

**AMNESTY  
INTERNATIONAL**



## **Årsrapport 2015**

**ÅRSRAPPORT 2015****Indholdsfortegnelse****Side**

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Foreningsoplysninger                       | 3  |
| Kort om Amnesty                            | 4  |
| Hovedbestyrelsens skriftlige beretning     | 6  |
| Hovedbestyrelsens økonomiske beretning     | 25 |
| Ledelsespåtegning                          | 32 |
| Den uafhængige revisors erklæringer        | 33 |
| Fundraising- og Økonomiudvalgets påtegning | 35 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 36 |
| Resultatopgørelse for 2015                 | 38 |
| Balance pr. 31.12.2015                     | 39 |
| Noter                                      | 41 |

## FORENINGSOPLYSNINGER

### Forening

Amnesty International, Dansk afdeling  
Gammel Torv 8, 5.  
1457 København K  
CVR-nr. 21 53 94 14

Telefon: 33 45 65 65

Telefax: 33 45 65 66

E-mail: [amnesty@amnesty.dk](mailto:amnesty@amnesty.dk)

Web: [www.amnesty.dk](http://www.amnesty.dk)

### Generalsekretær

Trine Christensen

### Revision

Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Kort om Amnesty

### Hovedaktivitet

Amnesty International er en verdensomspændende og demokratisk medlemsorganisation, som arbejder for, at Verdenserklæringen om Menneskerettigheder skal gælde for alle mennesker.

Vi dokumenterer, informerer og aktionerer hurtigt og effektivt med det formål at forebygge og standse alle grove krænkelse af menneskerettighederne.

### Det begyndte med en avisartikel

Det hele begyndte i maj 1961, hvor den britiske advokat Peter Benenson sad i Londons undergrundsbane og læste sin avis. Her fik han øje på en artikel om to portugisiske studenter, der var blevet fængslet for at sidde på en café og skåle for friheden. Som en reaktion skrev han artiklen "De glemte fanger", som blev bragt i avisen The Observer den 28. maj 1961. I artiklen opfordrede han læserne til at deltage i en kampagne for at få løsladt de tusindvis af fanger, der sad gemt og glemt i fængsler rundt om i verden på grund af deres fredelige politiske eller religiøse holdninger. Det var fanger, som hverken havde anvendt eller opfordret til vold. Derfor kaldte han dem samvittighedsfanger - et begreb, Amnesty International har arbejdet med siden. Kampagnen skulle kun have varet året ud, men interessen var enorm og opgaven for stor til at kunne løses på så kort tid. Derfor blev Amnesty International oprettet.

### Verdensomspændende

I dag har Amnesty International over to millioner medlemmer og bidragydere samt fem millioner aktive fordelt på 216 lande og områder. I 72 lande findes Amnesty enheder, og rundt om i verden er der tusindvis af lokale Amnesty-grupperinger og netværk. Amnestys internationale sekretariat (IS) beskæftiger over 500 ansatte fordelt på kontorer verden over. De arbejder blandt andet med den grundige research, der forsyner de nationale afdelinger med materiale til appeller, kampagner og aktioner. På verdensplan beskæftiger Amnesty International i alt cirka 2.000 ansatte.

### Demokratisk

Amnestys verdenskongres (ICM), der er organisationens højeste myndighed, afholder møde hvert andet år, hvor også Dansk afdeling deltager. Den danske afdeling ledes af en hovedbestyrelse på syv personer og en suppleant, som vælges på det årlige landsmøde, hvor alle medlemmer kan deltage og har stemmeret.

## Kort om Amnesty, fortsat

### Økonomisk og politisk uafhængig

Amnesty International er økonomisk og politisk uafhængig. Organisationens arbejde kan alene gennemføres ved hjælp af medlemmernes frivillige indsats og økonomiske støtte samt støtte fra private bidragsydere, virksomheder, faglige organisationer, tipsmidler og fonde.

### Internationalt anerkendt og respekteret

Amnesty International nyder bred international anerkendelse og sidder med, når der udarbejdes forslag til internationale retningslinjer for menneskerettighederne. Amnesty International har været initiativtager til en lang række konventioner gennem de seneste årtier, blandt andet konventionen mod tortur. I 1977 modtog Amnesty International Nobels fredspris og i 1992 Olof Palme Prisen.

