AMNESTY
INTERNATIONAL

AMNESTY
INTERNATIONAL

Årsrapport 2013

AMNESTY INTERNATIONAL

Indholdsfortegnelse

	Side
Foreningsoplysninger	1
Kort om Amnesty	2
Hovedbestyrelsens skriftlige beretning	4
Hovedbestyrelsens økonomiske beretning	20
Ledelsespåtegning	28
Den uafhængige revisors erklæringer	29
Intern revisions påtegning vedrørende årsrapport 2013	31
Anvendt regnskabspraksis	32
Resultatopgørelse for 2013	35
Balance pr. 31.12.2013	36
Noter	38

AMNESTY INTERNATIONAL

Foreningsoplysninger

Forening

Amnesty International, Dansk afdeling
Gammel Torv 8, 5.
1457 København K
CVR-nr. 21 53 94 14

Telefon: 33 45 65 65
Telefax: 33 45 65 66
E-mail: amnesty@amnesty.dk
Web: www.amnesty.dk

Generalsekretær

Lars Normann Jørgensen

Revision

Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

AMNESTY INTERNATIONAL

Kort om Amnesty

Hovedaktivitet

Amnesty International er en verdensomspændende og demokratisk medlemsorganisation, som arbejder for, at Verdenserklæringen om Menneskerettigheder skal gælde for alle mennesker.

Vi dokumenterer, informerer og aktionerer hurtigt og effektivt med det formål at forebygge og standse alle grove krænkelser af menneskerettighederne.

Det begyndte med en avisartikel

Det hele begyndte i maj 1961, hvor den britiske advokat Peter Benenson sad i Londons undergrundsbane og læste sin avis. Her fik han øje på en artikel om to portugisiske studenter, der var blevet fængslet for at sidde på en café og skåle for friheden. Som en reaktion skrev han artiklen "De glemte fanger", som blev bragt i avisen The Observer den 28. maj 1961. I artiklen opfordrede han læserne til at deltage i en kampagne for at få løsladt de tusindvis af fanger, der sad gemt og glemt i fængsler rundt om i verden på grund af deres fredelige politiske eller religiøse holdninger. Det var fanger, som hverken havde anvendt eller opfordret til vold. Derfor kaldte han dem samvittighedsfanger - et begreb, Amnesty International har arbejdet med siden. Kampagnen skulle kun have varet året ud, men interessen var enorm og opgaven for stor til at kunne løses på så kort tid. Derfor blev Amnesty International oprettet.

Verdensomspændende

I dag har Amnesty International over 3 millioner medlemmer og bidragydere i 185 lande og områder. I flere end 60 lande findes Amnesty-sektioner, -strukturer eller nationale kontorer, og rundt om i verden er der tusindvis af lokale Amnesty-grupperinger og netværk. Amnestys internationale sekretariat (IS) beskæftiger over 500 ansatte og frivillige fordelt på en række kontorer verden over. De arbejder med den grundige research, der forsyner de nationale afdelinger med materiale til appeller, kampagner og aktioner. På verdensplan beskæftiger Amnesty International i alt ca. 2.000 ansatte. Årsrapporten 2013 havde menneskerettighedsfokus på 159 lande i verden.

Demokratisk

Amnestys verdenskongres (ICM), der er organisationens højeste myndighed, afholder møde hvert andet år, hvor også Dansk afdeling deltager. Den danske afdeling ledes af en hovedbestyrelse på 7 personer og en suppleant, som vælges på det årlige landsmøde, hvor alle medlemmer kan deltage og har stemmeret.

Økonomisk og politisk uafhængig

Amnesty International er økonomisk og politisk uafhængig. Organisationens arbejde kan alene gennemføres ved hjælp af medlemmernes frivillige indsats og økonomiske støtte samt støtte fra private bidragsydere, virksomheder, faglige organisationer, tipsmidler og fonde.

AMNESTY INTERNATIONAL

Kort om Amnesty, fortsat

Internationalt anerkendt og respekteret

Amnesty International nyder bred international anerkendelse og respekt. Organisationen har taleret i FN og sidder med, når der udarbejdes forslag til internationale retningslinjer for menneskerettighederne. Amnesty International har været initiativtager til en lang række konventioner gennem de seneste årtier, blandt andet konventionen mod tortur. I 1977 modtog Amnesty International Nobels fredspris og i 1992 Olof Palme Prisen.

Amnestys afdeling i Danmark

Den danske afdeling blev oprettet i 1964 og havde ved indgangen til 2014 i alt 93.000 danske medlemmer og bidragsydere. Det daglige arbejde koordineres fra sekretariatet i København, som beskæftiger fastansatte medarbejdere, samt adskillige praktikanter og frivillige medarbejdere. Her bearbejdes oplysninger fra London til de appeller, kampagner, aktioner m.m., som Amnestys danske medlemmer og andre interesserede arbejder med.

Nøgletalsoversigt 5 år

	2013	2012	2011	2010	2009
Antal medlemmer og bidragsydere	93.194	100.043	103.411	101.101	95.106
Amnesty-grupper *)	41	-	-	-	-
Antal skribenter i Life-Line	46.112	33.694	24.812	19.988	23.601
ATP heltidsbeskæftigede	77	80	79	84	62
Indtægter (mio.kr.)	81,1	81,7	81,8	77,6	72,8
Omkostninger (mio.kr.)	54,6	58,3	57,1	58,7	53,8
Bidrag til det internationale arbejde (mio.kr.)	24,1	21,9	21,6	19,9	17,3
Resultat (mio.kr.)	2,4	1,5	3,1	-1,0	1,8
Egenkapital (mio.kr.)	20,9	18,5	19,5	16,4	17,5

*) I 2013 blev de tidligere lokalforeninger og grupper slået sammen under betegnelsen Amnesty-grupper. Tallet er ikke sammenligneligt med tidligere registreringer

AMNESTY INTERNATIONAL

Hovedbestyrelsens beretning: Sammenfatning

Efter mere end to årtiers arbejde fik verden i 2013 endelig en våbenhandelstraktat (Arms Trade Treaty - ATT). Den kan forhindre stater i at overføre våben til andre lande, hvis der er risiko for, at de vil blive brugt til at begå folkedrab, brud på menneskerettighederne eller krigsforbrydelser. Amnesty har fra den første spæde idé været en central spiller i arbejdet – både med kampagner, aktivisme, lobby, research og presse. Der er enorme summer på spil i våbenindustrien og vi har været oppe mod stærke interesser, der ikke ønsker kontrol med våbenhandel. Selvom der nu forestår et stort arbejde for at sikre, at traktaten gennemføres i praksis, så er det en kæmpe sejr for de mennesker, der befinder sig i verdens brændpunkter.

Grundstenen i Amnestys arbejde – at almindelige mennesker tager uretfærdighed personligt og vælger at reagere – kom rigt til udtryk i 2013. Ikke mindst i arbejdet for homoseksuelle og transeksuelle (LGBTI) personers rettigheder. Sammen med Copenhagen Pride, LGBT Danmark og To Russia With Love fik vi sat fokus på Ruslands diskriminerende love. I en af de største demonstrationer mod de russiske anti-homolove i Europa samledes 12.000 i København og 50.000 danskere underskrev en protest til Vladimir Putin.

Dansk afdeling fik i 2013 vist, at vi evner at mobilisere og engagere mange mennesker i vores arbejde. Samlet set handlede flere for menneskerettighederne i 2013 end nogensinde før, flere deltog i vores Lifeline SMS hasteaktionsnetværk, og vi udsendte den største aktivitetspakke nogensinde i dette års Skriv for Liv kampagne.

Måske er viljen til at handle også grunden til, at dansk afdeling længe var forskånet for de værste effekter af den økonomiske krise, men med forsinket effekt mærkes krisen nu også i dansk afdeling. Færre nye medlemmer kommer til – og andre fortæller os, at de er så pressede på økonomien, at de ikke kan fortsætte med at give bidrag lige nu. Den øgede aktivitet er derfor tilsyneladende paradoksalt sket samtidigt med et fald i medlemstallet over flere år fra 100.000 til 93.000. Mange medlemmer har dog samtidigt igen i år valgt at øge deres bidrag. At flere er aktive for menneskerettighederne, og at de, der kan, giver mere i økonomisk støtte, viser, hvor vigtigt det er at skabe et fleksibelt rum for deltagelse i vores globale fællesskab af mennesker, der ønsker at yde et personligt bidrag i kampen for sikre respekt for menneskerettighederne.

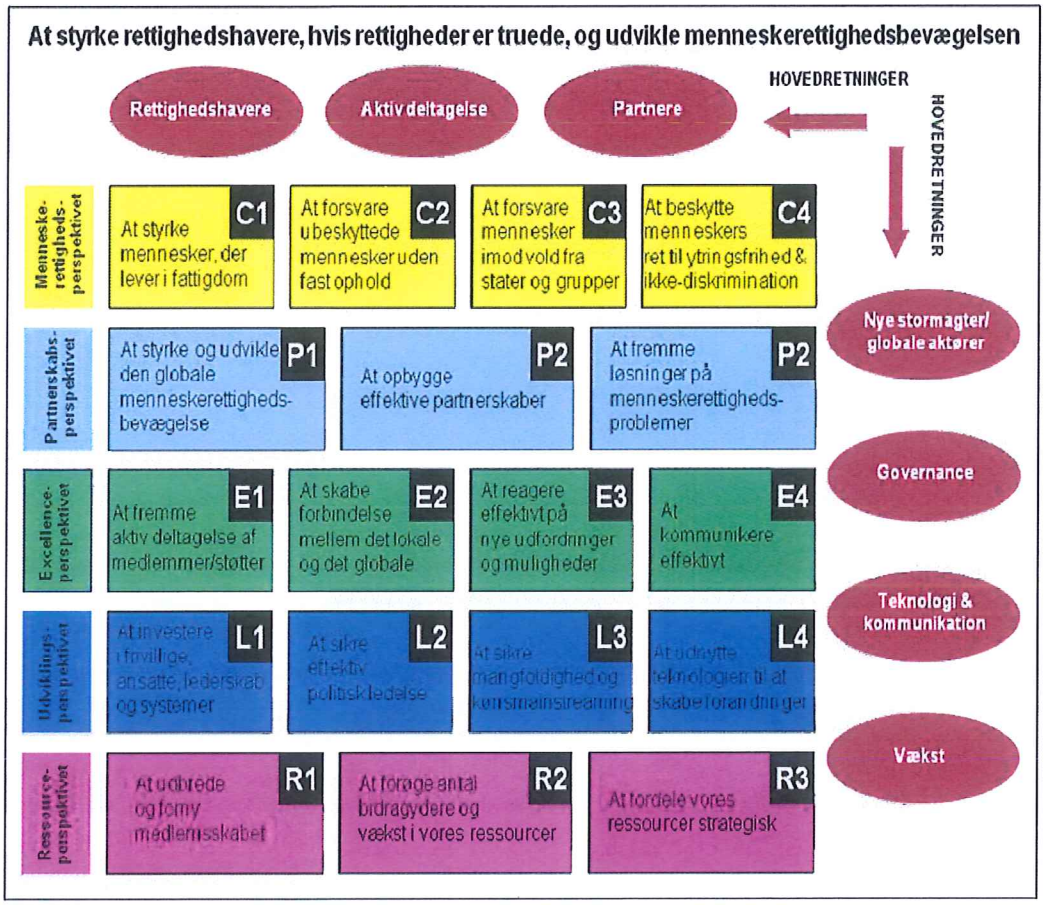
Den øgede aktivitet sker også i konteksten af et fortsat arbejde med at omdirigere flere af organisationens ressourcer fra de 'gamle' afdelinger i nord samt det internationale sekretariat og ud til regionale centre – tættere på områder med massive menneskerettighedskrænkelser. Denne omstilling stiller store krav til en stram udgiftsstyring blandt de selvfinansierede afdelinger, der frem mod 2021 skal levere 40 procent af deres indkomst til det internationale arbejde. Hovedbestyrelsen har sammen med sekretariatet derfor i det forløbne ikke blot haft et nødvendigt fokus på stram udgiftsstyring og hård prioritering i indsatser men også forsøgt at finde rum til investeringer i vækst. Heldigvis er der ikke noget, der tyder på, at der bliver færre, der vil handle for menneskerettighederne. Dansk afdeling arbejder derfor målrettet med at nå flere mennesker og skabe et stærkt fællesskab for menneskerettighederne. Det reflekteres i vores resultater: Vi er en af de mest citerede NGO'er i Danmark, blandt de 3 største NGO'er på twitter og har over 40,000 'venner' på Facebook. Det giver et stærkt fundament for vores videre arbejde i de kommende år.

AMNESTY INTERNATIONAL

Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

Hovedbestyrelsen for Dansk afdeling besluttede efter vedtagelsen af en ny international strategiplan på den internationale generalforsamling i august 2009, at årsregnskabet for Dansk afdeling skulle følge den internationale strategiplan "ISP 2010-2016". Dermed kunne man lettest sætte fokus på Dansk afdelings implementering af den internationale strategiplan, som er baseret på en såkaldt 'balanced score card'-model, der er gengivet herunder.

Bag ved kortet i det officielle ISP-dokument ligger 1-sides beskrivelser af hver ISP boks, som uddyber den korte tekst. Hertil kommer en lang konsultationsproces internationalt i Amnesty op til vedtagelsen af den nye ISP samt en række såkaldte ICM circulærer udsendt fra den internationale bestyrelse, som samlet set er blevet anvendt i fordelingen af aktiviteter i det danske årsregnskab. Den fulde ISP-tekst kan findes i en dansk oversættelse på: http://www.amnesty.dk/sites/default/files/mediafiles/122/Circular_45_ISP_som_vedtaget_af_ICM_200



9_dansk_version.pdf

Den følgende gennemgang af aktiviteter og resultater i 2013 følger derfor opdelingen i perspektiver, som fremgår af figuren herover.

