Amnestys internationale pres.

Ved møder i Justitsministeriets (tidl. Indenrigsministeriets) Specialudvalg og i skriftlige indlæg, har vi ytret bekymring over EU's asyl og indvandringsspolitik, herunder opfordret EU til at etablere en suspensionsmekanisme ved overbelastning af et lands asylsystem og sikring af adgang til et retfærdigt asylsystem. Vi har bl.a. ved høringssvar kritiseret nye regler, som skal gøre det lettere at udvise udlændinge af Danmark, medmindre det "med sikkerhed" er i strid med Danmarks internationale forpligtelser. Dansk afdeling kritiserede ydermere de seneste stramninger af familiesammenføringsreglerne der blev indført i foråret 2011, og de sager der involverede udvisning af børn ned til 7-års alderen, som er blevet vurderet "ikke integrerbare" i strid med børnekonventionen.

**Lægegruppen** har undersøgt i alt 16 torturoverlevende fra Afghanistan, Burundi, Eritrea, Iran, Syrien, Irak og Uganda. Lægegruppens arbejde har haft stor betydning for flere torturoverlevende, blandt andre:

- En kvinde fra Eritrea stod til tilbagesendelse til hendes hjemland, men undersøgelsen påviste ar, formentlig som følge af slag og anden tortur, herunder af en grov seksuel art. FN's tortur komite bad Danmark undersøge sagen igen. Flygtningenævnet genoptog hendes sag og besluttede at bevilge hende asyl.
- En mand fra Syrien havde fået afslag på asyl i Udlændingesservice. Lægegruppens rapport dokumenterede at han havde været udsat for tortur. Flygtningenævnet returnerede sagen til Udlændingesservice med besked om at deres sagsarbejde ikke havde været ordentligt. Ugen efter fik manden asyl.

Lægegruppen fik i december bragt en artikel i Månedsskrift for Almen Praksis (der omdeles til praktiserende læger) med titlen "Torturoverlevende og deres børn". Artiklen omhandler hvilken konsekvens det kan have for alle i en familie, også børnene, hvis en eller begge forældre er torturoverlevende.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

I maj måned blev **Danmark eksamineret ved FNs Menneskerettighedsråd** (Universal Periodic Review, UPR mekanismen). Forinden havde Amnesty International udarbejdet en række anbefalinger til FN, deltaget i offentlige høringer i København og på Færøerne, holdt møde med Udenrigsministeriet, hvor vi præsenterede yderligere **skriftlige anbefalinger** på en række områder, og skrevet **høringssvar** til det første udkast af den danske regerings rapport. Efter eksaminationen godtog Danmark kun 84 ud af 133 anbefalinger - de fleste af en meget generel karakter - og afviste mange vigtige anbefalinger. Amnesty sætter pris på regeringens bestræbelser på at inddrage civilsamfundet i udarbejdelsen af den nationale rapport, men beklager, at centrale input var fraværende. Vi opfordrede myndighederne til at sikre, at fremtidige konsultationer er mere reelt inddragende. Det er skuffende, at Danmark ikke satte en højere standard for UPR processen.

Amnesty har opfordret den nye regering til at forholde sig til de anbefalinger, der blev afvist under UPR-eksaminationen. Vi sendte et brev med en kort **analyse af de anbefalinger, vi mener Danmark bør acceptere**, og som er indeholdt i regeringsgrundlaget. Dansk afdeling deltog i planlægning af og i panel ved en konference om Danmarks UPR den 12. december, hvor udenrigsminister Villy Søvndal talte. En tværministeriel arbejdsgruppe, skal nu se på NGO'ernes tilkendegivelser og vurdere de anbefalinger, der i første omgang blev forkastet.

### C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper

**Mellemøsten og Nordafrika (MENA):** I starten af 2011 tog folkelige oprør mod siddende diktaturer i regionen for alvor fart. Amnesty International gik i kriseberedskab, *crisis response*, og satte fokus på at dokumentere og standse voldelige overgreb, tortur og drab samt at bringe de ansvarlige for retten.

Amnesty International har produceret en række rapporter og opdateringer i løbet af året, som dansk afdeling har sendt til relevante aktører (Udenrigsministeriet, Folketinget, udvalg og medier) blandt andet vedrørende Egypten, Bahrain, Tunesien, Yemen, Syrien, Iran og Libyen. Dansk afdelings lægegruppe bidrog med sin særlige kompetence til Amnestys research ved at bedømme videoer og fotos af mishandlede og dræbte irakere og syrere, bl.a. en 13 år gammel dreng.

Amnestys fokus på Egypten resulterede i flere rapporter – både i starten af året under demonstrationerne imod Mubarak, og senere på året, med kritik af militærestyret. Begge rapporter blev sendt til relevante myndigheder i Danmark, og fik god pressedækning. Dansk afdeling aktionerede på hjemmesiden med krav til militærestyret (SCAF) om at stoppe overgreb og brugen af militærdomstole mod civile. Amnesty udgav rapporten *“Health Crisis in Syria”* om overgreb mod syriske læger og sundhedspersonale, der havde behandlet demonstranter. Rapporten fik god pressedækning, blandt andet et længere indslag i Deadline. Lægegruppen aktionerede på sagen, og modtog noget overraskende svar fra Syriens *Minister of Higher Education*. Gruppen har fulgt op på brevet og bedt om mere information. Dansk afdeling deltog desuden i en internationalt koordineret aktion for at få gennemført en indefrysning af midler, en våbenembargo og for at få Syrien henvist til den Internationale Straffedomstol, ICC. Amnesty koordinerede pres på tøvende medlemmer af Sikkerhedsrådet - Brasilien, Sydafrika og Indien, og dansk afdeling producerede et luftfoto af danske aktivister med beskeden *‘How many more Syrians must die?’*



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Security with human rights:** Amnesty fortsatte arbejdet imod **svækkelsen af menneskerettigheder i terrorbekæmpelsens navn**. På årsdagen for oprettelsen af **Guantánamo** fængslet, den 11. januar, skrev Amnesty breve til daværende statsminister Lars Løkke Rasmussen og Helle Thorning Schmidt, og bad dem modtage fanger, der er erklæret klar til løsladelse (*free to go*), men ikke kan løslades til deres hjemland, fordi de risikerer tortur. Vi udsendte en brevaktion, og 2750 personer sendte mail til statsminister Lars Løkke Rasmussen. Han afviste kravet.

I februar 2011 blev der afholdt en høring om **dansk anti-terror lovgivning**, der tog udgangspunkt i en revision af lovene som regeringen havde publiceret i efteråret 2010. Amnesty og en række andre aktører havde kritiseret redegørelsen, fordi den ikke forholdt sig til, at anti-terror lovgivningen har svækket de borgerlige frihedsrettigheder, og desuden var udarbejdet uden inddragelse af uafhængige eksperter. Dansk afdeling sendte 25 spørgsmål til retsudvalget, som vi opfordrede medlemmerne til at bede om svar på. Retsordførerne stillede alle spørgsmål, men desværre blev de ikke besvaret tilfredsstillende af regeringen. Efter høringen skrev vi til udvalget og pointerede, at den manglende information til lovgiverne er yderst problematisk ift. muligheden for at vurdere lovenes tilsigtede og utilsigtede effekt.

Dansk afdeling holdt fokus på arbejdet med at standse brugen af **diplomatiske forsikringer** i sagen mod Niels Holck, som regeringen søgte at udlevere til Indien. I løbende pressearbejde samt over for regeringen pointerede dansk afdeling, at diplomatiske forsikringer ikke virker over for lande, der er kendt for udbredt anvendelse af tortur og andre grove overgreb på menneskerettighederne. I maj måned fandt Landsretten, at Niels Holck ikke kan udvises i til Indien, med henvisning til at diplomatiske forsikringer ikke nedbringer risikoen for tortur. Amnesty hilste dommen velkommen og arbejder for, at få en klar politik fra regeringen om ikke at anvende diplomatiske forsikringer med henblik på udsendelse til sådanne lande.