### Amnestys afdeling i Danmark

Den danske afdeling blev oprettet i 1964 og havde ved indgangen til 2015 i alt 86.201 danske medlemmer og bidragsydere. Det daglige arbejde koordineres fra sekretariatet i København, som beskæftiger fastansatte medarbejdere samt adskillige praktikanter og frivillige medarbejdere. Her bearbejdes oplysninger fra London til de appeller, kampagner, aktioner m.m., som Amnestys danske medlemmer og andre interesserede arbejder med.

### Nøgletalsoversigt 5 år

|                                                  | 2015    | 2014   | 2013   | 2012    | 2011    |
|--------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|---------|
| Antal medlemmer og bidragsydere                  | 86.201  | 86.200 | 93.194 | 100.043 | 103.411 |
| Amnesty-grupper                                  | 42      | 43     | 41     |         |         |
| Antal skribenter i Lifeline                      | 127.995 | 82.106 | 46.112 | 33.694  | 24.812  |
| ATP-heltidsbeskæftigede                          | 102     | 79     | 77     | 80      | 79      |
| Indtægter (mio. kr.)                             | 80,2    | 78,4   | 81,1   | 81,7    | 81,8    |
| Omkostninger (mio. kr.)                          | 59,5    | 54,4   | 54,6   | 58,3    | 57,1    |
| Bidrag til det internationale arbejde (mio. kr.) | 26,0    | 25,8   | 24,1   | 21,9    | 21,6    |
| Resultat (mio. kr.)                              | -4,4    | -1,8   | 2,4    | 1,5     | 3,1     |
| Egenkapital (mio. kr.)                           | 14,6    | 19,0   | 20,9   | 18,5    | 19,5    |

\*) I 2013 blev de tidligere lokalforeninger og grupper slået sammen under betegnelsen Amnesty-grupper. Tallet er ikke sammenligneligt



## Hovedbestyrelsens skriftlige beretning

### INTRODUKTION

I 2015 sagde vi farvel til Lars Normann Jørgensen, der gik på pension efter 23 år på posten som generalsekretær for Amnesty's danske afdeling. Det var under hans lederskab, at vores medlemstal voksede fra 20.000 medlemmer til at runde 100.000 i 2010. I samme periode markerede han Amnesty som en stærk og uomgængelig stemme i debatten om spørgsmål fra diskrimination af LGBTI-personer verden over til dansk medansvar for tortur og forsvindinger i forbindelse med den såkaldte krig mod terror. Og ikke mindst har han ansvaret for, at Amnesty's danske afdeling i dag placerer sig som en af de store og indflydelsesrige afdelinger i den internationale organisation. I februar 2016 tiltrådte Trine Christensen posten som generalsekretær. Trine Christensen arbejdede som researcher i Amnesty USA i ti år, inden hun kom til Amnesty's danske afdeling i 2010, hvor hun to år senere blev vicegeneralsekretær.

På menneskerettighedsfronten kaldte den største **flygtningekrise** siden Anden Verdenskrig på politisk lederskab. Men frem for at træde sammen og finde fælles løsninger, der kunne skabe sikre veje ind i Europa for mennesker på flugt, fortsatte landene de foregående års bestræbelser på at indskrænke mulighederne for, at flygtninge lovligt og sikkert kan nå frem til Europa og søge om asyl. De lande, der modtog langt det største antal flygtninge, stod alene, mens forsøgene på at skabe fælleseuropæiske løsninger og en retfærdig byrdefordeling på tværs af Europa faldt på stribet.

Danmark indrykkede annoncer i libanesiske aviser og indførte asylstramninger med det erklærede formål at anspore mennesker på flugt til at fravælge Danmark som bestemmelsessted. I begyndelsen af 2016 vedtog et stort flertal af Danmarks folkevalgte L87 – lovpakken, der blandt andet indeholdt den såkaldte smykkebestemmelse. Problematisk som smykkebestemmelsen var, rettede Amnesty fokus mod svækkelsen af retten til familiesammenføring, der betød, at nogle af de mest sårbare flygtninge, nemlig krigsflygtninge, nu skal vente i tre år mod tidligere et år før de kan søge om at få deres børn og ægtefælle til landet. Hvor Europas folkevalgte svigtede, trådte almindelige mennesker til. I Danmark og resten af Europa uddelte de mad, drikke, tæpper og bamser og sagde et varmt "velkommen" til medmennesker på flugt fra krig og undertrykkelse. Gennem hele forløbet op til asylopakkernes vedtagelse var Amnesty en tydelig og aktiv stemme blandt de mange, der protesterede. Og Amnesty kæmper videre for at få landene til at hæve blikket fra snævre nationale hensyn og i stedet fokusere deres energi og de massive ressourcer, EU råder over, på at finde fælles løsninger baseret på menneskerettigheder og en klar målsætning om et styrket FN-system – vores fortsat bedste håb for at imødegå vor tids store udfordringer.