AMNESTY INTERNATIONAL

MENNESKERETTIGHEDSSTRATEGISK ARBEJDE (MR PERSPEKTIVET)

International våbentraktat vedtaget

Den 2. april 2013 stemte et overvældende flertal af verdens lande i FN for en våbentraktat (Arms Trade Treaty), der sikrer kontrol med international våbenhandel. Vedtagelsen af traktaten er en historisk sejr for Amnesty, der i over 20 år har kæmpet for dette resultat gennem aktioner, lobby og oplysning. Danmark spillede en positiv rolle i forhandlingerne, og den 19. december 2013 vedtog Folketinget, at Danmark kan tiltræde traktaten. Sideløbende har Amnesty været i tæt kontakt med Udenrigsministeriet og Danmarks Rederiforening om udformningen af et frivilligt adfærdskodeks med regler for transport af våben.

Ny lov forbedrer beskyttelse mod voldtægt

Den 3. juni blev en ny lovgivning på voldtægtsområdet vedtaget i Folketinget. Amnesty har i årevis arbejdet for, at dansk straffelov skulle sikre en bedre retsbeskyttelse af voldtægtsofre. Alle vores anbefalinger blev realiseret: Voldtægtsparagraffen blev udvidet, så voldtægt af forsvarsløse ofre kaldes voldtægt og ikke straffes mildere end andre voldtægter. Det giver ikke længere straffrihed eller strafnedsættelse, hvis voldtægten sker inden for ægteskab, og det vil ikke længere som udgangspunkt blive straffet mildere at voldtage et offer, man kender i forvejen. Derudover vil voldtægt fremover blive kaldt for en seksualforbrydelse frem for en sædelighedsforbrydelse for dermed at signalere, at det er individets fysiske og seksuelle integritet, der er blevet krænket, og ikke samfundets moral. Amnesty fortsætter arbejdet for forbedringer af retssystemets behandling af voldtægtssager i praksis.

LGBTI – Love is a Human Right

Amnesty satte igen i år fokus på rettigheder for homo-, bi- og transseksuelle både i udlandet og i Danmark. Gennem aktioner rettet mod de litauiske myndigheder og lobbymøder blandt andet med den danske ambassadør, Vilnius' byråd og litauisk politi var vi med til at sikre, at Baltic Pride blev gennemført og beskyttet, på en central gade i Litauens hovedstad Vilnius. Dansk afdeling var også med, da den første Pride blev afholdt i Kiev i Ukraine. Vi gik desuden forrest i årets Copenhagen Pride med over 200 Amnesty-aktivister.

I samarbejde med en række andre organisationer deltog vi i To Russia with Love – en kampagne imod en ny russisk lov, der blandt andet forbyder 'homoseksuel propaganda'. Mere end 500.000 mennesker deltog i kampagnen på forskellig vis, og herunder underskrev mere end 50.000 en appel til Putin om at standse loven. Underskrifterne blev afleveret ved et møde med den russiske viceambassadør.
Den 20. august gik 12.000 i demonstration fra Christiansborg Slotsplads til den russiske ambassade. To Russia with Love kampagnen fik rigtig god mediedækning, og Amnesty var med til at sætte en vigtig dagsorden om rettigheder for LGBTI-personer. Putin lod sig desværre ikke overtale til at trække loven tilbage, så Amnesty fortsætter kampen for LGBTI-personers rettigheder i Rusland.

Amnesty har igennem flere år forsøgt at sætte en stopper for et lovforslag i Uganda, der vil indføre dødsstraf for at være homoseksuel. I december blev lovforslaget hastet igennem parlamentet, men

med indførelse af livstid i stedet for dødsstraf. Loven er siden blevet underskrevet af Præsident Museveni. Også her vil Amnesty fortsat støtte lokale organisationer i deres arbejde under særdeles vanskelige vilkår. I Danmark indledte vi arbejdet for at standse diskrimination af transkønnede i lov og praksis, herunder at 'transkønnethed' bør fjernes fra listen over psykiske sygdomme samt at transkønnede ikke skal tvangskastreres. I samarbejde med LGBT Danmark afholdt vi en række møder med blandt andre Folketingets sundhedsudvalg. Der blev desuden brugt ressourcer på at lave research og forfatte et kapitel om Danmark til en international Amnesty-rapport om transkønnedes forhold, som er planlagt til at udkomme i 2014.

Flygtninge og migranters rettigheder

Amnestys lægegruppe udgav i februar en rapport om Institutionen for Frihedsberøvede Asylansøgere Ellebæk. Den viste, at ud af 22 undersøgte havde syv været udsat for tortur, altså cirka hver tredje. Rapporten kritiserede, at der ikke foretages en reel screening af de afviste asylansøgere, så man undgår at torturoverlevere og andre sårbare personer bliver frihedsberøvet. Rapporten fik en pæn pressedækning, og både før og efter udgivelsen har Amnesty været i kontakt med politikere, andre organisationer, personalet i Ellebæk og Rigspolitiet- sidstnævnte viste interesse i at blive undervist af lægegruppen.

I november mødtes vi med Europarådets Menneskerettighedskommissær under hans besøg i Danmark. Vi redegjorde for vores kritik af frihedsberøvelse af torturoverlevere, reglerne for humanitær opholdstilladelse og den manglende sikring af børns rettigheder i udlændingepolitikken. Kommissæren rettede efterfølgende kritik af børns forhold.

Gennem året har Amnesty haft fokus på syriske asylansøgere og arbejdet for bedre beskyttelse i både Danmark og Europa. I september ændrede Flygtningenævnet praksis og vurderer nu, at situationen i Syrien er så farlig, at syriske flygtninge får asyl uden at skulle bevise, at de er individuelt forfulgt. Amnesty arbejder desuden for, at EU skal tage imod en større del af de mange millioner syriske flygtninge ved at tilbyde beskyttelse til særligt sårbare flygtninge, der ikke kan klare sig i nærområderne.

Dansk afdeling deltog også i Amnestys europæiske migrationskampagne, herunder leverede vi 11.000 danske ud af i alt 70.000 underskrifter, der blev afleveret til medlemmer af Europa-Parlamentet med krav om, at EU bør gøre mere for at hjælpe bådflygtninge og sikre folks ret til at søge asyl. Vi mødtes med den græske ambassadør om de krænkelser mod migranter, der sker i landet. I oktober kom der på tragisk vis fokus på problemerne ved Europas grænser, da mere end 350 mennesker mistede livet, efter en båd med flygtninge og migranter kæntrede ud for Lampedusas kyst. Amnesty har i flere omgange opfordret til en omfattende revision af EU's migrationspolitik og opfordret den danske regering til at støtte dette.

Tolkesagen

Amnesty har presset på for, at Danmark skulle give mulighed for asyl til tolke, der har arbejdet for de danske styrker i Afghanistan, og som nu måtte være i fare for hævnaktioner fra Taliban og andre grupper. I første omgang blev dette afvist af forsvarsministeren, men siden er der blevet etableret en tværministeriel task force i Afghanistan, der skal foretage en individuel vurdering af, om tolkene har ret til beskyttelse. Potentielt kan der være tale om 195 tolke, der skal have deres sag behandlet. I december havde 88 henvendt sig, 21 havde fået deres sag behandlet, 13 havde fået afslag, fem havde

AMNESTY INTERNATIONAL

fået hjælp til at bosætte sig et andet sted i Afghanistan, og to havde fået visum til Danmark. Forsvarsminister Nick Hækkerup var hovedtaler på Amnestys landsmøde 2013 og berørte blandt andet tolkesagen. Amnesty har været brugt som kilde til en lang række historier om tolkene i danske medier.

Mærkning af politiet

På Folkemødet på Bornholm sparkede Amnesty gang i debatten om at indføre mærkning af danske betjentes uniformer, så klager over politiets adfærd ikke i så høj grad som i dag må henlægges, fordi man ikke kan identificere den eller de betjente, der bliver klaget over. Vi har rettet gentagne henvendelser til justitsministeren, politikere og myndigheder for at sætte skub i processen. Erfaringer fra sådanne ordninger i Norge og England viser, at mærkning ikke udsætter betjentene for øget risiko for repressalier.

Romaer

I forårets kampagne mod diskrimination af romaer i Europa indsamlede dansk afdeling næsten 20.000 underskrifter til Amnestys internationale underskriftsindsamling, der opfordrede EU-kommissionen til at forbedre situationen for romaer i EU. Over 900 danskere skrev appelbrev til den danske statsminister om at tage romaers rettigheder op i EU. Amnesty havde et mediesamarbejde med Politiken, som lavede en længere artikelserie om romaer, og vi afholdt et fælles offentligt arrangement i København.

Mennesker med handicap

I 2013 holdt vi møder med Danske Handicaporganisationer og Institut for Menneskerettigheder om deres prioriteter og de menneskeretlige udfordringer på handicapområdet. Vi var i tæt dialog med Danske Handicaporganisationer om den danske skyggerapport til FN's Handicapkomité, og bidrog med input til rapporten, som blev underskrevet af en lang række handicaporganisationer. Vi holdt workshop om emnet på Amnestys landsmøde med oplæg og debat med formanden for Landsforeningen af Polio-, Trafik- og Ulykkesskadede (PTU) Holger Kallehauge og næstformand for SIND, Kristian Bennedsen. Ændringen af den danske voldtægtslovgivning betød at voldtægt af personer, der ikke kan forsvare sig selv, for eksempel pga. et fysisk handicap, blev inkluderet i den generelle voldtægtsbestemmelse. Amnesty har længe arbejdet for denne ændring. I forbindelse med behandlingen af lovforslaget rettede vi henvendelse til Justitsministeriet og Folketingets Retsudvalg om at også udnyttelse af mentalt handicap burde inkluderes i voldtægtsdefinitionen, men dette blev ikke gennemført.

Individsager

Gennem det SMS-baserede aktionsnetværk Lifeline og efterårets Skriv for Liv-kampagne var dansk afdeling med til at lægge pres på regeringer rundt om i verden for at standse overgreb mod grupper og enkeltpersoner, som er i fare for tortur, henrettelse, uretfærdige fængslinger og vold. Skriv for Liv-kampagnen resulterede i flere end 7.000 online-breve og 7.700 håndskrevne breve skrevet af dels de 900 enkeltpersoner, der deltog i kampagnen, dels deltagerne i omkring 40 lokalt organiserede skrivecaféer og ikke mindst elever i 95 skoler landet over. Brevene omfattede både personlige og dybtfølte sympatibeskeder til ofre for menneskerettighedskrænkelser, som for eksempel den fængslede dansk-

bahrainske fredsaktivist Abdulhadi Al-Khawaja, og opfordringer til regeringer og myndigheder rundt om i verden til øjeblikkeligt at standse igangværende overgreb mod navngivne enkeltpersoner.

I flere tilfælde skabte Amnestys forskellige aktioner for individsager markante forbedringer. Eksempelvis fik den salvadoranske kvinde Beatriz lov til at få en abort, fordi hendes liv ellers ville være i fare, samvittighedsfangerne Yorm Bopha fra Cambodja og russiske Vladimir Akimenkov blev løsladt fra fængsel, og et 15-årigt voldtægtsoffer fra Maldiverne fik ophævet en dom på 100 stokkeslag for sex uden for ægteskabet. Vi opprioriterede vores lobbyarbejde på individsager og fulgte op med henvendelser til Udenrigsministeriet og til de relevante ambassader i Danmark.

Virksomheders ansvar

Amnestys danske afdeling har primært arbejdet for at styrke danske og europæiske virksomheders ansvarlighed overfor overholdelse af menneskerettighederne. I Danmark har vi haft fokus på at styrke den nye Mæglings- og Klageinstitution for Virksomheder, og herudover har vi fortsat vores indsats i Rådet for Samfundsansvar. Vi har også arbejdet for at få bindende EU-regler for europæiske virksomheders rapportering på menneskerettigheds- og CSR-området. Vi har i denne sammenhæng haft en god relation til Erhvervs- og Vækstministeriet, der har spillet en konstruktiv rolle i forhandlingerne i EU. Vi har ligeledes bidraget til, at et flertal i Europaparlamentet støtter vores krav om, at store europæiske virksomheder skal rapportere om deres negative påvirkning af miljø og menneskerettigheder, samt hvad de gør for at adressere problemerne. EU-Kommissionens forslag er nu til forhandling mellem parlamentet, medlemslandene i Rådet og EU-Kommissionen.

Mellemøsten og Nordafrika (MENA)

Over 3.000 billeder af danskere, der krævede bedre ytringsfrihed i Mellemøsten og Nordafrika, blev samlet i en mosaik og en lille film, der blev delt som en solidaritetshilsen med aktivister fra regionen på sociale medier. Dansk afdeling var desuden i Egypten og overleverede mosaikken til egyptiske menneskerettighedsforkæmpere. Året igennem har vi fulgt udviklingen i særligt Syrien, Egypten og Bahrain. Vi har aktioneret mod landenes myndigheder, søgt at påvirke den danske regering og ambassader og oplyst om forholdene gennem medierne. På landsmødet satte vi fokus på de mange overgreb og drab på journalister, der finder sted i Syrien.