Dansk afdeling mødtes med nuværende forsvarsminister Nick Hækkerup og fulgte op på embedsmandsniveau. Møderne omhandlede **risikoen for tortur ved udlevering af personer, pågrebet af danske soldater, til de afghanske myndigheder**. Problematikken kom i mediernes søgelys i flere omgange i løbet af året, da det kom frem, at Danmarks ansvar for fanger både i Irak og Afghanistan kan være langt mere vidtgående og belastende end hidtil antaget. Amnesty har kritiseret forsøg på at omgå tortur konventionen i militære aktioner ved f.eks. at lade soldater fra andre lande foretage arrestationen af fanger – og derefter hævde at Danmark intet ansvar havde for de anholdte, da de ikke på noget tidspunkt havde været i dansk varetægt. Amnesty har yderligere pointeret at 'monitorering' af fanger ved at besøge fængsler et antal gange årligt ikke er tilstrækkeligt til at sikre mod tortur. Amnesty rettede også henvendelse til udenrigsminister Villy Søvndal om "Københavnprocessen", et initiativ der startede i 2007 på baggrund af de udfordringer de krigsførende lande stod med i forhold til behandling af fanger i Afghanistan og Irak. Dansk afdeling udtrykte bekymring over, at processen synes at have fokus på at skrive sig ud af ansvaret for anholdte krigsfanger og civile fanger, i stedet for at understrege, at alle lande har ansvar for at sikre, at menneskerettighederne overholdes. Amnesty opfordrede samtidig til større åbenhed om processen og inddragelse af civilsamfundet. Både Nick Hækkerup og Villy Søvndal har udtalt et ønske om at styrke Danmarks forhold til menneskerettighederne, hvilket dansk afdeling tager positivt imod, og følger op på i det videre arbejde.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Amnesty udgav en rapport om de såkaldte **renditions** og **hemmelige CIA-fængsler** i Litauen. Dansk afdeling arbejdede med presse og lobby i Danmark og i Europaparlamentet, og deltog i den internationale mobilisering af medlemmer. I alt 2000 hængelåse med protest-beskeder blev afleveret til Litauens præsident. Europaparlamentets LIBE komite besluttede at lave opfølgende undersøgelse af CIA-flyvninger i medlemslandene bl.a. som resultat af Amnestys arbejde. I efteråret valgte den nye danske regering at foretage en begrænset undersøgelse af CIA overflyvninger i Danmark og Grønland. Undersøgelsen skal udelukkende se på informationer der allerede blev inddraget i en tidligere undersøgelse i 2008, på trods af en række nye informationer som er fremkommet siden. Amnestys anti-terror ekspert, Julia Hall, besøgte Danmark, og mødtes med interessenter og politikere. Amnesty opfordrede danske myndigheder til at gå i front i EU ved at foretage en tilbundsående uafhængig undersøgelse, der kan hjælpe Europa med at få afklaret hvad der skete og hvordan det kan undgås fremover.

**Politiklagesystem:** I 2010 vedtog Folketinget en lov om et nyt politiklagesystem, der etablerer en ny, selvstændig politiklagemyndighed. Den nye lov skyldes ikke mindst dansk afdelings fortalerarbejde gennem de sidste fem år, som byggede på egen research, hvilket bl.a. førte til rapporten "Behandling af klager over politiet" fra 2008. I november 2011 begyndte Justitsministeriets arbejde med at rekruttere til den nye myndighed, og Amnesty kommenterede bl.a. på den lidt sene start på dette arbejde. Den nye klagemyndighed begyndte formelt sit virke fra 1.1.2012. Dansk afdeling hilser den velkommen og håber, at det fremover vil være lettere for borgerne at få en objektiv og uvildig behandling af deres klager over politiet.

Amnesty's internationale kampagne **Stop ulovlige fængslinger i Saudi-Arabien** startede d. 26. september i Danmark, med nyt website, materialer, aktivitetspakke, samt foredrag i Ålborg og Århus. Dansk afdeling deltog i aktionen mod en ny anti-terrorlov, der vil knægte fredelig opposition og institutionalisere ulovlige fængslinger. Vi brugte sociale medier til at skabe opmærksomhed, med online video, aktiviteter rettet mod danske politikere, og mulighed for at stille spørgsmål på Facebook. Internationalt blev der indsamlet 28.790 underskrifter heraf 12.225 fra Danmark. Vi etablerede lobbykontakt med Udenrigsministeriet, den danske ambassade i Riyadh, og den saudiske ambassade i København. Rapport og lobbybreve afsendt til Udenrigsminister Villy Søvndal og udenrigsordførerne med krav om mere åben kritik. Villy Søvndal svarede imødekomende på vores brev og indikerede at Danmark har bragt emnerne op overfor Saudi Arabien.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Dødsstraf:** Et stigende antal amerikanske delstater begyndte at benytte **Lundbecks** medicinalprodukt Pentobarbital til henrettelser. Dansk afdeling kritiserede kraftigt brugen af medicin til dødsstraf, og opfordrede Lundbeck til at tage ethvert muligt skridt for at forhindre misbruget af deres produkt med en række konkrete anbefalinger. Lundbeck protesterede overfor myndighederne i USA men var tilbageholdende overfor yderligere tiltag på trods af et stigende pres fra Amnesty, den britiske organisation Reprieve, medier og politikere. Vi holdt møder med virksomheden i marts, maj og august, og havde løbende konstruktivt insisterende dialog. Lægegruppen deltog i møder og pressearbejde, herunder en kronik, og efterfølgende debat med Lundbeck i Ugeskrift for Læger. Gruppen kontaktede den danske Lægeforening, der bakkede Amnestys kritik op, og sendte et åbent brev til Lundbeck. I juli måned meddelte Lundbeck, at de ændrede på distributionen af Pentobarbital til en "drop-ship"-model, gennem en specialdistributør, hvor kunder skriver under på, ikke at sælge videre til brug for dødsstraf. Derved blev det meget sværere for amerikanske fængsler at anvende præparatet til henrettelser. Sidst på året solgte Lundbeck Pentobarbital til et amerikansk firma, der lovede at fortsætte distributionsmodellen.

Amnesty International aktionerede på globalt plan for at stoppe henrettelsen af **Troy Davis** i Georgia, USA. I Danmark hjalp Amnesty med at skabe opmærksomhed igennem radio, TV og aviser, der satte fokus på hans sag og på brugen af dødsstraf i USA. I alt blev over 1 million underskrifter indsamlet internationalt til Georgias myndigheder. Desværre blev Troy Davis henrettet efter 20 år på dødsgangen, og med alvorlige tvivl om hans skyld. Inden da takkede han Amnestys medlemmer for deres arbejde for hans sag, og slog fast at kampen mod dødsstraf fortsætter med uformindsket styrke efter hans død.

**Vold mod kvinder:** Dansk afdeling fortsatte sit arbejde for at styrke retsbeskyttelsen af kvinder i Danmark på voldtægtsområdet. Som et resultat af vores arbejde blev Straffelovrådet bedt om at se på området i 2009, men desværre har det endnu ikke færdiggjort deres vurdering. Dansk afdeling foretog mediearbejde i forbindelse med 'Tryghedspakken', der betød en forværring af retstilstanden for voldtægts ofre, da den forværrede ubalancen i straffen mellem overfalds-, kontakt-, og partnervoldtægter. AIDa lobbierede også for dansk underskrivelse af Europarådets konvention til bekæmpelse af vold mod kvinder. Vi sendte et brev til justitsministeren, der svarede, at regeringen var ved at undersøge hvilke konsekvenser en dansk tiltrædelse ville have for lovgivning og praksis.

**Børneombudsmand:** Dansk afdeling arbejdede i 2011 sammen med Red Barnet og andre organisationer for at få oprettet en børneombudsmandsinstitution i Danmark, som anbefalet af FNs børnekomite. I juli måned foretog Voxmeter en rundspørge for Amnesty – den viste at hele 85% af befolkningen i Danmark støtter dette krav. Dansk afdeling lavede pressearbejde og indsamlede underskrifter til daværende social minister, Benedikte Kiær, der afviste behovet for en børneombudsmand. I november holdt Amnestys Børnegruppe et debatmøde om emnet. Vores fælles anstrengelser har båret frugt: Der oprettes nu et særligt børnekontor med børnesagkyndigt personale under Folketingets Ombudsmand, og der er også bevilliget penge i Finansloven til at støtte Børnerådets generelle fortalerarbejde og udvide Børnetelefonen, som opereres af Børns Vilkår. Amnesty vil arbejde for at bevare fokus på behovet for en børneombudsmandsinstitution med et robust mandat og tilstrækkelige midler til at varetage dette vigtige arbejde.





## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Pakistans ratificering af torturkonventionen:** Dansk afdeling deltog i internationalt koordineret lobbyarbejde overfor Udenrigsministeriet om alvorlige forbehold fra Pakistans side vedrørende torturkonventionen og konventionen om de civile og borgerlige rettigheder. Tyve lande, heriblandt Danmark, sendte skriftlige indlæg til Pakistan, hvori de tog stærkt afstand fra Pakistans forbehold. Resultatet blev, at Pakistan trak flere af de alvorlige forbehold tilbage.

### C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination

**Mellemøsten og nordafrika (MENA):** Dansk afdeling har løbende bidraget med at sætte fokus på krænkelse af ytrings- og forsamlingsfrihed i MENA igennem mediearbejde, myndighedskontakt og mobilisering af aktive. Amnesty producerede en række rapporter og opdateringer i løbet af året. Dansk afdeling har sendt rapporter til relevante aktører (Udenrigsministeriet, Folketinget, udvalg og medier) vedrørende Egypten, Bahrain, Tunesien, Yemen, Iran, Syrien og Libyen. Vi opfordrede den danske regering til at protestere mod overgreb mod demonstranter og til at sikre inddragelsen af civil samfundet og særligt at promovere kvinders rettigheder, i de nye overgangsregimer.

I marts måned samarbejdede dansk afdeling med Mellempfolkeligt Samvirke om en demonstration til **støtte for demonstranter i Mellemøsten**, hvor omkring 2000 mennesker deltog. Under demonstrationen sendte vi video på Youtube til ungdomsbevægelser i Libyen, Syrien, Egypten, og Bahrain. Samtidigt sendte vi solidaritetsbeskeder via Twitter til bloggere og twitter-kontoer for demokratiske bevægelser i Mellemøsten og Nordafrika. Der var respons fra flere på både Twitter og Facebook. Vi samlede også underskrifter ind for at stoppe volden mod demonstranter i regionen.