Udlændingestyrelsen nægtede fortsat at trække den såkaldte **Eritrea-rapport** tilbage. Med sin påstand om, at flygtede værnepligtsunddragere uden større problemer kunne vende tilbage til Eritrea – en diktatorstat, der rangerer på bunden af samtlige indekser for rettigheder og frihed – skabte den stærk kritik fra Amnesty og en lang række andre organisationer samt fra rapportens egen hovedkilde, der følte sig fejlciteret og massivt misrepræsenteret. Mens Udlændingestyrelsen trods rapporten fortsat giver asyl til flygtende eritreere, bruger de britiske myndigheder den nu til at afvise eritreiske asylansøgere. Således skaber den danske rapport fortløbende risiko for, at eritreiske asylansøgere bliver sendt tilbage til fængsling og tortur. Af samme grund fortsætter Amnesty indsatsen for at sikre, at rapporten trækkes tilbage.

I **Saudi-Arabien** gik menneskerettighedssituationen fra slemt til værre med en voldsom stigning i antallet af henrettelser samt fængsling og mishandling af regimekritikere og menneskerettighedsaktivister. Hver eneste torsdag stod vi i al slags vejr sammen med Dansk PEN foran den saudiske ambassade i København og viste vores opbakning til den saudiske blogger Raif Badawi, der i 2014 blev idømt 1.000 stokkeslag og ti års fængsel for at oprette bloggen 'Saudi Arabian Liberals'.

Blandt de mange andre lande i regionen, der præges af alvorlige menneskerettighedskrænkelser, er verdens rigeste land, **Qatar**. Her arbejder millioner af asiatiske migranter under elendige forhold på at bygge hoteller, sportsarenaer og anden infrastruktur, der skal danne rammerne for Qatars værtskab for fodbold-VM i 2022. Amnesty's research og eksponering af de menneskerettighedskrænkelser, der alt for ofte knytter sig til internationale sportsbegivenheder, var med til at sikre et formelt **partnerskab med Dansk Boldspil-Union (DBU)**. Partnerskabet baner vejen for, at DBU på internationalt plan kan sætte menneskerettighederne højere på dagsordenen, når der træffes beslutninger om fx værtslande for internationale turneringer. Dermed bidrog vi til at understøtte Amnesty's globale fokus på at få de magtfulde internationale sportsorganisationer til at indtænke menneskerettighederne som en central og integreret del af processerne op til og under afvikling af internationale sportsbegivenheder som fx OL og fodbold-VM.

I efteråret nedsatte justitsminister Søren Pind en kommission, der skal undersøge, hvorvidt politiets ledelse svigtede sit ansvar for at beskytte borgernes ytringsfrihed, da den i 2012 gav betjente ordre til at tage **tibetanske flag** fra demonstranter under den kinesiske præsidents statsbesøg i København. Amnesty var allerede i 2012 blandt de første til at stille kritiske spørgsmål til politiets optræden. Vi fastholdt kritikken og presede på for en tilbundsående undersøgelse af de faktiske omstændigheder. For dansk politi skal naturligvis ikke knægte hverken ytrings- eller forsamlingsfriheden – heller ikke når der er fint besøg.

Justitsministeren var også modtageren af flere end 42.000 underskrifter for at få iværksat en uafhængig undersøgelse af, hvorfor så få **voldtægtssager** ender i retten. Underskriftindsamlingen, som vi foretog i samarbejde med The Body Shop, var en del af Amnesty-kampagnen *Jatilkaffeerikkejatilsex*, der havde til formål at forbedre danske voldtægtsfres retsstilling. Med kampagnen slog vi fast, at en voldtægt *aldrig* er offerets skyld, og at et nej er et nej uanset hvad. Kampagnen sikrede et løfte fra ministeren om et 360-graders eftersyn af området for at sikre en bedre håndtering af voldtægtssager.