Den danske statsborger Abdulhadi al-Khawaja sidder fortsat fængslet for sine fredelige politiske aktiviteter i Bahrain, og vi har forsøgt at fastholde presset for hans løsladelse blandt andet gennem møder med den danske udenrigsminister Villy Søvndal og Abdulhadis datter, Maryam al-Khawaja. Villy Søvndal rejste sagen på et møde med den bahrainske udenrigsminister og gik også forrest i at udtale kritik af Bahrain ved et møde mellem EU og Golflandene. Dansk afdeling deltog i en tur til Israel og Vestbredden arrangeret af Amnesty Israel og mødtes blandt andet med palæstinensiske og israelske menneskerettighedsforkæmpere.

AMNESTY INTERNATIONAL

Tvangsrydninger

Dansk afdeling har deltaget i Amnestys internationale arbejde for at standse ulovlige tvangsrydninger i Haiti, Nigeria, Rumænien og Kenya gennem underskriftsindsamlinger via sms/web og lobbyarbejde. I flere lande har der været en positiv udvikling.

I Haiti udsendte boligministeren og menneskerettighedsministeren en pressemeddelelse i kølvandet på udgivelsen af Amnestys rapport om tvangsrydninger i landet. De to ministre fastslår, at de ikke vil tolerere ulovlige tvangsrydninger, og at de ansvarlige skal straffes. I Rumænien har retten i en sag anlagt af Amnestys samarbejdspartnere afgjort, at en tilsvarende tvangsrydning var ulovlig, hvilket har sendt et stærkt signal til regeringen om at ændre den nationale boliglovgivning og praksis. I Nigeria har Lagos tilbudt at betale kompensation til 1.933 lejere og 318 husejere fra Basia East, som blev tvangsryddet som led i et byggeprojekt finansieret af Verdensbanken. Verdensbanken overvåger nu udviklingen efter pres fra blandt andre Amnesty.

Dansk afdeling var desuden i Kenya i oktober for at arrangere en pressekonference og en kvindemarch gennem byen, som afsluttede foran Boligministeriet. Dette resulterede i massiv mediedækning i radio, tv og aviser, og boligministeren udtalte, at tvangsudsættelser ikke skal ske, uden at borgernes retssikkerhed overholdes. Dansk afdeling finansierede i den forbindelse en helsides annonce i Kenyas største avis.

Menneskerettighedsundervisning

Amnestys undervisningscenter Interactive underviste i alt 144 lærere og lærerstuderende i menneskerettigheder. I 2013 udgav vi fire udgaver af vores nyhedsbrev, der giver lærere og andre interesserede inspiration til, hvordan undervisning i menneskerettigheder kan gribes an, og fortæller nyt om vores materiale og kurser. Vi udviklede endvidere nye undervisningsmaterialer primært rettet til indskolingen og mellemtrinnet i grundskolen. Vi lancerede et hæfte med figuren Croc, et rumvæsen, der er kommet hertil for at lære om Jorden og menneskerettigheder. I samarbejde med Røde Kors og Dansk Flygtningehjælp støttede vi op om markedsføring og lancering af to nye kortfilm om børn i danske asylcentre. Filmene er lavet af tegneren Jannik Hastrup.

Vi fortsatte vores indsats for at styrke menneskerettigheder i folkeskolen og på læreruddannelserne. Vi holdt blandt andet møder med undervisningsminister Christine Antorini og de politiske ordførere på området samt embedsmænd fra både Undervisningsministeriet og Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser. Herudover deltog vi aktivt i Folkemødet på Bornholm. Amnestys arbejde har været medvirkende til, at menneskerettigheder blev skrevet ind i bekendtgørelsen om uddannelsen til professionsbachelor som lærer i folkeskolen, hvor det står nævnt i faget almen dannelse (KML) og samfundsfag.

PARTNERSKABER (PARTNERSKABSPERSPEKTIVET)

Partnerskaber både i Danmark og i Europa er helt centrale for vores muligheder for at fremme menneskerettighederne. 2013 har vi igen set resultaterne af flere års tæt samarbejde med LGBT organisationer og rettighedshavere både i Danmark og i udlandet – primært Balkan, andre østeuropæiske lande

og Uganda. Den gensidige kapacitetsudvikling og videndeling har styrket dansk afdelings mulighed for at støtte og påvirke arbejdet for LGBT-rettigheder, der er under stærkt pres i mange dele af verden.

Amnestys danske afdelings arbejde på virksomhedsområdet foregår i et særdeles tæt samarbejde med partnere. I Danmark repræsenterer vi NGOerne i Rådet for Samfundsansvar, der er et centralt organ i fastlæggelsen af danske retningslinjer og lovgivning på området. I europæisk regi har dansk afdeling arbejdet tæt sammen med Amnesty's Europæiske kontor og den europæiske NGO-koalition ECCJ (European Coalition for Corporate Justice).
Amnesty's lobbyarbejde for at sikre, at menneskerettighederne står centralt i dansk og europæisk udviklings- og udenrigspolitik sker gennem NGO-samarbejde med udviklingsorganisationerne. Arbejdet har medvirket til, at regeringen har menneskerettighederne i fokus i udviklingen af de nye fattigdomsmål efter 2015 (post 2015-målene). I EU's positioner er det også lykkedes delvist at fastholde et sådant fokus.

Indenfor uddannelsesområdet fortsatte vi i dansk regi samarbejdet i uddannelsesnetværket som består af forskellige NGO'er og lignende organisationer og hvis formål er at erfaringsudveksle om bl.a. pædagogik og lærernes faglige behov. Internationalt styrkede vi samarbejdet på tværs af Amnestys sektioner bl.a ved planlægning af og deltagelse i det internationale Amnesty Forum om menneskerettighedsundervisning. Repræsentanter fra 57 forskellige sektioner/strukturer, fik over nogle intense dage videreudviklet den globale Amnesty strategi for menneskerettighedsundervisning, udvekslede erfaringer og opbyggede nye kompetencer.

AKTIVISME/MOBILISERING (EXCELLENCEPERSPEKTIVET):

Skriv for Liv
I alt deltog 180 klasser på 95 skoler i kampagnen, og knap 4.000 elever skrev breve til mennesker, der udsættes for krænkelser, eller til de ansvarlige myndigheder. Vi fik igen i 2013 positive tilbagemeldinger fra lærerne på vores undervisningsmateriale (lærervejledning, diskussionsspørgsmål og engelske ordlister). Vi havde et særlig tæt samarbejde med seks klasser (7.-9. klasse), hvor vi observerede klassernes arbejde med Skriv for Liv.

Amnesty Youth
Amnesty Youth har i 2013 været med til at sætte menneskerettigheder på dagsordenen på mere end 40 danske gymnasier. 2013 var også året, hvor der kom en ny gruppe i København bestående af tidligere youth-aktivister. Udover at deltage i kampagnerne hjælper gruppen sekretariatets youth-team og understøtter youth-aktivisterne i deres arbejde. Amnesty Youth på Svendborg Gymnasium afholdt igen i år deres støttekoncert til fordel for Amnesty.

Året startede med en solidaritetsaktion, hvor youth-aktivister lavede videoer til den sudanske menneskerettighedsgruppe Girifna. I forbindelse med romakampagnen blev der afholdt en brevskrivningskonkurrence, hvor youth-aktivisterne tilkendegav deres utilfredshed med behandlingen af romaer i Europa. To vindere blev sendt en tur til Bruxelles og fik lejlighed til at deltage i en protestaktion foran

EU-parlamentet på den internationale roma-dag. Efteråret stod i LGBT-rettighedernes tegn med Copenhagen Pride, To Russia With Love og den efterfølgende Love Is A Human Right-kampagne. Youth-aktivisterne samlede underskrifter via Lifeline og lavede deres egne kampagneplakater. Rødkilde Gymnasium vandt t-shirts til hele gruppen for at lave den bedste plakat.

Ti danske youth-aktivister deltog i den årlige Nordic Youth Conference i Oslo. Temaet for konferencen var seksuelle og reproduktive rettigheder med særligt fokus på LGBT-rettigheder. Deltagerne arrangerede blandt andet en demonstration foran den russiske ambassade i Oslo i protest mod de homofobiske love, som blev vedtaget i Rusland i sommeren 2013.

Den 9. november afholdt Amnesty den årlige youth-dag, hvor cirka 80 aktivister fra hele landet blev klædt på til Skriv For Liv kampagnen. Den herboende chilenske torturoverlever Gonzalo Vargas fortalte sin historie om, hvordan Amnestys aktivister i sin tid fik ham frigivet fra fængslet. Maryam al-Khawaja fortalte om det brutale regime i Bahrain og om hendes far Abdulhadi al-Khawaja, som har været fængslet i Bahrain siden 2011.

Lifeline

At anvende mobilen og SMS som generator af underskrifter har igen i 2013 vist sig meget effektiv. Ved udgangen af 2013 havde vi 46.182 tilmeldte i Lifeline netværket - en stigning på knap 37procent i forhold til udgangen af 2012. Hertil kommer, at Lifeline-netværket stod for mere end 380.000 underskrifter i 2013, hvilket er en meget væsentlig del af de samlede handlinger for menneskerettigheder i dansk afdeling. I det hele taget kan vi konstatere, at vi med Lifeline hurtigt og billigt kan mobilisere rigtig mange underskrifter, som kan være med til at gøre en enorm forskel for menneskerettighederne.

Lifeline har også i 2013 vist sig som en rigtig god kanal for nye medlemmer. Mange, der tilmelder sig Lifeline, ønsker senere også at blive medlemmer. Hertil kommer, at de medlemmer, der både er betalende medlemmer og er med i Lifeline netværket, ofte forbliver medlemmer i længere tid, end hvis man kun er betalende medlem.

Lægegruppen

Lægegruppen har i år udgivet en rapport om frihedsberøvelse af udlændinge i Ellebæk (se omtale ovenfor). Gruppen deltog efterfølgende i et møde med institutionen Ellebæk. I 2013 gennemførte lægegruppen ni torturundersøgelser i forbindelse med asylsager. En af undersøgelserne førte til, at en afghaner blev overflyttet fra frihedsberøvelse i Ellebæk til et almindeligt asylcenter og fik genoptaget sin sag. Undersøgelse af en mand fra Eritrea anvendes til at føre hans sag i FN's Torturkomite (CAT). Lægegruppen har derudover undervist 22 dommere i Flygtningenævnet om, hvordan tortur afklares.
Lægegruppen har også haft fokus på dødsstraf, herunder særligt på henrettelser begået ved hjælp af medicin. Det danske firma Lundbecks indførelse af stramme distributionsregler, der forbyder salg af præparatet Pentobarbital til brug ved dødsstraf, har bredt sig, og det har medført, at flere stater i USA nu har svært ved at skaffe medicinske stoffer til henrettelser. Lægegruppen har sammen med andre Amnesty-afdelinger lagt pres på en række europæiske firmaer for at indføre samme stramme regler.

Gruppen har derudover været i kontakt med Lægeforeningen angående dødsstraf op til årsmødet i Verdenslægeforeningen, hvor den danske lægeforening stod i spidsen for en arbejdsgruppe, der vedtog en resolution for et moratorium mod dødsstraf. Lægegruppen prioriterer derudover arbejdet for at stoppe dødsstraf i Asien, herunder Japan, Singapore Taiwan og Indien.

Lokal aktivisme

Man kan støtte Amnestys arbejde på to måder. Enten ved at give penge eller ved at give sin tid og arbejdskraft (aktivisme). Som få andre af Amnestys afdelinger har dansk afdeling formået at skabe aktivismetilbud for alle, lige fra indgangsniveauet med for eksempel Amnesty Lifeline og web til et højt niveau med eksempelvis Lægegruppen og Arbejdsgruppen om Børn, der henholdsvis skriver researchrapporter og arrangerer selvstændige debatmøder.

Væksten i dansk afdelings aktivisme er særligt sket inden for Amnesty Lifeline, hvor titusinder af nye danskere i det forløbne år er kommet med i arbejdet. Men også aktivitetspakkerne vokser år for år kulminerende med Skriv for Liv 2013, der blev den største aktivitetspakke nogensinde i dansk afdeling.

Der er rigtig mange individuelt aktive, der deltager i aktivitetspakkerne, både medlemmer og ikkemedlemmer. Det betyder, at dansk afdelings kampagneaktivisme nu foregår i flere kommuner end nogensinde før og således er udbredt over langt større dele af landet, end dengang dansk afdelings aktivisme udelukkende var baseret på grupper.

Kombinationen af grupper og individuelt aktive giver rigtig god mening, idet grupperne på en måde, som individuelt aktive ikke kan, har mulighed for at udfylde den lokale ambassadørrolle for Amnesty som den permanente kontakt til byens kulturinstitutioner og lokale medier samt som dem, der viser Amnestys flag ved lokale kulturarrangementer.

Hvor Amnesty tidligere var en organisation, der meget holdt sig for sig selv, opmuntres der nu til mere udstrakt samarbejde. Dette slår også igennem lokalt, hvor det nu er langt mere almindeligt, at Amnesty-grupper skaber arrangementer sammen med andre lokale organisationer. Der er desuden udviklet et konstruktivt og gensidigt givende samarbejde mellem de sønderjyske Amnesty-grupper og grupperne omkring Flensborg i Nordtyskland.

Amnestys udstillingsbarak i Frøslevlejren havde igen i 2013 et flot år med 7.500 gæster. Barakken havde 25 års jubilæum, og det blev markeret med et meget vellykket åbent hus arrangement den 6. april med gæster fra nær og fjern og flot lokal pressedækning. Igen i år lykkedes det at holde åbent hver dag i hele sæsonen på grund af den imponerende opbakning fra museets mange frivillige Amnesty-kustoder.