Dansk afdeling foretog mediearbejde og aktionerede for **den danske statsborger og reformforkæmper Abdulhadi Alkhwaja, som blev fængslet og udsat for grov tortur i Bahrain**, og efter en uretfærdig retssag, idømt livstid. Amnesty arbejder fortsat for hans løsladelse, og for løsladelsen af andre menneskerettighedsforkæmpere i samme situation. Amnesty udgav i oktober en rapport om overgreb begået mod læger der forsøgte at behandle sårede demonstranter i Bahrain. Lægegruppen har skrevet til myndighederne, bl.a. for at sikre de fængslede læger adgang til advokat og kontakt med deres familier.

Dansk afdelings arbejde for at sikre **sårbare gruppers rettigheder**, herunder handicappedes rettigheder, er integreret i vores prioriterede arbejdsområder. I 2011 arbejdede Dansk afdeling videre med at tilskynde Danmark til at underskrive protokollen til Handicapkonventionen, som giver mulighed for individuel klageadgang. For eksempel, i forbindelse med Danmarks eksamination ved FN's Menneskerettighedsråd (UPR) i maj og i opfølgingsarbejdet har vi bragt sagen op overfor de danske myndigheder. Under UPR-eksaminationen blev dette krav imidlertid afvist. Siden har den nye regering givet signalet, at de vil tage skridt til at undertegne protokollen, hvilket Dansk afdeling har udtrykt tilfredshed med.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

På europæisk plan har Amnesty arbejdet desuden for vedtagelsen af **EUs antidiskriminationsdirektiv**, der blandt andet styrker handicappedes rettigheder både på aktivisme og lobby fronten. I Danmark arbejder Dansk afdeling på at ændre straffeloven for at gøre en ende på, at der er lavere straf for voldtægt af en person, der på grund af manglende førlighed er ude af stand til at modsætte sig overgrebet. Vi har også flere gange kritiseret konsekvenserne af de skærpede betingelser for humanitært ophold, og ift. muligheden for sårbare flygtninge at opnå varige ophold med de nye pointsystemer. Vi kritiserede løbende at der blev indført tolkegebyrer for individer, der havde opholdt sig mere end 4 år i Danmark – med særligt fokus på individer med indlæringsvanskeligheder og sårbare individer, herunder torturofre. Tolkegebyret er nu afskaffet.

**David Kato, LGBT aktivist fra Uganda** blev myrdet i januar. Amnesty International arrangerede en mindehøjtidelighed foran Ugandas ambassade, hvor der blev doneret 600 roser og ca. 170 personer deltog. AIDa aktionerede, og foretog presse og lobby arbejde overfor Udenrigsministeriet og Ugandas ambassadør, for at sikre en reel efterforskning af mordet, og beskyttelse til de øvrige LGBT aktivister i Uganda. Davids kollega, direktøren for Sexual Minorities Uganda (SMUG), Frank Mugisha, besøgte Danmark i april. Han holdt foredrag, mødtes med Udenrigsministeriet, danske politikere og Ugandas ambassadør og var en inspirerende hovedtaler på Amnestys landsmøde.

Amnesty International arbejdede i løbet af året sammen med SMUG mod vedtagelse af et lovforslag i Uganda der vil introducere dødsstraf for homoseksualitet. Dansk afdeling samlede underskrifter ind igennem Lifeline og holdt kontakt med Udenrigsministeriet. Danmark har været et af de lande der har udtrykt stor bekymring over lovforslaget. Forslaget blev ikke behandlet inden sommerferien, men er i 2012 – meget bekymrende – blevet genintroduceret.

Dansk afdeling deltog i **Bratislava og Budapest Pride** og udførte lobbyarbejde for beskyttelse af deltagere og afholdelse af priden. AIDa koordinerede sikkerheden ved begge prides og stod for monitoreringen ved Budapest Pride. Da Beograd Pride blev aflyst, skabte AIDa opmærksomhed igennem pressearbejde og indsamlede underskrifter til myndighederne. Desværre lykkedes det ikke at få tilladelse til at gennemføre Priden.

300 personer deltog for Amnesty til **Copenhagen Pride** – det største antal nogensinde. Vi satte fokus på drab af homoseksuelle i Tyrkiet, da Amnesty netop havde udgivet en rapport om diskrimination af LGBT personer i Tyrkiet. Vi indsamlede 12.331 underskrifter under priden, på web, og Lifeline, og sendte dem til Tyrkiets ambassadør i Danmark.

I december, blev en kampagne for at tage **transkønnede** af listen af psykiske lidelser igangsat i samarbejde med LGBT Danmark. Organisationerne har foretaget en underskriftsindsamling, og sendt brev til sundhedsminister Astrid Kragh hvor vi opfordrer hende til at sørge for, at transkønnethed tages af sygdomslisten og beder om et møde.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Vi satte fokus på etnisk adskillelse af **romabørn i skoler i Slovakiet** i sommeren 2011. Dansk afdeling arrangerede en speakers tour med romaer fra Slovakiet og Rumænien, der rejste rundt i Danmark i 4 dage. Romaerne holdt lobbymøder med Helsingørs borgmester, Udenrigsministeriet, Kamal Qureshi (SF) og repræsentant for Slovakiets ambassadør. De holdt 7 offentlige møder rundt omkring i Danmark, med i alt 550 deltagere. Amnesty holdt senere møde med Slovakiets ambassadør med deltagelse af to youth aktivister, og overleverede de 12.429 underskrifter indsamlet i Danmark. Ambassadøren lovede at viderbringe Amnestys bekymringer til regeringen.

### P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse

Dansk afdeling har i 2010 arbejdet med at styrke den globale menneskerettighedsbevægelse igennem **kapacitetsopbygning og samarbejde med lokale organisationer i Rumænien og Østeuropa**.

Samarbejdet med Roma-organisationen RomaniCRISS fortsatte i 2011. Repræsentanter fra organisationen besøgte dansk afdeling flere gange med henblik på at hjælpe med tilrettelæggelse og udførelsen af Roma-kampagnen. RomaniCRISS deltog i og holdt oplæg til Landsmødet, hvor de også fik indblik i dansk afdelings medlemsstruktur og -demokrati. Under deres besøg, tilrettelagde Dansk afdeling møder med danske politikere og journalister. Amnesty International foretog i løbet af 2011 opsøgende arbejde blandt Romaer i Danmark for at etablere kontakt og evt. samarbejde, og for at få et indblik i overgreb som denne gruppe oplever. Som led i dette arbejde, besøgte Amnesty sammen med RomaniCRISS Roskilde festivalen, og **interviewede omkring 45 romaer om deres oplevelser**. En kort rapport er udarbejdet på dette grundlag. Dansk afdeling holdt møde med Roskilde Festival om vores konklusioner og anbefalinger. Festivalen har taget vore anbefalinger meget alvorligt, og vil inkludere dem i deres videre arbejde mod diskrimination på festivalen, og det er siden aftalt, at Amnesty i 2012 vil undervise mange af de frivillige ledere på Roskilde festival mhp. at mindske Roma-diskrimination under festivalen.

Arbejdet for at **sikre ytrings- og forsamlingsfriheden for LGBT personer i Østeuropa** igennem kapacitetsudvikling af menneskerettighedsorganisationer fortsatte. Dansk afdeling støttede LGBT organisationerne i de baltiske lande i forbindelse i forhandlinger om Baltic Pride 2011. Arrangørerne besluttede ikke at afholde en pride, og dansk afdeling deltog i stedet i åbning og workshop på LGBT filmfestival i Vilnius, Litauen. Amnesty arbejdede med kapacitetsopbygning af Amnesty Ungarn og Slovakiet om koordinering og afholdelse af prides. Amnesty har nu oprettet et projekt 'pool for prides at high risk', hvor erfarne Amnesty medarbejdere eller andre fra partnerorganisationer sendes ud som observatører og lobbyister ved prides i fare for angreb eller aflysning. Dansk afdeling sidder sammen med IS og EIO (Europakontoret) i udvælgelseskomiteen.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

I 2011 har dansk afdeling fortsat bidraget til at **udvikle Amnestys menneskerettighedsundervisning**, især indenfor styrkelse af menneskerettighederne gennem partcipatoriske (deltagerorienterede) metoder, *empowerment* og social forandring. Interactive har placeret sig blandt hovedaktørerne indenfor Amnesty International på dette område, igennem facilitering af arbejdsgruppen om Active Participation og Empowerment i det globale menneskerettighedsundervisningsnetværk, løbende sparring med IS teamet, og deltagelse i møder og workshops med IS og interesserede sektioner. Hensigten har været at udvikle en fælles forståelse af konceptet, dele erfaringer, identificere hvordan konceptet kan indvirke på vore menneskerettigheds mål og sætte målsætninger på tværs af arbejdsområder.

Amnesty Interactive arrangerede sammen med det norske Amnesty International Human Rights Education Centre (IHREC) en **workshop om Active Participation og Empowerment** indenfor menneskerettighedsundervisning d. 22.-24. november, i den sorte Diamant, København. Ud over repræsentanter fra IS, Danmark og Norge, deltog 19 sektioner fra Afrika, Latinamerika og Europa. Workshoppen havde også deltagelse af den anerkendte udviklingsforsker Robert Chambers, professor ved Institute of Development Studies, Sussex. Workshoppens målsætning var at udvikle deltagernes partcipatoriske kompetencer i menneskerettighedsundervisningsarbejdet, og at bidrage til at bygge en global forståelse af active participation i Amnesty. Deltagerne var yderst tilfredse med workshoppen i deres tilbagemeldinger.