En af de flotteste og mest originale kampagner i 2015 kulminerede en sommerdag i Kongens Have i København, hvor aktivister og medarbejdere samlede intet mindre end **Danmarks største postkort**. Med sine 480 kvadratmeter sendte postkortet en klar og højlydt besked til Marokkos konge, Hassan VI: "Your Majesty: Stop Torture". Postkortet var forsynet med tusindvis af underskrifter indsamlet af engagerede Amnesty-aktivister landet over.

2015 var også året, hvor Amnesty vedtog en resolution om at støtte en global **afkriminalisering af sexarbejde**. Målet var enkelt: At styrke sexarbejderes menneskerettigheder ved at beskytte dem bedst muligt mod vold og tvang og sikre dem adgang til basale sundhedsydelser. Resolutionen afspejlede den overordnede konklusion, vi drog på baggrund af flere års indgående research: At uanset hensigten gør kriminalisering det farligere at være sexarbejder. Resolutionen førte til kritik af Amnesty i en række lande, herunder Danmark, hvor cirka 600 medlemmer forlod os. En del af kritikken bundede i fejlagtige opfattelser af Amnestys position, som vi fortsat arbejder på at forklare og præcisere i dialog med relevante organisationer og

individuelle interessenter. Amnesty's arbejde på dette område vil først og fremmest fokusere på lande, hvor sexarbejdere udsættes for voldsomme og systematiske overgreb, også fra sundhedsmyndighedernes og politiets hånd.

Under vores årlige **Skriv for Liv**-kampagne samledes hundredvis af mennesker i lokalt organiserede skrivecaféer over hele landet og skrev personlige hilsener til mænd, kvinder og børn, hvis rettigheder trædes under fode. I tilgift til skrivecaféerne deltog over 10.000 skoleelever fra 500 skoleklasser landet over. I alt blev det til 22.000 breve online og 4.000 håndskrevne breve.

*"Jeg læste alle de breve, jeg fik. Der var ét fra en, jeg tror hed Annie... Hun fortalte mig om sit liv, hvad hun kan lide at lave og en masse detaljer om sig selv. Jeg elskede, at hun tog sig tid og gerne ville dele en del af sit liv med mig",* fortalte Yecenia Armenta, der sidder fængslet i Mexico på baggrund af en tilståelse fremtvunget under voldsom tortur.

I 2015 handlede intet mindre end 189.000 personer i Danmark for menneskerettighederne sammen med os. Vores SMS-aktionsnetværk *Lifeline* voksede til 127.000 medlemmer. I en verden, hvor menneskerettighederne er under stadigt stigende pres, viste vi igen i 2015, hvordan vores evne til at kombinere research, fortalervirksomhed og almindelig menneskers ønske om og vilje til at handle bidrager til at forebygge overgreb og til at skabe en mere retfærdighed verden.

## MENNESKERETTIGHEDSPERSPEKTIVET:

### FLYGTNINGE

Da Italien i efteråret 2014 nedlagde sin redningsoperation Mare Nostrum, advarede Amnesty om, at den EU-ledede operation Triton, der blev indsat i Mare Nostrums sted, var så begrænset, at det var et spørgsmål om tid, inden katastrofer på størrelse med Lampedusa-forliset i 2013 ville indtræffe igen. I april afleverede vi godt 28.000 danske underskrifter til daværende statsminister Helle Thorning-Schmidt sammen med kravet om, at EU's ledere skulle tage ansvar for at redde liv på Middelhavet. Gennem en fokuseret presseindsats og på årets Folkemøde satte vi løbende fokus på problematikken. Vi insisterede på nødvendigheden af at udvide Tritons ressourcer og operationsområde og på, at det var et fælleseuropæisk ansvar at redde liv på Middelhavet. Vi opfordrede desuden gentagne gange de danske politikere til at arbejde for, at EU-landene skaber en fælles, solidarisk løsning på flygtningeproblemerne.

I april 2015 kostede to forlis med få dages mellemrum tilsammen flere end 1100 menneskeliv. Umiddelbart herefter tog EU de første skridt til at udvide Triton, og i juni bekendtgjorde EU-Kommissionen officielt, at man ville udvide operationen til Mare Nostrums niveau. Udvidelsen af operationen har efter alt at dømme været afgørende for det faktum, at markant færre mennesker nu drukner på vej over Middelhavet. Amnesty's EU-kontor vurderede, at Amnesty's policy- og presseindsats på europæisk plan – sammen med de to store forlis – var med til at gøre en kritisk forskel hvad angik EU's beslutning om at udvide Triton-operationen.