Aalborg er en mangfoldig by, og på centret i Aalborg, der udelukkende drives af aktive, har man formået at udnytte mangfoldigheden til at få fat i nye grupper af aktive. Derfor foregår en del af Amnesty Aalborgs møder og deres nye Facebook side også primært på engelsk.

Ud over de netværk, som sekretariatet organiserer, har dansk afdeling tre store brevskrivningsnetværk: Lægegruppens netværk mod dødsstraf, Arbejdsgruppen om Børns netværk og Arbejdsgruppen mod Torturs netværk. Alle tre netværk har hundredvis af engagerede deltagere.
Sekretariatets indgangsportal for lokalt aktive er Aktivservice. Her kan man henvende sig med alle typer af spørgsmål, bestille standardmaterialer og ansøge om grundtilskud til sin gruppe samt om tilskud fra dansk afdelings pulje til lokal kampagneaktivisme, hvorfra der i det forløbne år igen er blevet givet tilskud til en række aktiviteter landet over.

KOMMUNIKATION

Amnesty i pressen 2013

I 2013 markerede vi os på en række sager i medierne og skabte debat og *impact* – særligt i de tilfælde, hvor presse og lobbyaktiviteter gik op i en højere enhed. Danmarks støtte til narkobekæmpelse i Iran, afghanske tolke, russiske LGBT-aktivister, den pakistanske skolepige Malala, og udvisningssager, der involverer børn, er nogle af de emner, vi arbejdede med.

Amnesty fik god og positiv dækning i de danske medier i 2013. Alt i alt blev organisationen nævnt omkring 6.000 gange. Tallet inkluderer alt lige fra en kort notits i en lokalavis til en stor Amnesty overskrift i en landsdækkende avis eller i andre medier. Som altid fik vi stor mediedækning på årsrapporten og på vores årlige dødsstrafstatistik samt på rapporter om Syrien, Pakistan og Qatar. I år fik Amnesty sin debut i ungdomsprogrammet Ultra News på DR, som formidler nyheder til børn. Her fortalte vi om Malala og om homoseksuelle i Rusland.

Et par af de emner, som Amnesty fik bedst mediedækning på i en dansk sammenhæng:

- **Danmarks ansvar for afghanske tolke**
  Vi mindede om Danmarks ansvar over for de tolke, der har hjulpet de danske tropper. Sagen rullede, og i dag har afghanske tolke ret til at søge asyl i Danmark.
- **Romaer er andenrangsborgere i EU**
  Med et samarbejde med Politiken fik vi via flere helsides artikler sat fokus på den diskrimination af romaer, der finder sted i store dele af Europa.
- **Danmark bør droppe støtte til narkobekæmpelsesprogram i Iran**
  I samarbejde med Politiken afslørede vi i marts, at Danmarks støtte til et narkobekæmpelsesprogram i Iran legitimerer brugen af dødsstraf. I april trak daværende udviklingsminister Christian Friis Bach Danmarks støtte.
- **Homoseksuelles rettigheder er menneskerettigheder – og skal beskyttes**
  I juli og august kulminerede vores LGBT-kampagne med priden i Vilnius, en aktion på Rusland og et samarbejde med To Russia with Love. Der var særlig god dækning i radio og TV. Her blev vi interviewet eller brugt som kilde cirka 25 gange (TV) og 30 gange (radio)

I de lokale medier fik vores **Skriv for Liv-kampagne** god dækning med fokus på skrivecaféer og skoleklasser, der skriver breve.

AMNESTY-bladet: Dansk afdeling producerede fire numre af medlemsbladet AMNESTY i 2013. AMNESTY satte fokus på forsoning i Burma, Obamas dronekrig, USA's indianere samt kvinder, der kæmper for menneskerettigheder med livet som indsats. To af årets bladtemaer var koordineret med dansk afdelings kampagner på det pågældende tidspunkt. Det drejede sig om Amnestys krav om at sætte numre på politiets uniformer og temaet om kvinder i frontlinjen, der satte særligt fokus på nogle af årets Skriv for Liv-sager. AMNESTY er et troværdigt og internationalt fokuseret tidsskrift om menneskerettighederne, som samtidig forsøger at mobilisere medlemmer til at deltage i Amnestys aktivisme og informere om organisationens forhold. AMNESTY har et oplag på cirka 95.000 og sendes desuden også til medlemmer af Amnesty Færøerne. AMNESTY kan også læses i elektronisk udgave på hjemmesiden, hvor det i gennemsnit ved hver udgivelse blev læst af 2.000 personer.

Facebook

Dansk afdeling har også i 2013 haft ekstra fokus på sociale medier, og da Facebook er det mest udbredte sociale medie i Danmark, har vi lagt mange kræfter i at optimere brugen af Facebook. Med udgangen af 2013 havde vi mere end 40.000 venner på Facebook. Vi har i 2013 skiftet fokus fra kun at kigge på antallet af *likes* til at se mere på, hvor bredt vores *posts* kommer ud – det der i Facebook-sprog kaldes reach. Mediet har vist sig yderst velegnet som ressource til at engagere vores nuværende medlemmer, men også til at nå ud til nye målgrupper. Især sager om LGBT-rettigheder skabte meget aktivitet på Facebook. Vi kan også måle, at antallet af aktive på Facebook skaber øget trafik ind på vores hjemmeside og har været med til at generere tusindvis af online underskrifter.

www.amnesty.dk

Dansk afdelings hjemmeside har til formål at klæde interesserede på i forhold til aktuelle og kampagnerelaterede menneskerettighedssager – og inspirere læserne til at handle for menneskerettighederne. Derudover bliver siden næsten dagligt opdateret med relevante nyhedshistorier. Der er i 2013 arbejdet intensivt med at synliggøre og forbedre mulighederne for at læserne kan handle – enten ved at skrive under eller ved at melde sig ind som medlem. I 2013 har udviklingen af et særligt site til Skriv for Liv kampagnen haft særlig fokus, og der er brugt mange ressourcer på at skabe et virtuelt rum for Skriv for Liv-aktivisterne med let tilgængelige handlemuligheder.

Twitter

Amnestys Twitter konto blev ved årsskriftet fulgt af over 2.700 mennesker – det gav en stigning på over 60 procent på et år, og en flot placering i top tre sammenlignet med lignende danske organisationer. Vores twitter konto er en god kanal til at dele informationer om vigtige menneskerettighedssager med særligt interesserede. Mange af vore følgere er journalister og politikere, og dermed kan Twitter i høj grad bruges til at lancere historier og kommunikere med politikere. Dansk afdeling er ligesom andre Amnesty afdelinger begyndt at arbejde med personlige konti, i første omgang primært via Dansk afdelings vicegeneralsekretær, der tweetede første gang under Landsmødet i 2013.

AMNESTY INTERNATIONAL

ORGANISATIONSUDVIKLING (UDVIKLINGSPERSPEKTIVET)

Demokrati – lokale strukturer

Hovedbestyrelsen vedtog i maj 2013 efter en langvarig konsultationsperiode med aktive landet over et nyt sæt retningslinjer for aktives arbejde.
De nye retningslinjer betyder, at dansk afdeling nu har en langt en mere fleksibel og overskuelig struktur. Lokalforeninger og grupper er blevet slået sammen under navnet Amnesty-grupper, der kombinerer fordelen ved lokalforeningernes lokale afgrænsning med gruppernes ubureaukratiske arbejdsform. Samtidig har Amnesty-grupperne fået bynavne i stedet for numre, så det er lettere for udenforstående at overskue, hvor Amnesty er til stede lokalt.

De nye retningslinjer åbner mulighed for dannelsen af nye former for grupper, for eksempel midlertidige grupper eller projektgrupper. Dansk afdeling har desuden fået engelsktalende grupper i Århus og Aalborg, som giver nye muligheder for at få flygtninge og udenlandske studerende med i arbejdet. Samtidig er Amnesty Projektgruppe CPH blevet oprettet som et tilbud til unge, der er gået fra at være aktive i Amnesty Youth på deres ungdomsuddannelse til at studere i hovedstadsområdet.
I forbindelse med vedtagelsen af de nye retningslinjer vedtog også HB også at udpege Lokalstrukturgruppen bedre kendt som "Amnestys Rejsehold" bestående af tre erfarne aktive. I løbet af en to-årig periode vil de besøge alle Amnesty-grupper i Danmark.

I november måned blev dansk afdelings første Kampagneseminar gennemført med omkring 60 deltagere fra hele landet. Seminaret havde fokus på Amnestys to store kampagner i 2014-2015: *Stop Torture* og *My Body My Rights*.
Hovedbestyrelsen er meget imponeret over den store vækst i den individuelle aktivisme og ønsker at få individuelt aktive med på alle niveauer af aktivismen. Derfor var Kampagneseminaret også åbent for alle individuelt aktive, der i det foregående år havde deltaget i aktivitetspakkerne.

Hovedbestyrelsens arbejde

Hovedbestyrelsen (HB) afholder syv årlige møder og deltager desuden i en række undermøder i arbejdsgrupper og udvalg samt i Landsmøde og Kampagneseminar. Siden sidste landsmøde har HB's klart største opgave været deltagelsen på årets internationale generalforsamling, ICM, som derfor har fået et særskilt afsnit nedenfor.

Efter vedtagelsen af den store vedtægtsreform på landsmødet 2013 har HB's Fundraising- og Økonomiudvalg (FØU) nu overtaget funktionen med intern revision.. Hovedbestyrelsen har derfor i samråd med FØU vedtaget et nyt kommissorium og en ny forretningsorden for FØU's arbejde, som blandt andet rummer regler for landsmødets valg af FØU-medlemmer.

Den internationale generalforsamling (ICM) 2013

I august deltog dansk afdeling i den internationale generalforsamling (International Council Meeting) i Berlin sammen med over 400 andre delegerede fra Amnesty-afdelinger, Det Internationale Sekretariat

(IS) og fremtrædende menneskerettighedsforkæmpere. ICM afholdes hvert andet år og er Amnesty Internationals øverste myndighed.

ICM 2013 var præget af den store omstillingsproces med opbygning af regionale kontorer eller *'hubs'*, som gerne skulle føre til, at Amnesty kommer tættere på de lokale menneskerettighedsforkæmpere, vi arbejder for og med. Mange af de relativt velstående afdelinger i Vesteuropa og Nordamerika finder det udfordrende, at de fremover skal betale mere til den fælles pulje for at støtte ambitionerne om at blive stærkere i det globale Syd. Derfor var det inspirerende at opleve, at alle – trods udfordringer – holdt fast i det fælles mål om at blive stærkere i de dele af verden, hvor de værste og mest omfattende menneskerettighedskrænkelser finder sted.

Hovedbestyrelsen havde på dansk afdelings vegne stillet to resolutionsforslag på ICM, som begge handlede om økonomiske forhold. Den første bad den internationale bestyrelse om at udarbejde regler og systemer for hvordan – og i hvilket omfang – nationale afdelinger og strukturers kan få refunderet udgifterne, når de udfører internationale opgaver og funktioner. Der var stor opbakning til dansk afdelings forslag, som med stort set uændret tekst blev enstemmigt vedtaget af generalforsamlingen.

Den anden danske resolution sigtede på at skabe incitamenter for nødvendige investeringer i fundraising, som i mange afdelinger er under pres på grund af stigningen i internationale bidrag (assessment). Trods indledningsvis skepsis fra den internationale bestyrelse blev hovedelementerne i forslaget indarbejdet i den internationale bestyrelses egen 'One Financial Amnesty'-resolution, som efterfølgende blev vedtaget med stort flertal. Dansk afdeling har siden været med i den arbejdsgruppe, der skal udmønte beslutningen, så vi fremover bedre kan sikre strategiske fundraising investeringer – også i de etablerede afdelinger som den danske.

På mødet blev der desuden taget hul på diskussionen om, hvordan vi når frem til Amnestys næste internationale strategi på menneskerettighedsområdet, der skal vedtages på ICM 2015. Det blev besluttet at få udarbejdet en analyse om et muligt fokus på at sikre retten til mad, vand og sanitet i vores menneskerettighedsarbejde efter 2015. Endelig blev der vedtaget en række organisatoriske beslutninger, hvoraf den vigtigste var vedtagelsen af de såkaldte 'Core Standards', som er nogle retningslinjer for, hvordan de nationale afdelinger skal drives på en gennemsigtig og professionel måde, herunder at sikre en klar adskillelse mellem bestyrelser og sekretariaters opgaver og ansvarsområder.

Organisationsstruktur, ledelse og arbejdsmiljø

De sidste mange år har dansk afdeling arbejdet systematisk på at professionalisere og højne kvaliteten af sekretariatets arbejdsprocesser, ledelse og samarbejde. I 2013 er dette arbejde blevet intensiveret – ikke mindst fordi vi skal tilpasse dansk afdeling til de nye økonomiske rammebetingelser, hvor en stadig større andel af vores midler overføres til det internationale arbejde.

Med henblik på at skabe øget integration, enklere og mere transparente arbejdsprocesser og styrket samarbejde på tværs af afdelingerne gennemførte vi medio 2013 en større omorganisering på sekretariatet. Fem afdelinger blev lagt sammen til tre: kommunikations- og policyafdelingen, fundraisingaf-

delingen og generalsekretariatet. Desuden blev der indført en teamstruktur, hvor medarbejderne arbejder i mindre teams under ledelse af en teamleder med ansvar for, at daglige arbejdsopgaver fordeles og løses på den bedst mulige måde. I foråret skete der samtidig en udskiftning i ledergruppen, hvor tre eksterne ledere blev rekrutteret. Alle teamledere er udpeget internt blandt medarbejderne.