Interactive har i 2011 også øget netværk med andre undervisningsafdelinger i Amnesty, igennem erfaringsdeling med engelsk afdeling, og samarbejde med **Amnesty Polen og Amnesty Norge**. Interactive og IHREC har arbejdet på at formalisere samarbejdet med det formål at systematisere rådgivning og kapacitetsopbygning af andre sektioner indenfor Active Participation og Empowerment, da vi sammen har en særlig styrke på dette område.

Amnesty Interactive har også deltaget i udvikling af det internationale initiativ E4HD (**Education for Human Dignity**), og sidder i kernegruppen som særlig rådgiver. Initiativet er finansieret delvist af EU, og igangsat af IS i partnerskab med Amnesty Polen, Slovenien og Italien. Målsætningen er at udvikle undervisningsmateriale baseret på tilgange indenfor Active Participation, der skal skabe bevidsthed og motivere til handling indenfor fattigdomsrelaterede menneskerettighedsproblematikker relateret til Amnestys Demand Dignity kampagne. Projektet er opbygget op ud fra en partcipatorisk tilgang, med deltagelse fra flere sektioner i Afrika og Asien.

Dansk afdelings **Udvalg for Økonomisk Støtte** uddelte i 2011 penge til en række relief-projekter til en samlet sum på 132,343 kr. Støtten blev givet til menneskerettighedsprojekter og –organisationer samt ofre for menneskerettighedskrænkelser, herunder eksempelvis vores samarbejdspartner Lithuanian Gay League og en menneskerettighedsforkæmper fra Syrien.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### P2 – Opbygge effektive partnerskaber

Der har fortsat været fokus på at identificere og udvikle partnerskaber i dansk afdeling. Effektivt samarbejde er udslagsgivende i arbejdet med styrkelsen af fattigdomsbekæmpelse, Interactives menneskerettighedsuddannelsesarbejde, virksomheders samfundsansvar, Roma-arbejdet, LBGT-indsatsen i Uganda og østeuropæiske lande, arbejdet for at få de transseksuelle af sygdomslisten i Danmark, samt i forbindelse med Amnesty's arbejde for at standse det totale abort forbud i Nicaragua.

Dansk afdeling har videreudviklet samarbejdet med **Sexual Minorities Uganda (SMUG)** for at forbedre forhold for homoseksuelle i Uganda, og stoppe det diskriminatoriske lovforslag mod homoseksuelle, der blandt andet vil betyde dødsstraf for homoseksualitet. I januar blev SMUG medarbejderen David Kato myrdet i sit hjem. Efterfølgende, har dansk afdeling intensiveret sin indsats for at bidrage til sikkerheden for SMUG aktivisterne, der alle udøver deres menneskerettighedsarbejde under stor personlig risiko. I maj sendte AIDA personalarmer til Uganda, efter ønske fra vore partnere. I november blev en indsamling til husalarmer til LGBT-aktivister sat i gang med et arrangement i vore lokaler på Gammeltorv. Frank Mugisha, direktør for SMUG, holdt oplæg på Skype. Målet for indsamlingen er 30 husalarmer - 11 indsamlinger er i gang igennem det nye fundraising internetportal BetterNow.

I 2011 tog Interactive til Færøerne for at **kapacitetsudvikle Amnestys færøske afdelings menneskerettighedsundervisning**, ved at videregive dansk afdelings undervisningserfaringer, give input til deres ideer og afholde to lærerkurser med ca. 25 deltagere i alt. I Danmark har Interactive etableret partnerskaber med undervisningsinstitutioner, der årligt tager deres studerende på kursus hos Amnesty. **Zahle lærerseminarium og Slagelse pædagogseminarium** generede hver ca. 70 kursister i 2011. Der blev åbnet op for lignende partnerskaber med **Aalborg lærerseminarium og professionshøjskolen Metropols Katastrofe og Risiko-manageruddannelse**, der forbereder elever fra bl.a. militæret, beredskabsstyrelsen og brandvæsnet på udsendelse under humanitære katastrofer.

Interactive indgår i uddannelsesnetværk i Danmark med deltagere fra forskellige NGO'er og lignende organisationer. Netværket sikrer et forum for erfaringsudveksling om bl.a. pædagogik og lærernes faglige behov, og er med til at fremme samarbejdet om fælles initiativer.

Dansk afdeling fortsætter sammen med de 23 NGO'er i **92-gruppen** med koordineret lobby- og pressearbejde, for at EU og Danmark styrker fokus på fattige menneskers rettigheder (se C1). Dansk afdeling er repræsentant for 92-gruppen i **Rådet for Samfundsansvar** (se C4). Et godt samarbejde mellem organisationerne er nødvendigt for at være rustet til forhandlingerne i Rådet, og indsatsen trækker løbende på organisationernes ekspertise på forskellige felter.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Amnesty og en række andre NGO'er ser med stigende bekymring en **global tendens til at indskrænke civilsamfundets forsamlings og ytringsfrihed**. Som en del af arbejdet med at sætte denne problematik på dagsordenen, deltog dansk afdeling i planlægningen og udførelsen af et seminar i starten af september med Folkekirkens Nødhjælp og andre NGO'er med titlen: 'Shrinking Political Space'. Nicolas Beger, Direktør for Amnestys kontor i Bruxelles var taler ved seminaret. Derudover er der i samarbejde med organisationer i Concord Danmark taget initiativ til en større konference under det danske EU formandskab i foråret 2012 om styrkelse af civilsamfundets rettigheder i EU's politikker for MENA, udvikling og menneskerettigheder. Amnesty Danmark blev medlem af Concord Danmark i slutningen af 2011.

### P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer

Igennem en årrække har dansk afdeling vurderet, at det er nødvendigt at intensivere vores arbejde for at **genoprette og udvikle en levende menneskerettighedskultur** i det danske samfund. En kultur, der kan fungere som bolværk mod krænkelser af – og nedbrydning af respekten for – menneskerettighederne. Dansk afdeling ønsker derfor at styrke befolkningens forståelse af og støtte til menneskerettighederne bl.a. gennem menneskerettighedsundervisning, der udfordrer, lægger op til stillingtagen og eftertanke, empati og refleksion. Amnesty Interactive, Dansk afdelings undervisningsindsats, har siden 2009 udviklet undervisningsindhold og metoder med dette sigte. Det har ført til en specialisering, der i stigende grad kan sættes i spil – og efterspørges – både nationalt og internationalt.

Interactive underviste 211 kursister i 2011. Foreløbige tal viser, at hver kursist i snit underviser 35 elever om året i menneskerettigheder. Hertil kommer de elever, der er blevet undervist på basis af de ca. 2.500 undervisningshæfter, vi sender ud, uden at læreren nødvendigvis har været på kursus. Herudover har Interactive afholdt workshops for 8.-10. klasses elever om homofobi i årets 3. og 4. kvartal. I perioden deltog 11 lærere med deres i alt 140 elever fra 7 forskellige klasser fra 5 forskellige skoler.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

De erfaringer, som Interactive indhøster igennem sine aktiviteter, bliver kontinuerligt indarbejdet i kurser og materialer, sådan at både den pædagogiske metode og det faglige indhold udvikles og skærpes. Medarbejdere i Interactive evaluerer løbende kurser og materialer. I 2011 blev der på baggrund af erfaringerne udarbejdet flere nye materialer, med sparring fra undervisere:

- Materialesamlingen "Menneskerettighederne i fagene" har til formål at inspirere lærere til at fokusere på menneskerettighederne i deres fag i sammenhæng med de faglige mål. Indtil nu er der blevet udarbejdet materiale til fagene; dansk, historie, samfundsfag, kristendom og geografi.
- Materialet "Sæt spot på homofobi med din klasse!" har til formål at hjælpe lærere med at undervise om homofobi, diskrimination og mobning.
- Guiden "Gør jeres skole menneskerettighedsvenlig" er blevet trykt og distribueret. Materialet opsamler de erfaringer der er blevet gjort i forhold til Amnestys "Human Rights Friendly School" i Danmark med den private Kon-Tiki grundskole i Hillerød, der arbejdede ud fra "Human Rights Friendly School" principperne i et helt skoleår. En Human Rights Friendly School er en skole, hvor der ikke blot bliver undervist i menneskerettighederne, men hvor menneskerettighederne bliver integreret i læseplaner, skolens pædagogik og ledelse. Vejledningen er udarbejdet med sparring fra, blandt andre, Danmarks Pædagogiske Universitet og formanden for folkeskolens DanskLærerforening.

Dansk afdelings engagement i udvikling af nye tilgange indenfor menneskerettighedsarbejdet, i form af koncepter som Active Participation og Empowerment, har betydning på tværs af vores arbejdsområder, både indenfor kampagner, aktivisme, research og menneskerettighedsundervisning. Især efter Amnestys fokus på forbindelsen mellem fattigdom og menneskerettighedsovergreb med Demand Dignity, er det blevet tydeligt, at menneskerettighedsarbejdet ikke udelukkende kan bygge på traditionelle metoder. Dette er baggrunden for, at vi er begyndt at se mere på redskaber, der er opbygget indenfor andre områder, blandt andet i udviklingsverdenen. Active Participation tilgangen har til formål at rettighedshavere bliver styrket, uddannet og bedre rustet til at tage kontrol over deres eget liv. Dette indbefatter ikke kun viden om menneskerettigheder, men også opbygning af selvværd, kvalifikationer og strategier. Her spiller menneskerettighedsundervisningen en væsentlig rolle, hvilket vi ikke mindst ser hos især vores kolleger i syd, der ofte arbejder blandt meget marginaliserede grupper. Aktiviteterne i Interactive indenfor Active Participation og Empowerment med vores engagement i arbejdsgrupper, konferencer, kurser og workshops samt netværk, er bygget op med dette mål for øje.