Vi fulgte situationen i Tyrkiet, Grækenland, Ungarn og resten af Europa tæt, som flygtningekrisen udviklede sig, og strømmen af mennesker på flugt fandt nye veje ind i Europa. EU's medlemslande konkurrerede om at skubbe opgaven videre til nabolandene ved at opstille hegn og afspærre landegrænserne. I oktober udgav vi en briefing om, hvordan Ungarn krænker menneskerettighederne ved aktivt at svigte deres ansvar for at beskytte mennesker på flugt. I november udgav vi rapporten *Fear & Fences*, der beskriver, hvordan EU's beslutning om at lukke sine ydre grænser er skyld i en række overtrædelser af menneskerettighederne. Flygtninge bliver tvunget ud på endnu farligere sørejser og må vandre i uger og måneder af alternative ruter, der tærer på kræfterne. Når det endelig lykkes flygtninge fra lande som Syrien og Eritrea at nå frem til en europæisk landegrænse, bliver de ofte ydmyget og udsat for vold. Rapporten dokumenterer også, at Europas ihærdige bestræbelser på at lukke grænserne for desperate mennesker på flugt ikke stopper den massive flygtningestrøm.

## SPORT OG MENNESKERETTIGHEDER

Efter aftale med Danmarks Idrætsforbund (DIF) og Danmarks Olympiske Komité leverede vi i maj en briefing om menneskerettigheder i Aserbajdsjan til deltagerne i *European Games* (det første europæiske OL) i Baku, som blev afholdt i juni. DIF sendte briefinggen til atleterne pr. e-mail og pakkede en flyer-udgave i deres OL-tasker. Samme indsats gjorde vi i forbindelse med European Youth Olympic Festival i Georgien i juli.

Dansk Boldspil-Union (DBU) og Amnesty International indgik i foråret en samarbejdsaftale, der skal ruste DBU til at sætte menneskerettighederne på dagsorden internationalt. DBU og Amnesty vil igennem samarbejdet skabe et stærkere beslutningsgrundlag for DBU på internationalt plan for at sætte menneskerettigheder højere på dagsordenen, når der træffes beslutninger om fx værtslande for internationale turneringer. Aftalen betyder, at både spillere, ledere og trænere i DBU fremover modtager briefinger fra Amnesty om menneskerettighedssituationen i værtslandene forud for fodboldkampe og turneringer i udlandet. Hvis der er kritisable forhold, vil DBU bringe disse sager op over for værtslandenes fodboldorganisationer samt i andre relevante fodboldsammenhænge.

## STOP TORTUR-KAMPAGNEN

I 2015 havde vi fokus på Filippinerne, Usbekistan, Nigeria og Marokko. I januar-februar satte vi i samarbejde med Amnesty Youth fokus på det **filippinske** politis udbredte brug af tortur, eksemplificeret ved det såkaldte tortur-lykkehjul, som var kommet til offentlighedens kendskab året før. 16 aktiv-grupper fordelt over hele landet indsamlede 2.700 fysiske underskrifter. Dertil kom 31.821 underskrifter via Lifeline.

Vi holdt tæt kontakt til udenrigsministeriet og den danske ambassadør i **Nigeria** i forbindelse med Moses Akatugbas sag såvel som lanceringen af en rapport om det nigerianske militærs overgreb i konflikten med Boko Haram. Moses Akatugba blev fængslet og idømt dødsstraf for at stjæle en mobiltelefon. Han blev benådet og løsladt efter massivt pres fra Amnesty i hele verden, der indsamlede flere end 800.000 underskrifter i 118 lande, heraf 30.199 fra Danmark.

Sammen med 35 aktivgrupper over hele Danmark samlede vi underskrifter på Danmarks største postkort. Kortet sendte et utvetydigt budskab til **Marokkos** konge, Hassan VI: "Your Majesty – Stop Torture! ". Det blev til 32.605 underskrifter online og 10.000 fysiske underskrifter fordelt på 48 stykker postkort og underskriftsark. Postkortet var 'Dagens billede' i Politiken og blev vist i et indslag i TV Lorry og derudover dækket i 12 lokalaviser.