De sidste år har Alda haft kontinuerligt fokus på arbejdsmiljø og trivsel blandt medarbejderne. I 2013 har vi haft særligt fokus på stress og sygefravær, efter at vi gennem flere år har haft en negativ udvikling i sygefraværet på grund af mange stressrelaterede sygemeldinger. Den særlige indsats har båret frugt, så sygefraværet i 2013 er reduceret med 160 dage. Dermed er sygefraværet, eksklusive langtidssyge, nede på cirka 2,5 procent eller cirka seks dage i gennemsnit per medarbejder. Dette bringer os på niveau med kontorarbejdspladser i staten. Arbejdet med reduktion af stress og sygefravær vil fortsætte i 2014, så vi når vores mål om helt at undgå stresssygemeldinger.

Midlerne til kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere har været stærkt reduceret i 2013. Det har medført, at kompetenceudviklings- og læringsaktiviteter samlet er reduceret med cirka 100 dage. I 2014 er midlerne til kompetenceudvikling noget øget, for at sikre såvel den løbende udvikling af medarbejdernes kompetencer som den interne læring og videndeling internt i Amnesty-regi.

RESSOURCER TIL MR ARBEJDET (RESSOURCEPERSPEKTIVET)

Medlemskab og øvrig indkomst

I Amnestys globale fundraising strategi står: *'Without funds we cannot do our work. Without supporters we do not have a voice. And the more funds and supporters we have – across the globe – the more impact we will have'.*

Vi har i de senere år set to modsatrettede tendenser: et fald i medlemstallet, der i udgangen af 2013 lå på 93.000; men samtidigt en stigning i indbetalinger fra medlemmer og støtter. Fra 2012 til 2013 er dette beløb steget med godt 1,2 millioner kroner. Årsagen til, at vi har oplevet en fremgang i bidrag fra medlemmer, skyldes i høj grad, at mange af vore støtter har valgt at øge deres personlige bidrag. Samtidigt er flere end nogensinde før aktive for menneskerettighederne uden at være medlemmer, hvilket viser at tendensen med faldende medlemstal ikke skal ses som et entydigt tegn på at der er mindre tilslutning til Amnesty's arbejde – men snarere et behov for at arbejde fleksibelt med forskellige muligheder for at gøre noget for menneskerettighederne.

Hvervningen af 11.235 nye medlemmer foregik dels ved gadehvervning og dels ved telemarketing – begge hverveprogrammer foretaget i Amnestys regi frem for eksterne bureauer for at sikre en tæt opfølgning på både økonomiske og etiske parametre.

Når et medlem har valgt at sige ja til Amnesty, træder de ind i et loyalitetsprogram, som vi hele tiden forbedrer. Det handler om at tilbyde det enkelte medlem den kontakt og de muligheder, som er inspirerende og giver en tilknytning – eller loyalitet. Arbejdet går på tværs af hele huset, da det handler om mere end blot et velkomstbrev. Loyaliteten opbygges af den løbende kontakt via elektroniske nyheds-

breve, telefonopkald, Amnestys medlemsblad, vores SMS-netværk, vores pressearbejde, Facebook og Twitter. Vores analyser viser, at jo mere engageret et medlem er, jo større er loyaliteten. I 2013 blev der i Danmark foretaget 487.405 handlinger for menneskerettigheder via Lifeline, online aktioner, deltagelse i underskriftsindsamlinger og deltagelse i events.

International fordeling af ressourcer

Dansk afdeling har gennem de seneste år været blandt de ti afdelinger, som i absolutte tal bidrager mest til det internationale arbejde. Foruden vores vigtige økonomiske bidrag har dansk afdeling fortsat fokus på at bidrage til at støtte den internationale bevægelse ved at stille ekspertise og personaleressourcer til rådighed.

Således varetager den danske generalsekretær fortsat opgaven med at være bestyrelsesformand for det europæiske samarbejde med ledelsesansvar for den europæiske direktør i Bruxelles foruden sit aktive medlemskab af Global Management Team og Fundraising Task Force.

Dansk afdelings internationale engagement afspejlede sig også i vores indsats med at udvikle aktivismen i andre afdelinger, eksempelvis ved besøg i Amnesty Italien og som medarrangør af den årlige undervisning af nye europæiske kampagne- og aktivismekoordinatorer i Bruxelles. Dansk afdeling havde i 2013 sæde i Campaign Management Team og i Global Group on Activism, der arbejder med at udvikle de nye globale kampagner og den globale aktivisme.

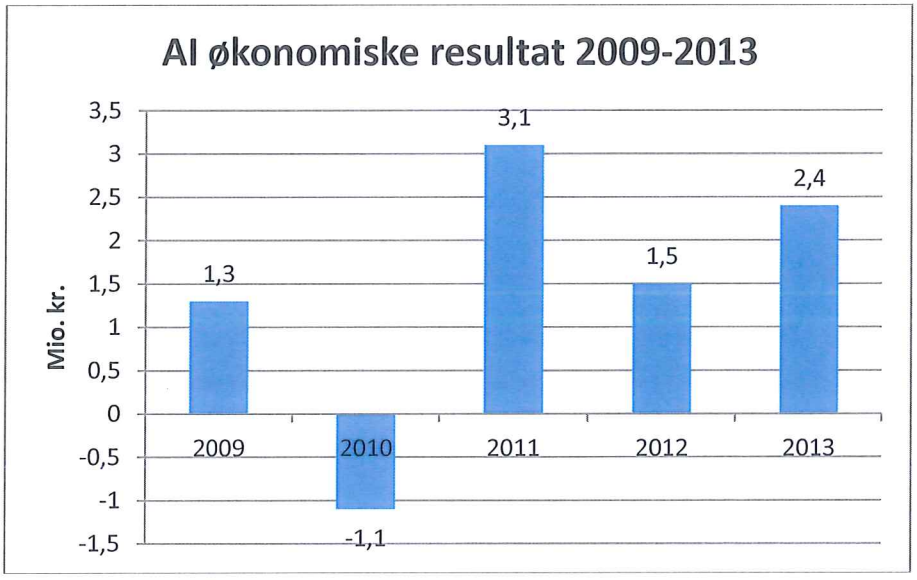
Hovedbestyrelsens økonomiske beretning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Antallet af medlemmer og bidragsydere i Amnesty Danmark lå ved udgangen af 2013 på 93.000 medlemmer. Den tilbagegang i medlemstallet, som man også så i 2012, er dermed fortsat. Tilbagegangen er en konsekvens af, at det dels har vist sig sværere at fastholde særligt de nye medlemmer, der er rekrutteret til Amnesty i årene siden 2009, dels at hvervningen af nye medlemmer ikke er gået som planlagt. Den økonomiske krise er dermed slået igennem også i dansk afdeling, med noget forsinket effekt. Til trods herfor, har afdelingen formået at fastholde et højt aktivitetsniveau, og flere end nogensinde før – både medlemmer og ikke-medlemmer, har handlet for menneskerettighederne.

Da antallet af Amnestys medlemmer er med til at styrke organisationens indflydelse, er der iværksat en række aktiviteter, som på sigt skal øge antallet af medlemmer . Der arbejdes målrettet med aktiviteter, der kan fastholde de eksisterende medlemmer – eller vinde gamle medlemmer tilbage.

Der var for 2013 budgetteret med samlede indtægter på 84,0 mio. kr. og et overskud på 3,9 mio. kr. Grundet en usædvanligt lav tilgang af testamentariske gaver samt et vigende medlemstal har det ikke været muligt at opnå indtægter som forventet ved budgetlægningen, og de realiserede indtægter i året udgjorde 81,1 mio. kr. eller ca. 0,5 mio. kr. mindre end i 2012. Imidlertid betød effekten af besparelser, hvoraf en del allerede var igangsat i 2012, at der opnåedes et positivt resultat i 2013 på 2,4 mio. kr.Som det fremgår af figuren herunder, er resultatet en lille fremgang i forhold til 2012.



Indtægter

De samlede indtægter på 81,1 mio. kr. er som nævnt udtryk for et mindre fald i indtægter i forhold til 2012.

Indtægter fra medlemmer og bidragsydere

Indtægter fra medlemmer og bidragyderes kontingent- og støttebetalinger udgjorde 75,7 mio. kr. mod 74 mio. kr. i 2012. Når det trods en nedgang i medlemsantallet har været muligt at øge disse indtægter, skyldes det, at der i såvel 2012 som 2013 er arbejdet målrettet med at øge de frivillige bidrag fra

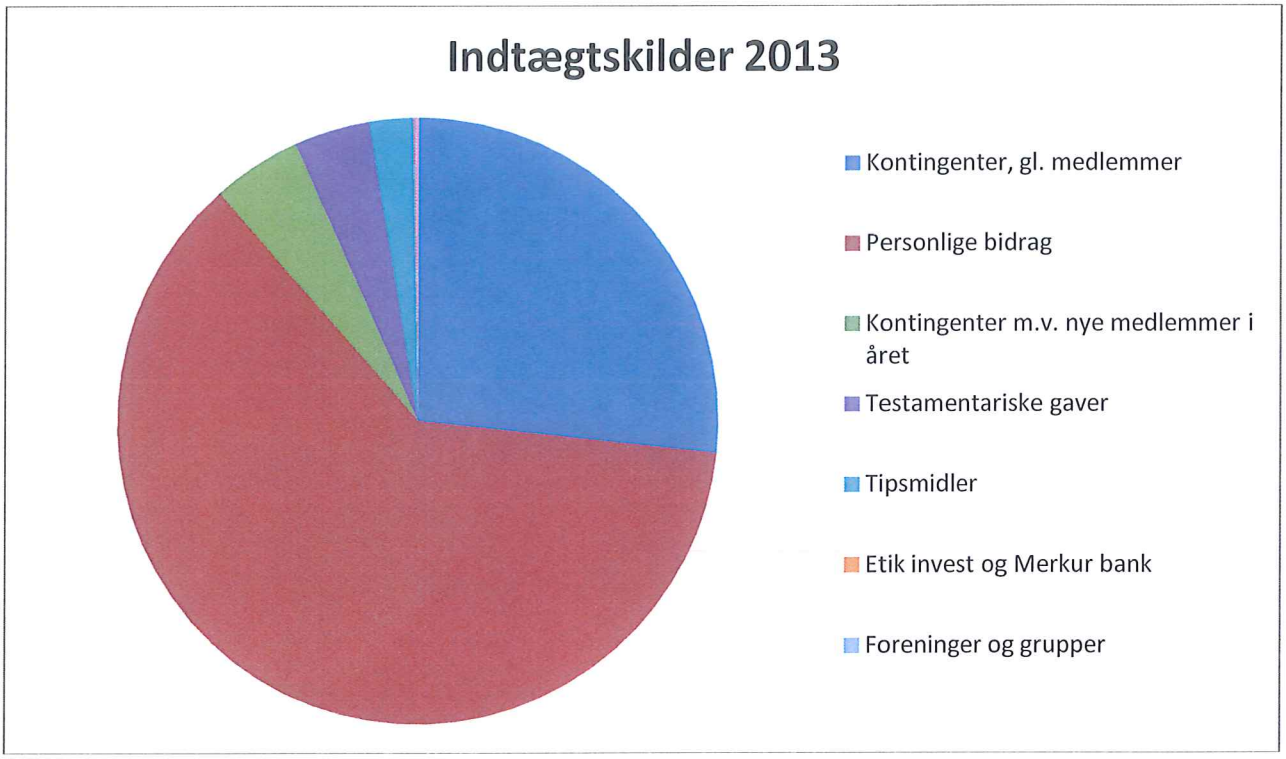
medlemmerne udover kontingentbetalingen. Indsatsen har båret frugt, så det gennemsnitlige bidrag pr. medlem er stigende.
Ser man på figuren "Indtægtskilder 2013" nedenfor, vil man se, at de personlige bidrag er mere end det dobbelte af kontingentindtægter fra medlemmer indmeldt før 2013. En mindre del af de personlige bidrag stammer i øvrigt fra de bidragydere, som ikke er medlemmer af Amnesty.

Testamentariske gaver
Dansk afdelings indtægter fra testamentariske gaver har de seneste år typisk omfattet donationer fra omkring 15 testatorer, som har betænkt Amnesty i deres testamenter. Der er tale om beløb af meget forskellig størrelse, og det kan gøre indtægten herfra meget svingende fra år til år.
I 2013 modtog dansk afdeling 3,2 mio. kr. fra testamenter. Det er noget mindre end den indtægt, der ellers har været fra testamentariske gaver de seneste år, hvor disse har indbragt 5-7 mio. kr. årligt., og en afvigelse i den størrelsesorden påvirker naturligvis resultatet sammenlignet med tidligere år.

Tipsmidler
I 2013 er der bevilget i alt 1,9 mio. kr. fra to tipspuljer. Beløbet består af 0,5 mio. kr. fra tipspuljen vedrørende almennyttige konkrete formål og 1,4 mio. kr. fra tipspuljen vedrørende almennyttige landsdækkende foreninger. Bevillingen vedrørende almennyttige konkret formål vedrørte egentlig 2012, men er først blevet bevilget i 2013. Den tilsvarende bevilling for 2013 blev af praktiske årsager forsinket til 2014, hvorfor denne bevilling ikke er indregnet i dette regnskab.

Lokalforeninger og grupper
Dansk afdelings foreninger og grupper bidrog i 2013 med ca. 64.000 kr. til det landsdækkende arbejde.