Det har i høj grad vist sig, at vi har kunnet kombinere erfaringer fra vores kurser og fra vores engagement i Human Rights Friendly Schools og Active Participation til at styrke disse områder hver især.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter

Dansk afdeling fortsatte arbejdet med at inddrage så mange danskere som muligt i det globale menneskerettighedsarbejde. Medlemmer og andre aktive blev tilbudt en række muligheder for sammen med Amnesty at arbejde for en reduktion af grove krænkelse på menneskerettighedsfronten. Der blev i alt foretaget 302,896 antal handlinger for menneskerettigheder gennem dansk afdeling i 2011 – handlinger defineret som underskrifter på papir eller gennem internettet, registreret deltagelse i event, deltagelse på sms servicen Lifeline samt tilmeldinger til aktivitetspakker. Amnestys aktive, der ønskede at medvirke i de globale kampanjer, kunne i 2011 deltage i fire store aktivitetspakker der blev udarbejdet af sekretariatet.

*Aktivitetspakke 1: Nicaragua: Stop det totale abortforbud:* Forårets aktivitetspakke fokuserede på det totale abortforbuds krænkelse af kvinders rettigheder i Nicaragua. Aktivitetspakken indeholdt dokumentarfilmen *Murder*, plancher til lokale udstillinger, postkort til indsamling af underskrifter og lægeerklæringer. Vi har udsendt 62 eksemplarer af dokumentarfilmen - 49 til grupper og lokalforeninger, mens udstillingen har været ude hos 16 lokalforeninger og grupper. Den lokale aktivisme genererede 23 presseklip. Samlet set har 36.543 danskere skrevet under på Amnestys appel til præsident Daniel Ortega online, offline og via Lifeline.

*Aktivitetspakke 2: Stop forfølgelsen af Roma-børn i Slovakiet:* Sommerens aktivitetspakke fokuserede på den omfattende diskrimination af børn med romabaggrund i det slovakiske skolesystem. 82 grupper/foreninger eller individuelt aktive bestilte pakken. Den lokale aktivisme genererede 21 presseklip. Aktivitetspakken indeholdt foldere med underskriftsmulighed, en quiz om romaer, en plakat, en kampagneguide og et pressekit. Derudover var der nogle ekstra youth-elementer som en protestbrevaktion fra danske gymnasielærere og en konkurrence om hvilken youth-gruppe, der kunne indsamle flest underskrifter. Youthgruppen fra Gefion Gymnasiet i København vandt konkurrencen, og var derfor med til at overbringe 185 protestbreve fra danske gymnasielærere og 12,429 underskrifter genereret online, offline og via Lifeline til den slovakiske ambassadør.

*Aktivitetspakke 3: Saudi Arabien: Ulovlige fængslinger i terrorbekæmpelsens navn:* Formålet med efterårets aktivitetspakke var at bringe de mange menneskerettighedskrænkelser, der finder sted i Saudi Arabien i terrorbekæmpelsens navn frem i lyset. Aktivitetspakkens hovedfokus var på de mange skjulte og ulovlige fængslinger. Aktivitetspakken indeholdt protestbreve/nøglekort, der skulle sendes direkte til den saudiske ambassadør, en guide til aktivisme på sociale medier, en kampagneguide og et pressekit. 55 grupper/foreninger eller individuelt aktive bestilte pakken. Den lokale aktivisme genererede 5 presseklip. Der blev sendt 1800 protestbreve til den saudiske ambassade.

#### *Aktivitetspakke 4: "Skriv dem fri-marathon" (1.- 10. december 2011)*

Brevskrivningsmaratonet i december var årets store mobiliserings succes blandt aktivitetspakkerne. 475 grupper/foreninger eller individuelt aktive bestilte pakken. Aktivitetspakken indeholdt: Mapper, casefoldere, brevpapir, plakater, klistermærker og et pressekit. Amnesty Interactive producerede også undervisningsmateriale henvendt til folkeskolelærere - vi havde deltagelse af 12 skoler, der i alt fik 84 klasser. Folkeskolen har et gennemsnit på 19,4 elever pr. klasse, så vi nåede ud til ca. 1630 folkeskoleelever.





## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Den lokale aktivisme genererede 24 presseklip. Lokalpressen fokuserede primært på de mange lokale brevskrivningsevents, der blev afholdt over hele landet. Der blev produceret 4.075 håndskrevne breve og indsamlet 7.325 underskrifter offline rundt i landet. Samlet set blev der indsamlet 67.500 appeller og solidaritetshilsener når online og lifeline inkluderes.

**Lifeline:** Mobiltelefonen blev i stigende grad et vigtigt instrument i forhold til at indsamle underskrifter hurtigt og med stor volumen. Mange medlemmer og andre støtter gør nu brug af Lifeline, hvor man kan indsende sin underskrift på en aktion via mobilen. I slutningen af 2011 var 24.812 aktivister tilmeldt – en stigning på 23 procent i forhold til året før. Arbejdet med at promovere Lifeline fortsætter i 2012 med ønsket om at mange flere medlemmer – og også ikke-medlemmer der ellers ikke ville deltage i Amnestys arbejde - vil føle, at det er en nem og hurtig, men ikke mindre vigtig, måde at gøre en forskel for menneskerettighederne på.

Dansk afdeling sendte i 2011 27 aktioner ud via Lifeline, med en gennemsnitlig responsrate på 39%. Yderligere 10 blev sendt til tilmeldte på Skriv for Liv kampagnen i December. Samlet gav det 262.617 svar på Lifelineaktioner i 2011.

**Amnesty IMPACT 2011:** I 2011 arrangerede Dansk afdeling for tredje gang menneskerettighedskonferencen Amnesty IMPACT. Under overskriften "Mainstreaming Xenophobia – European trends and human rights implications" behandlede konferencen den stigende tendens til fremmedhad i Europa og de menneskeretlige implikationer det har. Hovedtalerne var Amnesty Internationals internationale generalsekretær Salil Shetty og præsident for Open Society Foundations og tidligere generalsekretær for Human Rights Watch, Aryeh Neier. De øvrige oplægsholdere var en perlerække af danske og internationale eksperter: Morten Kjærum (direktør for EU's Agentur for Grundlæggende Rettigheder og tidligere direktør for Institut for Menneskerettigheder i Danmark), Michael Minkenberg (professor ved Europa-Universitet Viadrina i Frankfurt), Sara L. de Lange (adjunkt i kvalitativ metode ved Institut for Statskundskab på Amsterdam Universitet), og Nicolas Beger (Direktør for Amnestys Europa kontor i Bruxelles). Ordstyrer på konferencen var journalist og tidligere udviklingsminister Anita Bay Bundegaard. De omkring 500 deltagere udviste stor spørgelyst i debatterne undervejs.

**Youth:** I 2011 fortsatte væksten i youth-arbejdet, og vi sluttede året med 40 grupper. Vi havde et godt samarbejde med Projekt Frivillig og deltog i deres arrangementer på forskellige gymnasiale uddannelser i Danmark, for at oprette nye grupper og få flere youth-aktivister. Udover fokus på rekruttering, havde vi også fokus på fastholdelse af vores grupper og på deres deltagelse i aktivitetspakkerne. I forbindelse med aktivitetspakken om diskrimination af romabørn i slovakiske skoler udskrev vi en konkurrence blandt youtherne. Den gruppe, der samlede flest underskrifter, kunne sende to repræsentanter til et møde med den slovakiske ambassadør. Vi deltog også i Nordic Youth Conference i Stockholm i august med 10 youthere og i november afholdt vi en youthdag i København med 75 deltagere.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Centret i Aarhus** deltog i 2011 i to af byens store kulturbegivenheder 'Mejlgade for Mangfoldighed' (LGBT-tema) i foråret og Nordisk Panorama (dokumentarfilmfestival) i efteråret. Centret afholdt to caféarrangementer i forbindelse med Nicaragua-kampagnen og Skriv for liv-maraton, organiserede undervisning for aktive og medlemmer på Nicaragua og Romakampagnen og faciliterede en Speakers Tour for lokalforeninger og youth-grupper. I samarbejde med centret oprettede en flok danske og internationale studerende en ny frivilligruppe på Aarhus Universitet, hvis formål er at engagere de studerende i Amnestys kampagner. Året sluttede med lystænding og underskriftindsamling på Store Torv.

**Centret i Odense** deltog sammen med Odense Lokalforening i alle Amnestys aktivitetspakker. Café Biografen var rammen om to filmaftener med udgangspunkt i henholdsvis Nicaragua og Romakampagnen. Det blev også til to debataftener på Teater Momentum om det Arabiske Forår og senere i forbindelse med Speakers Tour en aften med 4 romaer fra Rumænien. Året sluttede også i Odense med lystænding foran Brandts. Centret i Odense flyttede i efteråret til nye lokaler og er fra 2012 et ubemandet center drevet af Odense Lokalforening på lige fod med centret i Aalborg.