Vi samlede 34.756 underskrifter til fordel for den 27-årige marokkanske aktivist og samvittighedsfange Wafae Charaf, der sidder fængslet i Marokko under anklage for at have indgivet "falsk anklage" om tortur. I slutningen af 2015 satte vi igen fokus på marokkansk-belgiske Ali Arass, der i 2010 blev udleveret fra Belgien til Marokko og idømt 12 års fængsel alene på baggrund af en tilståelse fremtvunget under voldsom tortur. Det lykkedes efter stort pres fra Amnesty og med hjælp fra den danske ambassade at få Ali tilset på et hospital, efter at han var blevet udsat for yderligere overgreb og derpå gået i sultestrejke.

Globalt opnåede kampagnen en række systemiske ændringer:

**Mexico:** 1) Vedtagelse af nationale retningslinjer for efterforskning af tortur. Direkte reference til Amnestys anbefaling af uafhængige lægeundersøgelser. 2) Adrian Vasquez, torturoffer og uskyldigt fængslet, løsladt. Amnesty Danmark bidrog med 29.874 underskrifter.

**Marokko:** Marokkos regering har lovet at indføre retsgarantier, der skal forhindre tortur.

**Filippinerne:** Høring i senatet om politiet direkte baseret på Amnestys rapport om tortur og straffrihed for politiet. Amnesty Danmark har både i 2014 og 2015 sat fokus på det såkaldte torturlykkehjul.

**Nigeria:** Anti-tortur lov vedtaget af kongressen i maj 2015 efter lobbyindsats fra Amnesty (afventer præsidentens underskrift).

Endelig fortsatte vi det tætte samarbejde med udenrigsministeriet om det såkaldte *Convention against Torture Initiative* (CTI), et danskledet globalt FN anti-tortur initiativ. Vi har blandt andet haft møder om den bekymrende situation i Marokko, hvor UM har været med til at tage Amnestys bekymringer videre i systemet.

## MY BODY MY RIGHTS-KAMPAGNEN

I 2015 fortsatte vi arbejdet med My Body My Rights-kampagnen, der sætter fokus på kvinders seksuelle og reproduktive rettigheder og kvinders ret til at bestemme over egen krop.

Med kampagnen *#notacriminal* og rapporten *She is not a criminal: The Impact of Ireland's abortion law* satte vi fokus på det presserende behov for afkriminalisering af abort i **Irland**. I efteråret deltog vi i Amnestys globale aktion for at sikre, at hverken piger eller kvinder, der får foretaget en abort, eller læger og sundhedspersonale, der foretager aborter eller hjælper kvinder efter en abort, bliver retsforfulgt og/eller straffet. 40 Amnesty Youth-grupper og otte aktivgrupper indsamlede flere end 2.000 modelbilleder og -videoer af mænd og kvinder bag tremmer under sloganet *#notacriminal*. Sammen med 40.627 underskrifter bliver billederne i foråret 2016 enten sendt til den irske premiereminister Enda Kenny eller overrakt ved

en event foran den irske ambassade med deltagelse af danske aktivister og irske rettighedshavere. Vi samarbejdede med en række bloggere og kommunikationsaktører, som med succes har været med til at sætte fokus på emnet og dermed dirigeret læsere ind på vores site for at underskrive. Derudover er vi i kontakt med sundhedsforeninger for at afdække potentiale for deres bidrag til kampagnen, eksempelvis har vi haft en artikel i *Ugeskrift for læger*. I Irland bidrager det fortsatte pres fra civilsamfundsorganisationer, herunder Amnesty, i stigende grad til at ændre den offentlige holdning om adgang til sikker og lovlig abort samt afkriminalisering af abort.

**El Salvador:** 25-årige Guadalupe var 18 år, da hun fik 30 års fængsel efter en ufrivillig abort. I januar stemte El Salvadors parlament om, hvorvidt Guadalupe skulle benådes. Som led i en international Urgent Action iværksat af Amnesty International bidrog danske aktivister ved at skrive direkte på parlamentsmedlem Douglas Avilés' Facebook-væg. Det lykkedes med et flertal på blot én stemme at få Guadalupe løsladt. I april afleverede Amnesty 300.000 (heraf 35.000 danske) underskrifter til landets præsident, præsidenten for den lovgivende forsamling samt formanden for højesteret, som vi indsamlede i efteråret 2014 med krav om adgang til terapeutisk abort og afkriminalisering af abort. Det skete under stor både lokal og international mediebevågenhed. Resultatet er et foreløbigt løfte fra regeringen om et loveftersyn.