Fordeling af indtægter
Samlet set fordeler Dansk Afdelings indtægter i 2013 sig på de nævnte indtægtskilder, som det er vist i figuren herunder. I forhold til 2012 er de væsentligste ændringer, at de personlige bidrag er steget, mens andelen af indtægter fra nye medlemmer og fra testamentariske gaver er gået ned.



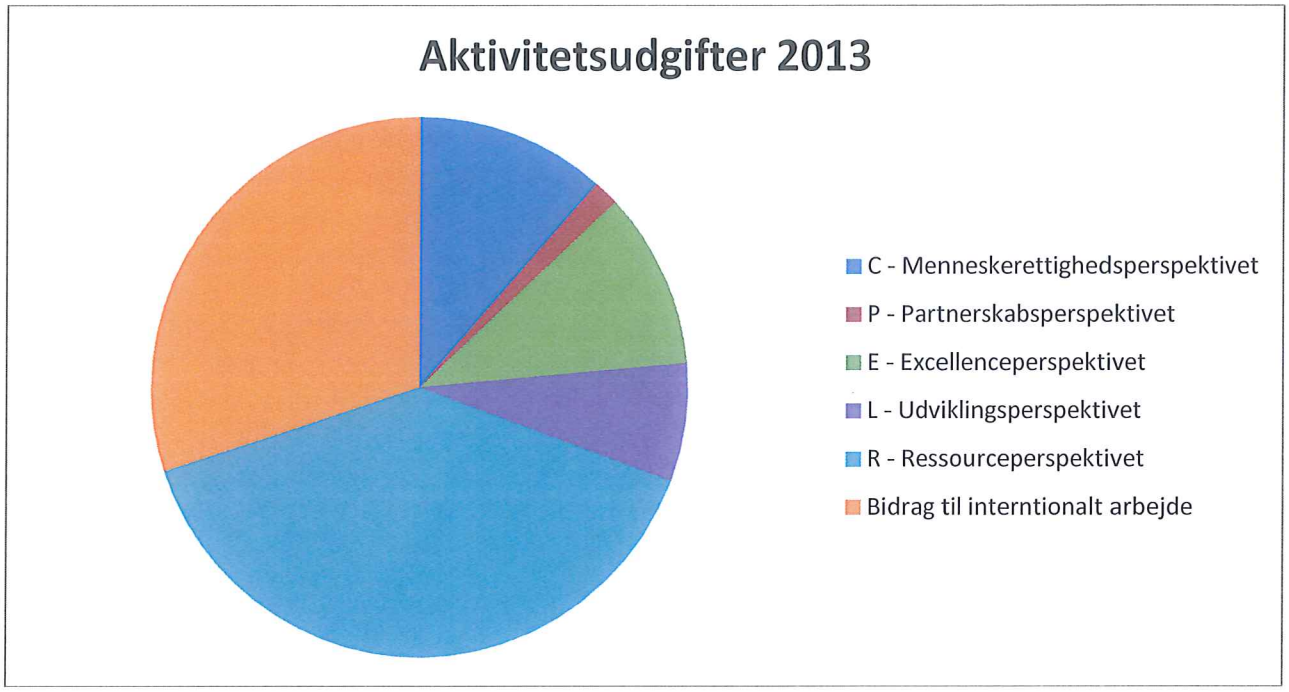
Udgifter til aktiviteter

Udgifterne er både her og i den efterfølgende egentlige regnskabsopstilling fordelt på de 5 perspektiver, der er indeholdt i den Internationale Strategiske Plan, som omfatter hele den internationale bevægelse. De 5 perspektiver er:

- Menneskerettighedsperspektivet (C1-C4)
- Partnerskabsperspektivet (P1-P3)
- Excellenceperspektivet (E1-E4)
- Udviklingsperspektivet (L1-L4)
- Ressourceperspektivet (R1-R3)

De 5 perspektiver sammenfatter målene i den strategiske plan, som vises i figuren på side 5.

Udover de udgifter, der direkte knytter sig til projekter vedrørende perspektiverne, er fællesudgifter fordelt på perspektiverne i forhold til beregnede fordelingsnøgler.
Fordelingen på perspektiver samt på beløb videresendt til det internationale arbejde vedrørende research m.v. fremgår af figuren herunder.



Som det fremgår af nedenstående tabel, udtrykker fordelingen mellem perspektiver i det enkelte år en overordnet prioritering af perspektiverne indbyrdes, mens forbruget varierer konkret med årets projekter.

Hovedstrategier	2013	2012	2011	2010
C - Menneskerettighedsperspektivet	9,2	11,7	9,6	10,3
P - Partnerskabsperspektivet	1,2	1,4	1,4	1,2
E - Excellenceperspektivet	8,5	8,2	8,0	7,9
L - Udviklingsperspektivet	5,7	6,3	6,6	6,4
R - Ressourceperspektivet	31,5	32,6	33,5	34,7
Momskompensation	-1,2	-1,5	-1,7	-1,6
Nettorente - indtægt	-0,2	-0,4	-0,3	-0,2
Bidrag til det internationale arbejde	24,1	21,9	21,6	19,9
I alt	**78,8**	**80,2**	**78,7**	**78,6**

Fællesomkostninger

Fællesomkostningerne inkl. lønninger til medarbejdere bortset fra Fundraisingafdelingen, udgjorde i 2013 i alt 24,7 mio. kr., hvilket er 1,9 mio. kr. mindre end i 2012. Omkostningerne omfatter foruden løn især husleje og andre omkostninger til lokaler, afskrivninger og øvrige omkostninger til kontorhold. Der er i 2013 realiseret en række besparelser i forbindelse med bl.a. nedlæggelse af ledigblevne stillinger, lukning af Amnestys kontor i Odense og generelle effektiviseringer af indkøb og ressourceforbrug.
Fællesomkostningerne er i øvrigt specificeret i note 21.

AMNESTY INTERNATIONAL

Økonomisk bidrag til det internationale arbejde

Et gennemgående træk i de seneste år har – som det fremgår at tabellen ovenfor – været en stigning i bidragene til det internationale arbejde. Bidragene går især til finansiering af den internationale research, herunder til investeringer vedrørende udflytning af dele af den internationale researchfunktion fra London til nyoprettede regionale centre tættere på de områder, hvor de væsentligste krænkelser af menneskerettighederne foregår.

Finansielle poster

Det meste af dansk afdelings likviditetsreserve er investeret i værdipapirer med begrænset risiko, i praksis danske realkreditobligationer. Investeringerne varierer over året grundet udtrækning af papirer og køb i perioder med overskydende likviditet, men har de seneste år ligget omkring 10 mio. kr. Det gennemsnitlige afkast af værdipapirsbeholdningen har i 2013 været 2,67 %.

Amnestys Udvalg til Økonomisk Støtte

En del af dansk afdelings midler er formålsbestemt. Afkastet heraf skal uddeles til menneskerettighedsaktiviteter med forskellige formål. Udlodningen fra Udvalg til Økonomisk Støtte udgjorde i alt 96 t.kr. i 2013 og omfattede i hovedtræk bevillinger til individer, som er ramt af følgerne af menneskerettighedskrænkelser.

De formålsbestemte midler, der er en del af dansk afdelings reserver, udgjorde ca. 3,2 mio.kr. pr. 31. december 2013. I henhold til en beslutning truffet på landsmødet 2013 ophører denne del af reserven med at være formålsbestemt fra 2014, mens bevillingen til udvalget for økonomisk støtter fortsætter på samme niveau.

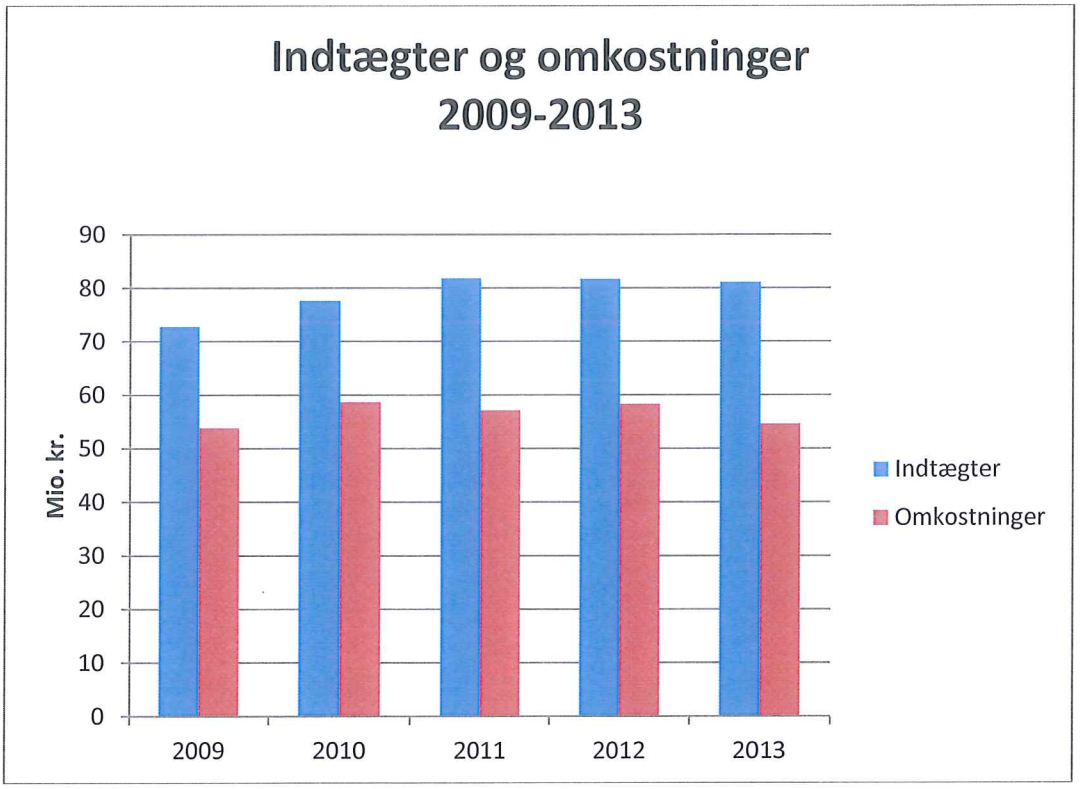
Årets resultat

Nettoresultatet for 2013 efter betaling af bidrag til det internationale arbejde er et overskud på 2,4 mio.kr.

Resultater ligger under det budgetterede. Overskuddet er opnået ved gennemførelse af besparelser i organisationen, idet det ikke lykkedes at realisere planerne om at tiltrække højere indtægter. Stagnationen i indtægter er ikke tilfredsstillende, og der er derfor iværksat en række aktiviteter, som skal give organisationen stigende indtægter i de kommende år.

Samlet vurderer hovedbestyrelsen imidlertid det økonomiske forløb af 2013 som tilfredsstillende, idet Dansk afdeling trods vanskelige økonomiske vilkår har formået at gennemføre de planlagte menneskerettighedsaktiviteter, samtidig med at vi har undgået et truende underskud og endda realiseret et overskud.

Nedenstående figur fremstiller grafisk forløbet af indtægter og udgifter ekskl. bidrag til internationalt arbejde i perioden 2009 – 2013. I samtlige år bortset fra 2010 har dansk afdeling haft overskud, samtidig med at afdelingen har bidraget til det internationale arbejde i stigende omfang.



Resultatdisponering

Hovedbestyrelsen indstiller, at årets overskud på 2,4 mio.kr. disponeres i henhold til overskudsdisponering jf. resultatopgørelse for 2013.

Likvide beholdninger

De væsentligste forskydninger i foreningens likviditet i forhold til 2012 fremgår af nedenstående pengestrømsanalyse.

	2013 mio.kr.
Årets resultat 2013	2,4
Afskrivninger	2,2
Likviditetsvirkning fra driften	**4,6**
Tillagt	
Ændringer i den kortfristede gæld	(1,7)
Fratrukket	
Årets investeringer	(1,4)
Ændringer i finansielle omsætningsaktiver	2,6
Ændringer i værdi af omsætningsaktiver	(0,5)
Likviditetsforskydning 2013	**3,6**
Likvid beholdning 01.01.2013	4,1
Likvid beholdning 31.12.2013	**7,7**

AMNESTY INTERNATIONAL

Reserveopbygning
Hovedbestyrelsen vedtog i 2011 en politik for finansiel forvaltning, der beskriver retningslinjer for reservepolitik og investeringsstrategi. Dette skal sikre, at der til enhver tid er en likvid reserve, således at dansk afdeling kan imødegå sine forpligtelser, herunder eventuelle udsving i foreningens indtægter. Disse retningslinjer er blevet fulgt i 2013.

Egenkapital
Egenkapitalen udgør ved årets udgang 20,9 mio.kr. efter tillæg af årets resultat på 2,4 mio.kr.

Indeholdt i det budget for 2014, som blev godkendt af hovedbestyrelsen i november 2013 er en række aktiviteter og investeringer, som skal styrke Dansk afdelings fundraising og dermed øge indtægterne i de kommende år. Herudover er der i 2013 foretaget en række besparelser og effektiviseringer, som først fuldt ud får effekt i 2014. Det forventes derfor, at dansk afdeling vil være forberedt på de økonomiske udfordringer inden for den relevante planlægningshorisont.