**Det ubemandede center i Aalborg** havde rigtig mange aktiviteter i 2011 med en god stabil kerne af aktive. Blandt andet samarbejder centret og Aalborg lokalforening med en gruppe i Zimbabwe, hvis teaterforestilling Hjemløs om ulovlig udsættelse af romaer – skrevet af aktive fra Zimbabwe – gik for fuldt hus på Det Hem'lige Teater i Aalborg på menneskerettighedsdagen den 10. december.

**Dansk afdelings udstillingsbarak i Frøslevlejren** drives udelukkende af frivillig og ulønnet arbejdskraft, der organiseres af Frøslev-udvalget. Barakken havde i 2011 et rigtig godt år med 8.300 besøgende, hvilket er sammenligneligt med flere af de offentligt støttede sønderjyske museer.

Udvalget har indledt et meget givende samarbejde med aktive i Flensborg. Samarbejdet kom blandt andet til udtryk i forbindelse med markeringen af Amnestys 50 års fødselsdag på Frøslevlejrens Efterskole i maj måned.

**Dansk afdelings lokale aktivisme** rettes i stadig stigende grad mod de fire hovedområder: 1) Lokal markering af Amnestys kampagner og aktivitetspakker, 2) Synliggørelse af Amnestys arbejde på lokale mærkedage, 3) Lokalt presse- og mediearbejde og 4) Kontakt til lokale kulturinstitutioner.

Antallet af traditionelle brevskrivningsgrupper er til gengæld støt faldende, idet brevskrivningen i stigende grad udføres af enkeltpersoner i stedet for grupper. Et godt eksempel er de **brevskrivningsnetværk**, som Amnestygruppen om Børn og Amnestygruppen mod Tortur har oprettet, og som begge har flere hundrede deltagere. Efter indførelsen af e-mail kan sagsbeskrivelser og brevforslag nu billigt og hurtigt sendes direkte ud til den enkelte brevskriver. Dansk afdeling uddelte i 2011 omkring 100.000 kroner i tilskud til 25 forskellige lokale kampagneaktiviteter.

**Amnestygruppen om Børn** havde i 2011 særligt fokus på indførelsen af en børneombudsmand og gennemførte en underskriftindsamling i samarbejde med dansk afdeling og vore partnerorganisationer. Gruppen arrangerede ligeledes en offentlig paneldebat om emnet.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale

Det er vigtigt, at der er sammenhæng mellem det arbejde, der foregår lokalt, og de menneskeretlige prioriteringer, som Amnesty på globalt plan har besluttet. Når alle arbejder mod de samme mål, øges chancen for positive resultater. Men samtidig skal Amnesty opfattes som relevant i Danmark blandt vore medlemmer og i befolkningen. Dansk afdeling arbejder løbende på at opretholde en god balance mellem det globale bidrag og den lokale relevans.

**Lokalforeningsrådet:** Et af de vigtigste redskaber at skabe koblingen mellem de globale prioriteringer og det lokale arbejde er lokalforeningsrådet, hvor lokalt aktive fra amnestygrupper og lokalforeninger mødes med hovedbestyrelsen for at høre nyt om udviklingen internationalt og i Danmark samt for at udveksle erfaringer og give input til hovedbestyrelsens videre arbejde. Lokalforeningsrådet afholdt i 2011 to årlige møder i Odense med det formål at udveksle erfaringer om det lokale arbejde og at være i kontakt med hovedbestyrelsen om det lokale arbejdes videre udvikling. Der blev i 2011 inviteret to deltagere fra alle grupper og lokalforeninger med til mødet.

**Samarbejde mellem Nord og Syd:** Aalborg lokalforening har i 2010 og 2011 haft et længerevarende samarbejde med en velfungerende gruppe i Zimbabwe om et pilotprojekt for at undersøge mulighederne for samarbejde mellem danske lokalt aktive og amnesty-grupper i det globale syd (se desuden ovenfor).

### E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder

Det daglige **morgenpressemøde**, hvor deltagere fra policyafdelingen, webteam og presseteam drøftede de kommende rapporter, pressemeddelelser, webartikler, avisindlæg og talsmandsindsatsen gav sekretariatet en hurtig reaktionsevne i forhold til at udnytte de muligheder, der opstod for at kommunikere Amnestys research og synspunkter ud til et bredt publikum i Danmark. Sekretariatet gennemførte også en **medietræning**, der betød, at skaren af talsmænd blev udvidet. Dermed blev flere personer ud over generalsekretæren, sekretariatets juridiske ekspert og pressechefen klædt på til at medvirke i interviews – specielt på TV, der er en krævende genre.

Den udvidede talsmandsskare betød tillige, at flere ansatte, der er specialister indenfor deres respektive felter, fik større mulighed for at videregive og formidle deres menneskeretslige viden. Sekretariatet var også i stand til at reagere hurtigt og effektivt på de informationer, vi modtog fra partnerskaber, som kunne formidles videre til de danske medier. For eksempel var det sekretariatet, der løbende holdt journalister underrettet om risikoen for lovmæssige tiltag i Uganda, der ville udgøre en betydelig trussel mod homoseksuelle i Uganda. Sekretariatets kampagnekoordinator på diskriminationskampagnen deltog således i en række interviews – blandt andet i Danmarks Radio, på grundlag af disse informationer.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### E4 – Kommunikere effektivt

**Debatindlæg:** Kronikker og kortere indlæg i de førende danske dagblade var en vigtig kommunikationskanal for dansk afdeling i 2011. Dansk afdelings syn på globale og danske problemstillinger indenfor det menneskeretslige felt blev fremlagt i indlæg, oftest med generalsekretæren eller policychefen som afsender. Der blev i alt produceret 20 indlæg til landets førende dagblade, heraf en længere kronik i Berlingske i anledning af organisationens 50 års jubilæum. Indholdet i debatindlæggene fordeler sig ligeligt mellem danske og internationale problemstillinger.

**Pressearbejde:** Både den årlige dødsstrafstatistik i marts måned og årsrapporten i maj måned, der i 2011 fokuserede på opstanden i Mellemøsten og Nordafrika, fik særdeles god omtale i de danske medier. De to udgivelser er to meget vigtige bestanddele af sekretariatets kommunikationsarbejde. Den grundige research, der ligger bag de to produktioner, og det, at Amnesty kan gøre status og beskrive tendenserne på to så vigtige områder som dødsstraf og grove menneskerettighedskrænkelser på landeniveau, er med til at skabe stor respekt omkring Amnestys positioner og udtalelser. En respekt, der faciliterer det daglige pressearbejde og skaber stor lydhørhed omkring de emner, som Amnesty vælger at tage op.

Dansk afdeling producerede og udsendte 32 pressemeddelelser i årets løb. Pressemeddelelserne blev næsten uden undtagelse brugt - både af de større danske mediehuse og i lokalpressen ude omkring i landet. Pressemeddelelserne omhandlede et væld af forskellige emner – fra markeringen af Amnestys 50 år og Lundbecks entre på dødsgangen i USA til den dramatiske udvikling i Mellemøsten og Nordafrika og de grove overgreb mod demonstranter og andre civile, som Amnesty kunne beskrive og dokumentere. Derudover kommer en række internationale pressemeddelelser, som er videreformidlet på engelsk.

Antallet af såkaldte ”**pressehits**” – det antal gange Amnesty blev nævnt i lokale og landsdækkende medier – nåede op 5.703 og fordelte sig således på kvartaler.

1. kvartal 2011: 1.351
2. kvartal 2011: 1.252
3. kvartal 2011: 989
4. kvartal 2011: 2.111

Lokalforeningernes pressemeddelelser, der løbende blev sendt ud til lokalpressen om events, aktiviteter og udstillinger, forblev en vigtig komponent i det generelle pressearbejde.

**AMNESTY-bladet:** Dansk afdeling producerede fire numre af medlemsbladet AMNESTY i 2011. Temaerne var henholdsvis Ellebæk, Amnesty 50 år, Tiåret for 9/11 og romaer/Skriv For Liv. Årets sidste blad nåede et oplag på 103.000 – endnu en rekord for medlemsbladet, som er vokset med 30.000 eksemplarer siden 2006.

Bladet er også tilgængeligt online på [issue.com](http://issue.com), hvor det læses af mellem 1.000 og 2.000 brugere hver gang. AMNESTY har indgået en aftale med Infomedia om, at artiklerne er søgbare for bureauets kunder på linje med artikler fra en lang række andre medier. På sigt vil det give AMNESTY et mindre afkast.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

AMNESTY har desuden et samarbejde med søsterbladene i flere europæiske lande om at dele udgifterne til specifikke reportagerejser. En af artiklerne – fra et besøg på Guantánamo – blev bragt i Sverige, Tyskland, Holland, Norge og Østrig.

AMNESTY blev også i 2001 sendt til de omkring 1.700 medlemmer af organisationen på Færøerne.

[www.amnesty.dk](http://www.amnesty.dk): Amnestys hjemmeside forblev en af de vigtigste kommunikationskanaler for organisationen i 2011 med 390.488 besøgende – over 32.500 om måneden. Det er en pæn stigning ift. 2010, hvor der var 327.557 besøgende på årsbasis, ca. 27.000 om måneden. En del af de besøgende kom gentagne gange – men i løbet af året var der 210.720 unikke besøg.