**Maghreb:** Den 25. november udgav vi rapporten *Assaulted and accused: sexual and gender based violence in Tunisia*. Vi arbejder på at sikre, at regeringen gennemfører nødvendige lovændringer for at forhindre seksuel og kønsbaseret vold.

**Enkeltaktioner:** I foråret indsamlede vi 28.272 underskrifter på Lifeline til undervisningsministeren i **Sierra Leone** for at sikre gravide pigers adgang til undervisning og afsluttende eksamener. Vi har været i dialog med den danske konsul. I november udgav vi rapporten *Shamed and blamed: pregnant girls' rights at risk in Sierra Leone*.

**Paraguay:** I maj deltog vi en global underskriftindsamling for at sikre den 10-årige gravide Mainumby adgang til sikker abort. Hun var blevet voldtaget af sin stedfar og nægtet abort, selvom læger vurderede, at graviditeten var livsfarlig for hende. Amnesty afleverede flere end 500.000 (heraf 43.000 danske) underskrifter til myndighederne. Gennem MEP Jeppe Kofod bidrog vi til, at Europaparlamentet vedtog en resolution i parlamentet den 11. juni med et stærkt Amnesty-aftryk. Desværre fortsatte myndighederne med at forhindre en abort, og i august fødte Mainumby en lille dreng. Vores fokus er nu at sikre, at hun har adgang til nødvendige sundhedsydelser, så hun kan fortsætte sin skolegang.

Vi deltog i alle møder afholdt af **Women Deliver**-konsortiet for at afdække Amnestys muligheder for at bidrage til konferencen og Udenrigsministeriets landsdækkende fokus på kvinders rettigheder i maj 2016. Samtidig udarbejdede vi et 70-siders lærermateriale og en hjemmeside om MBMR til **Mediekonkurrencen for Skoler**, som er Politiken og Ekstra Bladets årlige konkurrence for skoleelever på udskolingsniveau.

## RETSBESKYTTELSE AF VOLDTÆGTSMEN

Amnestys arbejde for at sikre danske voldtægts ofre en bedre beskyttelse i lov og praksis strækker sig over en årrække. I 2015 satte vi fokus på, at alt for mange voldtægtssager bliver henlagt uden at komme for en

dommer og på at sikre, at voldtægtsofre ikke skal pålægges skylden for at være blevet voldtaget. Den 8. marts lancerede vi derfor kampagnen #jattilkafeerikkejatilsex, og vi fik foretaget en meningsmåling, der viste at 1 ud af 7 danskere mener, at kvinden bærer en del af skylden, hvis hun selv er gået med voldtægtsmanden hjem. Sager om voldtægt og kvindernes manglende retsstilling har efterfølgende været synlig og dominerende i de danske medier og den offentlige debat, og Amnesty har været en aktiv stemme i denne debat.

I samarbejde med The Body Shop indsamlede vi 42.500 underskrifter med krav til justitsministeren om at iværksætte en uafhængig undersøgelse af, hvorfor størstedelen af anmeldte voldtægtssager henlægges på "bevisets stilling" – også i sager, hvor kvinden har blå mærker eller andre fysiske skader på kroppen. Amnesty-aktivister og Youth-grupper indsamlede underskrifter og serverede kaffe i hele landet. Den 24. september afleverede vi underskrifterne i en gigantisk kaffekop til justitsminister Søren Pind foran Folketinget. Vi var samme dag til møde hos ministeren sammen med i alt 14 organisationer, der arbejder med voldtægts ofre i Danmark. Ministeren lovede et 360 graders eftersyn af området for at sikre en ordentlig håndtering af voldtægtssager. En række initiativer er på vej fra justitsministeriet, og vi arbejder videre på, at også de mange henlæggelser af voldtægtssager bliver inkluderet.