Social Responsibility
Dansk afdeling arbejder målrettet med CSR – Corporate Social Responsibility - der omhandler organisationers samfundsmæssige og etiske ansvar. Vi har i vores arbejde prioriteret følgende områder:

- Medarbejderdiversitet
- Ledelsesadfærd
- Arbejdsmiljø og medarbejderforhold
- Samarbejdspartnere
- Varer og leverandører
- Indsamlingsetik

Dansk afdeling rapporterede i årsregnskabet 2010 for første gang om dets arbejde med ansvarlighed. Siden har vi bl.a. nedsat et internt udvalg, som har haft til opgave at definere dansk afdelings retningslinjer og politikker på området ved at tage udgangspunkt i den politik for ansvarlige indkøb, som Amnestys internationale sekretariat har udarbejdet, INGOs accountability charter samt AIUKs omfattende rapportering på området. INGOs accountability charter er specifikt udviklet til NGO'er i samarbejde med GRI (Global Reporting Initiative) og Amnesty International.

Dansk afdeling har i 2013 haft særligt fokus på at udvikle en politik for ansvarlig leverandørstyring og på at screene alle sine samarbejdspartnere og leverandører. Dette har bl.a. ført til, at vi har valgt at skifte vores leverandører ud på udvalgte områder.

I dansk afdeling har vi løbende fokus på ligestillingen mellem mænd og kvinder. Målet er tilnærmet ligestilling, hvad angår kønsfordelingen blandt de ansatte og blandt ledere. Ligestillingen er forholdsvis god med hensyn til balancen mellem mænd og kvinder, om end der er en lille overvægt af kvinder (24 mænd og 27 kvinder). Desuden er der en ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledergruppen, hvilket er meget tilfredsstillende – taget i betragtning at vi for nogle år siden havde stor overvægt af mandlige ledere. Hvad angår alderssammensætningen har dansk afdeling en jævn sammensætning

AMNESTY INTERNATIONAL

med 1/3 af i aldersgruppen 20-35 år, 1/3 mellem 35-45 år og 1/3 over 45 år. Med hensyn til mangfoldigheden har dansk afdeling en politik om, at vi ved nyansættelser prioriterer ansatte med anden etnisk baggrund end dansk, hvis de i øvrigt vurderes lige gode hvad angår kvalifikationer og øvrige kompetencer. I øvrigt gælder samme princip, hvis der er ansøgere med handicap til en stilling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

AMNESTY INTERNATIONAL

Ledelsespåtegning

Hovedbestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 for Amnesty International, dansk afdeling.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at hovedbestyrelsens økonomiske beretning indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 14. marts 2014

Generalsekretær

Lars Normann Jørgensen

Hovedbestyrelse

Mads Hyuk Jørgensen
(formand)

Nina Monrad Boel
(næstformand)

Kristoffer Nilaus Olsen
(kasserer)

Lasse Hvid-Jørgensen

Fatima Madsen

Henrik Mikaelsen

Jes Nysten

AMNESTY INTERNATIONAL

Den uafhængige revisors erklæring

Til hovedbestyrelsen i Amnesty International. Dansk afdeling

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Amnesty International, Dansk Afdeling for regnskabsåret 01.01.13 - 31.12.13, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

AMNESTY INTERNATIONAL

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.13 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.13 - 31.12.13 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for indregning og måling.

Udtalelse om den skriftlige og økonomiske beretning

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst den skriftlige og økonomiske beretning. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i den skriftlige og økonomiske beretning er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 14. marts 2014

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jan Greve
Statsaut. revisor

AMNESTY INTERNATIONAL

Intern revisions påtegning vedrørende årsrapport 2013

Den interne revision modtager information og oplysninger løbende om Amnesty International Dansk Afdelings økonomiske status. Informationen modtages på linje med de informationer, som tilgår Fundraising- og Økonomiudvalget, skriftligt i form af økonomirapporter og mundtligt ved de FØU møder, som afholdes i løbet af året.

Ledelsen i både økonomiafdelingen og i fundraisingafdelingen, blev udskiftet i løbet af foråret 2013, hvilket har givet nogen midlertidig turbulens.. Den nye ledelse indenfor de to fagområder har sat fokus på en række af de problemer, som igennem de sidste par år har været en udfordring for AIDA. Ved hjælp af nye analyser, herunder også Cost-benefit analyser, er der skabt et mere realistisk beslutningsgrundlag for Hovedbestyrelsen og for ledelsen af Sekretariatet.

AIDA har, ved fornuftig og hurtig beslutningstagen, korrigeret et vigende resultat til et resultat, der kun ligger en anelse under det resultat, man forventede iflg. budgetårets seneste prognose. Og den stramme styring af kapacitetsomkostningerne, har ikke i væsentlig grad haft en afsmittende negativ indflydelse på udforskningen af alternative indtjeningsmuligheder.

Der forestår et væsentligt arbejde for AIDA med en fortsat tilpasning af de danske aktiviteter i relation til de øgede danske bidrag til det internationale arbejde. Det er dog den interne revisions opfattelse, at ledelsen i AIDA er ansvarlig og kompetent, og at der er taget hensyn til væsentlige fremtidige risikofaktorer.

Hovedbestyrelsen og sekretariatets ledelse har forvaltet foreningens midler i henhold til de gældende retningslinjer og i overensstemmelse med beslutninger, truffet af Landsmødet.

5. marts 2014

Interne revisorer

Marianne Hammelboe Ib Ketelsen

AMNESTY INTERNATIONAL

Anvendt regnskabspraksis

Amnesty International, Dansk afdelings årsregnskab er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det, som følge af en tidligere begivenhed, er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med retserhvervelsen. Retserhvervelsen for indtægter er i de fleste tilfælde betalingstidspunktet.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Medlemsbidrag, bidrag fra fonde og fagforeninger, bidrag fra foreninger og grupper samt gaver og tilskud, herunder tilskud fra tipsmidler indtægtsføres på realisationstidspunktet.

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på betalingstidspunktet.

Renter medtages som en nettoindtægt i en særlig post.

AMNESTY INTERNATIONAL

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger
Omkostninger henføres til det år, hvor omkostningen er afholdt.

Der foretages fordeling af omkostninger på de enkelte strategimål i resultatopgørelsen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver
Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-programmel samt licenser og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til anskaffelsen af edb-programmel og licenser indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget for edb-programmel er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Edb-programmel	3 år

Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver
Indretning af lejede lokaler, edb-anlæg samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler og inventar	5 år
It-udstyr og udvikling	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

AMNESTY INTERNATIONAL

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver
Værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter betalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Gældsforpligtelser
Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

AMNESTY INTERNATIONAL

Resultatopgørelse for 2013

	Note	2013 kr.	2012 t.kr.
Indtægter	1	81.077.268	81.653
Indtægter		**81.077.268**	**81.653**
C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom	3	2.032.046	2.815
C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold	4	2.046.978	2.421
C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper	5	1.957.549	3.308
C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination	6	3.125.961	3.164
P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse	7	269.448	383
P2 – Opbygge effektive partnerskaber	8	678.039	678
P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer	9	274.837	301
E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter	10	3.794.726	4.305
E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale	11	344.893	120
E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder	12	1.677.461	1.181
E4 – Kommunikere effektivt	13	2.678.575	2.588
L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer	14	3.622.748	4.098
L2 – Sikre effektiv politisk ledelse	15	1.087.256	1.185
L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming	16	53.949	91
L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer	17	932.290	944
R1 – Udbrede og forny medlemskabet	18	9.952.336	9.165
R2 – Forøge antal bidragsydere og vækst i vores ressourcer	19	20.686.345	22.115
R3 – Fordele vores ressourcer strategisk	20	852.632	1.302
Momskompensation	22	-1.224.066	-1.475
Nettorente - indtægt	23	-207.330	-377
Omkostninger		**54.636.667**	**58.313**
Resultat før bidrag til det internationale arbejde		**26.440.601**	**23.340**
Bidrag til det internationale arbejde	34	24.076.453	21.876
Årets resultat		**2.364.148**	**1.463**

Overskudsdisponering

Amnestys Udvalg for Økonomisk Støtte	53.520	-33
Overført resultat	2.310.628	1.497
	2.364.148	**1.463**

AMNESTY INTERNATIONAL

Balance pr. 31.12.2013

	Note	2013 Kr.	2012 t.kr.
IT software og udvikling af systemer	24	398.490	1.289
Immaterielle anlægsaktiver		**398.490**	**1.289**
Indretning af lejede lokaler	25	2.335.423	1.386
Indretning af lejede lokaler under udførelse		0	875
Edb-anlæg og inventar	26	585.564	587
Materielle anlægsaktiver		**2.920.987**	**2.848**
Aktier	27	244.538	184
Obligationer	27	9.894.221	12.449
Præmieobligationer		400	0
Deposita		884.335	991
Finansielle anlægsaktiver		**11.023.494**	**13.624**
Anlægsaktiver		**14.342.971**	**17.761**
Varelager		123.895	89
Varebeholdninger		**123.895**	**89**
Debitorer, det internationale sekretariat		197.893	364
Debitorer øvrige AI sektioner		137.402	99
Debitorer i øvrigt		0	37
Øvrige tilgodehavender		1.599.600	19
Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter	28	1.510.746	2.413
Tilgodehavender		**3.445.641**	**2.931**
Likvide beholdninger		**7.676.133**	**4.115**
Omsætningsaktiver		**11.245.668**	**7.136**
Aktiver		**25.588.639**	**24.896**

AMNESTY INTERNATIONAL

Balance pr. 31.12.2013

	Note	2013	2012
Hensættelse til specifikke formål	29	0	0
Hensættelse til ordinære formål	30	0	0
Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte	31	3.167.878	3.114
Overført resultat	32	17.688.093	15.377
Egenkapital i alt	33	**20.855.971**	**18.492**
Kreditorer, det Internationale Sekretariat		0	3
Kreditorer, øvrige AI sektioner		0	456
Kreditorer i øvrigt		1.644.216	2.399
Skyldige feriepenge		2.553.278	2.830
ATP		63.830	71
Skyldige omkostninger		471.341	646
Kortfristede gældsforpligtelser		**4.732.665**	**6.405**
Gæld		**4.732.665**	**6.405**
Passiver		**25.588.639**	**24.896**
Bidrag til det internationale arbejde	34		
Eventualforpligtelser	35		
Amnestys Udvalg for Økonomisk Støtte	36		
Sikkerhedsstillelse	37		

AMNESTY INTERNATIONAL

Noter til resultatopgørelse og balance

	2013	2012
	kr.	t.kr.
1. Indtægter		
Kontingenter	21.663.960	22.077
Personlige bidrag	50.127.454	44.652
Kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer tilgået i året	3.896.041	7.288
Testamentariske gaver	3.245.383	5.256
Fonde og fagforeninger	-	133
Tipsmidler	1.910.557	1.774
Etik invest og Merkur bank	48.669	10
Foreninger og grupper	63.946	101
Andre indtægter	121.258	363
	81.077.268	**81.653**

2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter		
Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:		
Racisme og diskrimination	245.763	163
Virksomheders ansvar	29.517	126
Amnesty Interactive	78.040	201
MENA kampagne	70.681	259
ATT Kampagne	-	246
Øvrige kampagner	148.959	167
Øvrige projekter (i lægegruppe regi)	19.268	75
Møder i lægegruppen	12.770	18
Flygtningearbejde	13.688	12
Dignity kampagnen	-	9
Individuals at risk	98.552	22
Generel lobby rejseaktivitet	24.930	56
Kapacitetsopbygning	32.702	-
Partnerskabssamarbejde	117.587	45
Arbejdsgruppen om børn, AOB	21.215	35
"Finansiering af aktivismen"	44.068	85
Pressearbejde	246.762	265
Amnesty Bladet	1.060.865	1.477
Amnesty Bladet, distribution	1.003.583	1.099
Transport	3.268.950	4.359

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 kr.	2012 t.kr.
2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter (fortsat)		
Transport	3.268.950	4.359
		-
Youth	118.095	172
WEB shop salg	89.979	95
Global ID, outreach	-	38
WEB udvikling og vedligehold	371.012	438
Uddannelse af aktive	8.872	14
Kommunikationsstrategi	64.375	50
Loyalitetsprogram	8.122	28
Kampagnerelateret aktivisme	-	205
Effektiv mobilisering og aktivservice	12.547	34
Markedsanalyser	92.864	34
Medlemsanalyser	-	203
Medlemshvervning	12.741.564	12.893
Aktivisme netværk	1.112.854	662
Innovation, test af nye programmer	419.953	196
Amnesty Impact	-	18
Lokalforeningsråd	40.644	60
Center Århus	420.498	402
Center Odense	78.049	112
Center Frøslev	60.704	40
Center Ålborg	103.274	90
Hovedbestyrelsen	100.850	188
Forretningsudvalg og økonomiudvalg	10.574	18
Landsmøde	707.463	1.017
Globale møder	11.493	25
Europæiske møder	147.197	161
ICM 2013	191.674	-
HR	20.972	40
Ais Annual Report	22.561	32
Årsberetning DK	17.518	201
Ekstern rapportering	839	66
Intern rapportering	5.727	53
Eksisterende medlemmer	6.113.595	6.515
Eksterne kurser	63.626	110
Testamenter	96.563	110
Tipsmidler	23.467	23
Fonde	2.293	-
Transport	26.548.768	28.702

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 kr.	2012 t.kr.
2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter (fortsat)		
Transport	26.548.768	28.702
		-
Major donors	-4.433	39
CRM system og drift	541.860	408
Fundrasising-lønninger	4.221.930	4.366
Risk management	-	2
Politik for finansiel forvaltning	-	8
Udvikling af sekretariatet	53.949	31
Internationalt strategimøde	-	6
Total aktiviteter	**31.362.074**	**33.564**