**Nyhedsbreve og kampagner** var i høj grad med til at trække trafik ind på hjemmesiden. Sekretariatets webteam og pressteamet stilede i deres tætte samarbejde mod at skabe en hjemmeside, der motiverede medlemmer og andre interesserede til at handle for menneskerettighederne - samtidig med at læserne kunne få oplysninger og indsigt i kampagneemner, rapporter og nyhedsrelaterede problemstillinger som Amnesty positionerede sig på. Hjemmesiden blev i perioder opdateret dagligt, når der var behov for at beskrive nye udviklinger på menneskerettighedsfeltet.

Webteamet lagde også i højere grad vægt på brug af videoklip produceret enten af dansk afdeling eller det internationale sekretariat – hvilket i mange tilfælde var med til at gøre menneskeretslige problemer mere forståelige og vedkommende.

### L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer

I dansk afdeling har kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere i flere år været et vigtigt indsatsområde. I overensstemmelse med målsætningen har vi i 2011 især lagt vægt på at styrke interne netværk og videndeling samt kapacitetsopbygning på tværs af sektioner og nationale grænser i Amnesty International.

I 2011 brugte hver medarbejder i gennemsnit ca. syv dage på kompetenceudvikling, herunder medregnet interne og eksterne kurser, konferencer, videndeling og internationale møder af udviklende karakter i Amnesty-regi. Videndeling og møder i Amnesty-regi udgjorde i 2011 omkring tre dage i snit pr. medarbejder, hvilket understreger den betydning dansk afdeling har fået som leverandør af viden og træning i forbindelse med kapacitetsopbygning i andre afdelinger i Amnesty.

De sidste mange år har dansk afdeling arbejdet på at professionalisere sekretariatet. I 2011 gennemførte vi for anden gang en arbejdspladsvurdering (APV), som viste stor tilfredshed med dansk afdeling som arbejdsplads. Således udtrykte tre af fire medarbejdere (75 procent) høj tilfredshed med arbejdspladsen, og hen imod 90 procent af medarbejderne gav udtryk for, at de oplever dansk afdeling som en tryk arbejdsplads.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Et område, som medarbejderne derimod udtrykte utilfredshed med i APV 2011, er vores evne til at lære af egne erfaringer, jf. at læring og evaluering er et af de prioriterede områder i Amnestys globale strategi (ISP) fra 2010, som alle afdelinger skal arbejde på at styrke. Her mener desværre et stort flertal af medarbejderne (ca. 70 procent), at vi i dansk afdeling ikke er gode nok til at evaluere og bruge eksisterende erfaring og viden, eksempelvis når vi går i gang med nye kampagner og projekter.

Efterfølgende er der iværksat en række tiltag for at styrke evaluerings- og læringskulturen på sekretariatet. Der er udpeget både en evalueringsansvarlig og udviklet en ny evalueringsvejledning med tilhørende skabeloner. Desuden er der gennemført interne kurser for at styrke medarbejdernes kompetencer i at gennemføre evalueringer. Endvidere er evalueringer jævnlige tema på morgenmøder og personalemøder, så alle kan få del i den viden, evalueringerne tilvejebringer på forskellige områder.

Et andet område, dansk afdeling har haft fokus på i 2011, er reduktion af stress og sygefravær, bl.a. på baggrund af at vi i 2010 var hårdt ramt af langtidssygemeldinger forårsaget af stress. Derfor har ledergruppen i 2011 haft særligt fokus på stresshåndtering, og der har også været gennemført kurser for medarbejderne om, hvordan man kan prioritere og tilrettelægge arbejdet med henblik på at undgå stress. Det har heldigvis givet resultater i 2011, så både sygefraværet og sygemeldinger på grund af stress har udviklet sig i rigtig retning. Således har vi helt undgået langtidssygemeldinger pga. stress i 2011, men både stress og sygefravær er stadig fokusområder både i ledergruppen og samarbejdsudvalget, da vi stadig har for højt sygefravær – især hvis vi sammenligner os med kontorarbejdspladser i det private, hvor sygefraværet er betydeligt lavere end i dansk afdeling.

## L2 – Sikre effektiv politisk ledelse

Dansk afdeling er en af næsten 70 nationale sektioner (formelt: sektioner, strukturer og præ-strukturer), som udgør Amnestys verdensomspændende demokratiske medlemsorganisation. Dansk afdeling afholder hvert år en generalforsamling (landsmøde), hvor der vælges en hovedbestyrelse. Hovedbestyrelsen ansætter den danske generalsekretær, som leder sekretariatets daglige arbejde.

**Landsmøde 2011:** Landsmødet 2011 havde små 500 deltagere med god repræsentation fra alle dele af aktivsystemet og medlemsskaren. Fokus var bl.a. på den internationale generalforsamling (ICM), der i august 2011 blev afholdt i Holland, ligesom der var en lang række workshops bl.a. vedrørende "Det arabiske forår" og forholdene for romaer i Europa.

Blandt talerne og oplægsholderne på landsmødet var Frank Mugisha, der tog over som talsperson for Sexual Minorities in Uganda (SMUG) efter mordet på hans forgænger David Kato. Der deltog desuden repræsentanter fra den internationale bestyrelse (IEC), det Internationale Sekretariat (IS), fra norsk afdeling og fra Amnestys partnerorganisation Romani Criss.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

**Hovedbestyrelsen** havde i 2011 fokus på at forberede og gennemføre dansk afdelings deltagelse i den internationale generalforsamling (ICM) i Holland. Ligeledes deltog dansk afdelings formand i det årlige Chairs Forum, der i 2011 blev afholdt i England.

På årets sidste møde vedtog hovedbestyrelsen budgettet, fundraisingplanen og prioriteringen af dansk afdelings indsats for menneskerettighederne i 2012. I tiden mellem sine syv årlige møder arbejdede Hovedbestyrelsen i 2011 som noget nyt i forskellige arbejdsgrupper.

Arbejdsgruppen vedrørende **køn og mangfoldighed** deltog i 2011 i den internationale proces og høring vedrørende at sikre at Amnesty bliver en mangfoldig og inkluderende organisation med kønsmæssig balance i medlemsskare og ledelse samt ift. den måde vi arbejder og samarbejder med andre på.

Arbejdsgruppen vedrørende **demokrati** har arbejdet med overvejelser om såvel eventuel indførelse af elektronisk valg til hovedbestyrelsen som etablering af et rekrutteringsnetværk til afdækning af potentielle kandidater til hovedbestyrelsen.

Arbejdsgruppen vedrørende **opkvalificering** arbejder på at styrke hovedbestyrelsens kvalifikationer, hvilket den i 2011 bl.a. gjorde ved at arrangere undervisning for hovedbestyrelsesmedlemmerne i menneskerettigheder. Endvidere arbejdede gruppen med at udvikle grundlag for et værdicharter for hovedbestyrelsens arbejde samt en plan for, hvorledes hovedbestyrelsens arbejde løbende kan evalueres.

Arbejdsgruppen vedrørende **netværk** arbejder for at skabe og understøtte værdifulde dialognetværk af medlemmer og støtter på områder, som hovedbestyrelsen prioriterer. Netværket vedrørende demokrati blev særligt inddraget i forbindelse med forberedelsen af den internationale generalforsamling (ICM) 2011, hvor der også blev etableret et netværk om køn og mangfoldighed.

Arbejdsgruppen vedrørende **lokalstruktur** har påbegyndt arbejdet med at udvikle forslag til en styrkelse af rammerne for den lokale aktivisme. Dette arbejde foregår i tæt samspil med alle interessenter.

Hovedbestyrelsen har desuden haft stor nytte og glæde af den mulighed for kontakt til og dialog med det lokale arbejde, som deltagelsen i lokalforeningsrådets møder giver.

Ud over de 7 årlige ordinære møder, har hovedbestyrelsen i 2011 afholdt yderligere 30 møder i forskellige udvalg og arbejdsgrupper.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming

I dansk afdeling har vi løbende fokus på ligestillingen mellem mænd og kvinder. Målet er tilnærmet ligestilling, hvad angår kønsfordelingen blandt såvel ledere som medarbejdere. Ligestillingen er også forholdsvis god med hensyn til balancen mellem mænd og kvinder, om end der er en lille overvægt af kvinder (23 mænd og 27 kvinder). Desuden har vi i 2011 fået etableret en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledergruppen, hvilket er meget tilfredsstillende – taget i betragtning, at vi for nogle år siden havde stor overvægt af mandlige ledere.

Med hensyn til mangfoldigheden har dansk afdeling en politik om, at vi ved nyansættelser prioriterer ansatte med anden etnisk baggrund end dansk, hvis de i øvrigt vurderes ens hvad angår kvalifikationer og øvrige kompetencer. Det samme princip gælder, hvis der er ansøgere med handicap til en stilling. I 2012 vil der i forbindelse med rapporten om "Gender and Diversity" fra det internationale sekretariat, blive sat øget fokus på, hvordan vi kan arbejde med mangfoldighed i dansk afdeling.

### L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer

Gennem arbejdet i den interne IT-styregruppe koordinerer sekretariatet arbejdet med alle IT opgaver og projekter. Ansvar for budget på såvel hardware og software påhviler IT-styregruppen.

I 2011 er der sket opgradering til seneste version af Lotus Notes, ligesom medarbejdere og andre har fået en relevant uddannelse. På infrastrukturområdet er PC'erne opgraderet, således at de lever op til de tekniske krav, som arbejdet kræver. Generelt på infrastrukturen er antallet af servere blevet reduceret og procedurer blevet effektiviseret. Dette har haft en gavnlig effekt på miljø og omkostninger.

I foråret blev der indgået en aftale om indkøb af nye kopimaskiner og printere. Aftalen afløste en meget kostbar leasingaftale, hvorfor der realiseredes en betydelig årlig besparelse. Aftalen omfatter udover sekretariatet også centrene i Århus og Odense.

Udvikling og implementering af et tidsregistreringssystem til dansk afdeling blev afsluttet i 2011 og blev taget i brug fra den 1. januar 2012. Dette skal ses på baggrund af, at den nye eksterne rapportering, som er en del af CoCoo systemet, kræver en opdeling af tid på de strategiske projekter

Dansk afdeling deltog i oktober 2011 i et fællesmøde på den internationale sekretariat vedrørende IT. Deltagerne fra 15 større sektioner var indkaldt, og formålet var udover generel skillsharing at identificere mulige synergier.

I slutningen af året har Dansk afdeling, som permanent medlem af CoCoo arbejdsgruppen (se også R3), deltaget aktivt i udviklingen af den nye eksterne rapporteringsmodel (Longview) i forhold til det internationale sekretariat.





## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### R1 – Udbrede og forny medlemskabet

Dansk afdeling har i 2011 arbejdet videre med målsætningen om at **øge medlemstallet og medlemmernes engagement** i menneskerettighedsarbejdet. Dansk afdeling har hvervet nye medlemmer gennem et bredt sammensat miks af kommunikationskanaler, der henvender sig til forskellige målgrupper i befolkningen. Hvervningen af nye medlemmer har betydet en nettoforøgelse af medlemstallet, og at dansk afdeling har konsolideret sit medlemstal på over 100.000.

Efter hvervning af et nyt medlem er dette blevet mødt af vores loyalitetsarbejde. Her har vi budt det nye medlem velkommen, sagt tak for støtten, informeret om dansk afdelings arbejde, orienteret om menneskerettighederne og givet det nye medlem mulighed for at engagere sig yderligere.

Dansk afdelings medlemmer og andre, der har interesse i menneskerettighederne, har i 2011 benyttet en lang række af kanaler til at engagere sig i Amnestys menneskerettighedsarbejde. I løbet af året er der i alt foretaget over 300.000 handlinger for menneskerettighederne via for eksempel Lifeline, online aktioner, tilmelding til aktivitetspakker og deltagelse i underskriftsindsamlinger og events rundt om i landet. Særligt har de online og mobile platforme skabt en stor volumen af lettilgængelig menneskerettighedsaktivisme med høj deltagerloyalitet.

### R2 – Forøge antal bidragydere og vækst i vores ressourcer

Dansk afdeling har i 2011 arbejdet videre med målsætningen om at øge støtten til menneskerettighedsarbejdet. Arbejdet med at øge støtten har et naturligt fokus på dansk afdelings mere end 100.000 medlemmer. Det er herfra den overvejende del af afdelingens ressourcer skabes. Ved at være baseret på et så bredt grundlag har dansk afdeling haft et solidt fundament i en tid med finansiell krise.

I 2011 har et stort fokus for at øge støtten til menneskerettighedsarbejdet været at **udvikle det enkelte medlems loyalitet og bidrag til menneskerettighedsarbejdet** for herigennem at optimere effekten af tidligere års medlemshvervning. Dette via en række programmer, der bl.a. kommer til udtryk i loyalitetsarbejdet, aktivismen, støtteappeller og opgraderings- og online-kampagner. Udover støtten fra medlemmer og bidragydere har dansk afdeling i 2011 også modtaget en række testamentariske gaver.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### R3 – Fordele vores ressourcer strategisk

På den internationale generalforsamling ICM 2011 blev den nye *assessment* model godkendt. Konsekvensen heraf er, at selvfinansierende afdelinger (som dansk afdeling) over de næste år skal betale et **højere bidrag til det internationale arbejde**. Formålet er at styrke Amnestys globale menneskeretsarbejde og vokse i lande, hvor Amnesty endnu ikke findes samt i lande, hvor den lokale afdeling mangler ressourcer. Dansk afdeling har været en stærk fortaler for, at Amnestys samlede globale ressourcer i højere grad dirigeres hen, hvor menneskerettighedsproblemerne er størst, og hvor Amnestys indsats kan gøre mest gavn for udsatte rettighedshavere – typisk i det globale syd. Det er ligeledes i god tråd med tankerne bag den internationale strategiplan fra 2009 (ISP'en), der har stort fokus på partnerskaber, 'empowerment' samt den internationale generalsekretærs plan om 'Moving Closer to the Ground', som skal sikre, at Amnesty er til stede i de områder, hvor menneskerettighederne er mest udfordret.

**From Assessment to Distribution (A2D):** I lighed med året før var Dansk afdeling også i 2011 med i den PrepCom-komité, som forberedte International Finance Meeting (IFM), der blev afholdt i maj 2011. Mødet omhandlede blandt andet modeller til et nyt distributionssystem til afløsning for det nuværende system, som et helt centralt tema. Den endelige beslutning og model for det nye beregningssystem, blev endeligt godkendt på ICM 2011 (se ovenfor). Herudover handlede mødet om andre temaer af finansiell karakter, herunder reserves policy, risk management o.l.

**Common Chart of Accounts (CoCoA):** Dansk afdeling har i 2011 spillet en central rolle i udviklingen og færdiggørelsen af et nyt internationalt rapporteringssystem gennem vores deltagelse i CoCoA-projektet sammen med otte andre Amnesty-sektioner. Formålet med arbejdet er udvikling af fælles regnskabsstandarder og policies samt en ny kontoplan for hele bevægelsen. Dansk afdeling har i 2011 som fast medlem af arbejdsgruppen deltaget i pilotprojekt. Månedlige konsultationer med arbejdsgruppen samt telefonmøder med en gruppe af andre sektioner, herunder de skandinaviske lande, som dansk afdeling – i sin egenskab af såkaldt 'Cluster head' – har et særligt ansvar for. Arbejdet med implementeringen fortætter på det globale plan i 2012. Dansk afdeling har som en af de første sektioner implementeret systemet i fuldt omfang.

**Kapacitetsopbygning:** Dansk afdeling er særdeles aktiv, når det gælder kapacitetsopbygning, videndeling og undervisning inden for Amnesty International og vore partnerorganisationer såvel på europæisk som på globalt plan. Vi arbejder tæt sammen med såvel det Internationale Sekretariat (IS) som Amnestys europæiske kontor i Bruxelles (European Institutions Office, EIO).

Dansk afdeling var i november måned vært for global workshop om Active Participation, altså inddragelse af rettighedshavere i Amnestys arbejde. Bl.a. rumænsk og færøsk afdeling har modtaget undervisning i at gennemføre menneskerettighedsundervisning.

Dansk afdeling har gjort et stort stykke arbejde for at udvikle og understøtte organisationer, der arbejder for homoseksuelles rettigheder, bl.a. i forbindelse med prides i Litauen, Slovakiet og Ungarn. Direktøren for den ugandiske organisation for homoseksuelles rettigheder, Frank Mugisha, var på en uges træningsophold i dansk afdeling, og holdt desuden tale på landsmødet.



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Dansk afdeling samarbejder løbende med Romani Criss, som er en stor rumænsk organisation for romaer. De to organisationer besøger hinanden, og dansk afdeling har bl.a. undervist på en workshop om strategisk kampagnearbejde i samarbejde med det Internationale Sekretariat.

På fundraisingområdet har dansk afdeling bistået flere afdelinger med opbygning af medlemsdatabaser samt stået for videndeling og undervisning inden for områderne medlemsrekruttering og -fastholdelse samt strategiudvikling.

I samarbejde med det Internationale Sekretariat har dansk afdeling gennemført workshops og undervisning i udvikling af Amnestys aktivisme i Grækenland og Thailand, ligesom dansk afdeling stod for en stor del af de europæiske temamøder om henholdsvis aktivisme og diskrimination i Bruxelles januar 2011.

**One Amnesty:** Dansk afdeling fortsatte i 2011 arbejdet med at udvikle det operationelle Amnesty-samarbejde i globalt og europæisk regi. Over fem procent af dansk afdelings medarbejderressourcer blev i 2010 brugt i dette "One Amnesty"-arbejde, der sigter på at gøre Amnesty til en mere effektiv og slagkraftig kampagneorganisation og derved skabe bedre resultater for menneskerettighederne.

Generalsekretæren i dansk afdeling var i 2011 en af de 10 nationale generalsekretærer, som deltog i det nye globale lederteam GMT (Global Management Team), og flere danske medarbejdere bidrog aktivt som deltagere i nye internationale strukturer og processer om bl.a. udvikling af effektiv aktivisme, fælles planlægning og prioriteringer, fundraisingsamarbejde samt i forhold til udvikling af en ny finansiell infrastruktur i Amnesty.

Dansk afdeling har siden 2009 deltidsfrigjort en medarbejder til at arbejde i det nye Global Planning Team, som foruden at understøtte Global Management Team har udviklet nye metoder til at fastlægge fælles prioriteter (*Global Priority Statement, GPS*), styrke dannelsen af globale teams på tværs af sektioner og fagområder samt udvikle bedre rapporterings- og planlægningsværktøjer og processer med henblik på at sikre bedre overensstemmelse mellem nationale og internationale indsatser og øge effektiviteten og koordinati-on globalt i Amnesty. Dette arbejde afsluttedes i 2011, hvorefter disse opgaver som forventet nu varetages af det Internationale Sekretariat.