MENNESKERETTIGHEDSPERSPEKTIVET

3. C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom

Amnesty Interactive	78.040	201
Dignity-kampagnen	-	9
Amnesty Bladet, andel	212.173	295
Amnesty Bladet distribution, andel	200.717	220
Aktivisme netværk, andel	111.285	66
Landsmøde, andel	70.746	102
Individuals at risk	98.552	22
Øvrige kampagner	37.240	42
Lønninger	866.856	1.328
Fællesomkostninger	356.438	531
Total	**2.032.046**	**2.815**

4. C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold

Flygtningearbejde	13.688	12
Amnesty Bladet, andel	212.173	295
Amnesty Bladet distribution, andel	200.717	220
Aktivisme netværk, andel	111.285	66
Landsmøde, andel	70.746	102
Øvrige kampagner	37.240	42
Lønninger	992.875	1.203
Fællesomkostninger	408.254	481
Total	**2.046.978**	**2.421**

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 kr.	2012 t.kr.
5. C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper		
ATT Kampagne	-	246
Øvrige projekter (i lægegruppe-regi)	19.268	75
Møder i lægegruppen	12.770	18
Amnesty Bladet, andel	212.173	295
Amnesty Bladet distribution, andel	200.717	220
Aktivisme netværk, andel	111.285	66
Amnesty Impact	-	18
Landsmøde, andel	70.746	102
Øvrige kampagner	37.240	42
Lønninger	916.500	1.590
Fællesomkostninger	376.850	635
Total	**1.957.549**	**3.308**

6. C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination		
Racisme og diskrimination	245.763	163
MENA kampagne	70.681	259
Virksomheder	29.517	153
Amnesty Bladet, andel	212.173	295
Amnesty Bladet distribution, andel	200.717	220
Lobby generelt rejseaktivitet	24.930	56
Arbejdsgruppen om børn AOB	21.215	35
Aktivisme netværk, andel	111.285	66
Landsmøde, andel	70.746	102
Øvrige kampagner	37.240	42
Lønninger	1.489.312	1.268
Fællesomkostninger	612.382	507
Total	**3.125.961**	**3.164**

PARTNERSKABSPERSPEKTIVET

7. P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse		
Partnerskabssamarbejde	-	23
Lønninger	190.937	258
Fællesomkostninger	78.510	103
Total	**269.447**	**383**

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 t.kr.	2012 Kr.
8. P2 – Opbygge effektive partnerskaber		
Partnerskabssamarbejde	117.587	23
Lønninger	397.150	468
Fællesomkostninger	163.302	187
Total	**678.039**	**678**
9. P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer		
Lønninger	194.756	215
Fællesomkostninger	80.081	86
Total	**274.837**	**301**
EXCELLENCEPERSPEKTIVET		
10. E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter		
Finansiering af aktivismen	44.068	85
Amnesty Bladet, andel	53.043	148
Amnesty Bladet distribution, andel	100.358	110
Youth	118.095	172
Kommunikationsstrategi	64.375	50
WEB udvikling og vedligehold	37.101	44
Effektiv mobilisering og aktivservice	12.547	34
Internationalt strategimøde	-	6
Uddannelse af aktive	8.872	14
Aktivismenetværk, andel	222.571	66
Lokalforeningsråd	40.644	60
Center Aarhus	420.498	402
Center Odense	78.049	112
Center Frøslev	60.704	40
Center Aalborg	103.274	90
Landsmøde, andel	70.746	102
HR	20.972	40
Lønninger	1.657.337	1.951
Fællesomkostninger	681.471	780
Total	**3.794.725**	**4.305**
11. E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale		
Lønninger	244.400	86
Fællesomkostninger	100.493	34
Total	**344.893**	**120**

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 Kr.	2012 t.kr.
12. E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder		
Pressearbejde	246.762	265
Web-udvikling og -vedligehold	37.101	44
Aktivisme-netværk, andel	445.142	331
Lønninger	672.100	387
Fællesomkostninger	276.357	155
Total	**1.677.462**	**1.181**
13. E4 – Kommunikere effektivt		
Amnesty Bladet, andel	53.043	148
Amnesty Bladet distribution, andel	100.358	110
Global ID, outreach	32.702	38
Web-udvikling og -vedligehold	296.810	350
Kampagnerelateret aktivisme		205
Als annual report	22.561	32
Årsberetning, Danmark	17.518	201
Lønninger	1.527.499	1.074
Fællesomkostninger	628.084	429
Total	**2.678.575**	**2.588**
UDVIKLINGSPERSPEKTIVET		
14. L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer		
Globale møder	11.493	25
Europæiske møder	147.197	161
Eksterne kurser, fundraising	63.626	110
Lønninger	2.409.630	2.716
Fællesomkostninger	990.802	1.085
Total	**3.622.748**	**4.098**
15. L2 – Sikre effektiv politisk ledelse		
Hovedbestyrelsen	100.850	188
Forretningsudvalg og økonomiudvalg	10.574	18
Landsmøde	282.985	407
ICM 2013	191.674	-
Lønninger	355.144	408
Fællesomkostninger	146.029	163
Total	**1.087.256**	**1.185**

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 kr.	2012 t.kr.
16. L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming		
Udvikling af sekretariatet	53.949	31
Lønninger	-	43
Fællesomkostninger	-	17
Total	**53.949**	**91**
17. L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer		
Lønninger	660.643	675
Fællesomkostninger	271.646	270
Total	**932.289**	**944**

	2013 kr.	2012 t.kr.
RESSOURCEPERSPEKTIVET		
18. R1 – Udbrede og forny medlemskabet		
Amnesty Bladet, andel	106.087	-
Webshop-salg	89.979	95
Loyalitetsprogram	8.122	28
Medlemsanalyser	-	203
Landsmøde, andel	70.746	102
Eksisterende medlemmer, andel	3.056.798	3.257
CRM system og drift	541.860	380
Lønninger	4.307.548	4.267
Fællesomkostninger	1.771.196	833
Total	**9.952.336**	**9.165**
19. R2 – Forøge antal bidragydere og vækst i vores ressourcer		
Markedsanalyser	92.864	34
Medlemshvervning	12.741.564	12.893
Innovation, test af nye programmer	419.953	196
Eksisterende medlemmer, andel	3.056.798	3.257

Testamenter	96.563	110
Tipsmidler	23.467	23
Fonde	2.293	-
Major donors	-4.433	39
Lønninger	3.016.811	4.598
Fællesomkostninger	1.240.465	965
Total	**20.686.345**	**22.115**

20. R3 – Fordele vores ressourcer strategisk

Ekstern rapportering	839	66
Intern rapportering	5.727	53
Risk management	-	2
Politik for finansiel forvaltning	-	8
Lønninger	599.544	838
Fællesomkostninger	246.523	335
Total	**852.633**	**1.302**

21. Fællesomkostninger

Gager, funktionærer ekskl. Fundraising	16.277.112	17.256
Personaleomkostninger i øvrigt	1.226.217	1.750
Kopiering og tryk	59.556	31
Porto og fragt	98.471	131
Telefoni	72.903	89
Kontorartikler	91.958	139
It-drift og vedligeholdelse	440.152	586
Afskrivning immaterielle anlægsaktiver	901.837	1.171
Afskrivning indretning af lejede lokaler	874.304	563
Afskrivning it og inventar	445.504	512
Tab ved afgang	-	16
Lokaleomkostninger	3.210.851	3.235
Revision og erklæringer i øvrigt	296.656	329
Honorar vedrørende udarbejdelse af momsnotat	-	55
Juridisk assistance og konsulentassistance i øvrigt	205.413	149
Forsikringer og kontingenter	246.340	309
Afdelingernes fællesomkostninger	258.722	278
Total	**24.705.996**	**26.601**

Fællesomkostningerne er fordelt på de enkelte ISP-områder efter skønnet ressourceforbrug.

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 Kr.	2012 t.kr.
22. Momskompensation		
Momskompensation	-1.224.066	-1.475
Total	**-1.224.066**	**-1.475**

Dansk af deling, der er en godkendt forening i henhold til Ligningslovens § 8a og § 12, stk. 3, har siden 2007 haft mulighed for at søge om kompensation for betalt moms i tidligere år. I 2013 fik Dansk afdeling udbetalt 1.224 t.kr. i momskompensation. Dansk afdeling er generelt momsfritaget efter Momslovens § 13, stk. 1, nr. 22. Der redegøres dog for moms på webshop m.v.

23. Nettorenter - indtægt		
Renteindtægter obligationer	282.079	-346
Renteindtægter og lignende i øvrigt	8.125	-7
Renteudgifter obligationer, handelsrenter	-	31
Kursregulering aktier og obligationer	13.507	-167
Kursregulering i øvrigt	-11.860	24
Renter og gebyr i øvrigt	-84.515	88
Total	**207.336**	**-377**
24. Immaterielle anlægsaktiver		
Anskaffelser primo	6.315.865	6.248
Årets tilgang	10.932	250
Årets afgang	-	-183
Anskaffelser ultimo	6.326.796	6.316
Afskrivninger primo, overført fra EDB-anlæg og inventar	-5.026.469	-4.038
Årets afskrivninger	-901.837	-1.171
Afskrivninger på afgang	-	183
Afskrivninger ultimo	-5.928.306	-5.026
Regnskabsmæssig værdi	**398.490**	**1.289**
25. Indretning af lejede lokaler		
Anskaffelser primo	4.096.975	3.712
Anlæg under udførelse primo	875.000	-
Årets tilgang	948.702	510
Årets afgang	-	-125
Anskaffelser ultimo	5.920.677	4.097

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 Kr.	2012 t.kr.
Afskrivninger primo	-2.710.949	-2.266
Årets afskrivninger	-874.304	-563
Afskrivninger på afgang	-	118
Afskrivninger ultimo	3.585.253	-2.711
Regnskabsmæssig værdi	2.335.423	1.386

26. Edb-anlæg og inventar

Anskaffelser primo	2.887.143	9.653
Regulering 1. januar 2012 vedrørende fondsindtægt	-	123
Overført til ny note, immaterielle anlægsaktiver	-	-6.248
Årets tilgang	444.508	209
Årets afgang	-	-849
Anskaffelser ultimo	3.331.652	2.887
Afskrivninger primo	-2.300.583	-6.667
Overført til ny note, immaterielle anlægsaktiver	-	4.038
Årets afskrivninger	-445.505	-512
Afskrivninger på afgang	-	840
Afskrivninger ultimo	-2.746.087	-2.301
Regnskabsmæssig værdi	**585.564**	**587**

27. Værdipapirer

Aktier	244.538	184
Obligationer	9.894.221	12.449
Værdipapirer i alt	**10.138.759**	**12.633**

Af Dansk afdelings samlede formue er 3.167.878 kr. båndlagt til udvalget for økonomisk støtte. I henhold til landsmødets vedtagelse i maj 2013 ophører bindingen efter 2013.

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 Kr.	2012 t.kr.
28. Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter		
Husleje, forsikringer, leasing mv.	1.068.435	1.980
Øvrige periodeafgræsningsposter	427.508	399
Udlæg til centerledere og projektkoordinatorer	14.803	35
Total	**1.510.745**	**2.413**
29. Hensættelse til specifikke formål		
Hensættelse primo	-	1.500
Anvendt i året til Mena kampagne og European Migration Campaign	-	-1.500
Hensættelse ultimo	**-**	**-**
30. Hensættelse til ordinære formål		
Hensættelse primo	-	1.000
Anvendt i året til Mena kampagne og European Migration Campaign	-	-1.000
Hensættelse ultimo	**-**	**-**
31. Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte		
Hensættelse primo	3.114.358	3.148
Årets resultat	53.520	-33
Hensættelse ultimo	**3.167.878**	**3.114**
32. Overført resultat		
Overført resultat primo	15.377.465	13.881
Årets resultat	2.310.628	1.497
Overført resultat ultimo	**17.688.093**	**15.377**
33. Egenkapital		
Egenkapital primo	18.491.823	19.528
Hensættelse til specifikke formål	-	-1.500
Hensættelse til ordinære formål	-	-1.000
Hensættelse til Amnestys udvalg for økonomisk støtte	53.520	-33
Overført resultat	2.310.628	1.497
Egenkapital ultimo	**20.855.971**	**18.492**

AMNESTY INTERNATIONAL

	2013 Kr.	2012 t.kr.
34. Bidrag til det internationale arbejde		
Bidrag til det internationale arbejde, ordinært	22.403.517	20.221
Bidrag til EU-sammenslutningen, 2013	912.404	831
Bidrag til det internationale arbejde, ekstraordinært	-	-
Relief og kapacitetsopbygning, 2013	760.532	825
Total	**24.076.453**	**21.876**
35. Eventualforpligtelser		
Leasingforpligtelser	29.250	60
Huslejeforpligtelse	1.274.840	4.484
Total	**1.304.090**	**4.544**
36. Amnestys Udvalg for Økonomisk Støtte		
Forrentning af båndlagt kapital	150.000	150
Bevillinger til relief	-96.840	-167
Administration mv.	-	-3
Oversættelse af guidelines fra IS	-	-13
Årets hensættelse	**53.520**	**-33**
Hensættelse primo	3.114.358	3.148
Årets hensættelse	53.520	-33
Hensættelse ultimo	**3.167.878**	**3.114**

37. Sikkerhedsstillelse

Til sikkerheds for Dansk afdelings kassekredit i Nordea er givet pant i foreningens beholdning af værdipapirer. Kassekredittens maksimum er 3 mio. kr.