Der blev fremsat et lovforslag om øget straf for voldtægt, der behandles i Folketinget i 2016. Amnesty er ikke imod en skærpelse af straffen for voldtægt, men vi kritiserede, at lovforslaget medfører et højere strafniveau for voldtægt begået mod en fremmed (de såkaldte overfaldsvoldtægter) i forhold til andre former for voldtægt (kontakt- og partnervoldtægt). Langt de fleste voldtægter bliver begået af en person, som ofret kender i større eller mindre grad, og voldtægt bør i Amnestys øjne være lige strafværdigt uanset hvilken relation, der måtte være mellem offer og gerningsmand forud. Det arbejder vi på at få sikret gennem kontakt til ministeriet og til folketingspolitikere, der skal behandle lovforslaget.

## LGBTI

Amnesty-grupper deltog i både Aarhus Pride og Aalborg Pride for at fejre ytrings- og forsamlingsfriheden for LGBTI-personer. I juni deltog Amnesty Danmark i EuroPride i Riga. Den lokale LGBTI-organisation, Mozaika, har i de seneste år med støtte fra Amnesty udført en storstilet indsats, der har ført til, at EuroPride kunne gennemføres. 5.000 deltagere tilbagelagde to kilometer gennem Rigas gader – fire gange så langt som tidligere år, og – til forskel fra tidligere – uden at måtte afskærmes fra vrede moddemonstranter af beskyttende hegn. De cirka 40 moddemonstranter, der dukkede op, var ikke organiseret og opførte sig fredeligt. De lettiske myndigheder, herunder politiet, samarbejdede med Mozaika Priden om sikkerheden i forbindelse med afvikling af priden. Europride er kulminationen på mange års partnerskab med Mozaika, som Amnesty Danmark har arbejdet sammen med siden 2008. Europride har haft en positiv betydning for LGBTI-personers rettigheder i hele den baltiske region.

Under årets Copenhagen Pride havde vi fokus på de vanskeligheder og ydmygelser, som mange transkønnede møder på deres vej gennem det danske sundhedssystem i deres bestræbelser på at opnå adgang til den hormonbehandling, som kan hjælpe med at bringe en bedre overensstemmelse mellem deres kønsidentitet og den krop, de er født med. Vi kritiserede Sundhedsstyrelsens nye retningslinjer, der trådte i kraft

den 1. januar 2015, og som giver Sexologisk Klinik på Rigshospitalet monopol på at tildele hormonbehandling til transkønnede. I alt indsamlede vi 25.530 underskrifter, der vil blive anvendt i vores indsats for at få ændret de nye retningslinjer. I efteråret påbegyndte en researchindsats til en rapport om diskrimination af transkønnede i det danske sundhedssystem. Rapporten udkom den 23. februar 2016.

Med økonomisk støtte fra Det Obelske Familiefond fortsatte vi samarbejdet med to af Ugandas vigtigste LGBTI-organisationer, SMUG og Icebreakers. Samarbejdet omfattede netværksmøder med SMUG's medlemsorganisationer, træning af LGBTI-aktivister inden for områderne sikkerhed, strategisk kommunikation og kampagner, offentlige forevisninger af LGBTI-film samt produktion og distribution af positive budskaber om LGBTI-personer i Uganda. SMUG og Icebreakers sagde efterfølgende om samarbejdet med Amnesty: "Amnesty helps increase the organizations' political capacity and politicians listen when they can see that SMUG and Icebreakers have partnered up with Amnesty. The experience and knowledge sharing that Amnesty can provide in regards to campaigning in discriminatory spaces and hostile communities and environments, is especially significant for both organizations."

Amnesty Danmark deltog i en Urgent Action for den 22-årige tunesiske studerende, Marwan, som blev idømt et år i fængsel for homoseksualitet. Amnesty Danmark bidrog med 36.238 ud af de i alt 80.000 underskrifter, der blev indsamlet. Marwan blev efterfølgende løsladt.

I Litauen har Amnesty Danmark siden 2009 haft et partnerskab med LGL (LGBTI organisationen i Litauen). I år har vi sammen søgt om bidrag til Baltic Pride 2016 hos Nordic council in Lithuania. LGL modtog 60.000 kr., som blandt andet dækker, at en repræsentant fra Amnesty Danmark fortsat kan støtte arbejdet og deltage i priden.

## SEXARBEJDERPOLICY

Amnesty vedtog i august på det internationale rådsmøde ICM en resolution om at støtte afkriminalisering af sexarbejde efter flere års ophedet diskussion om emnet. Sexarbejdere er en af de mest marginaliserede og udsatte grupper i verden. I mange lande er de udsat for overgreb som voldtægt, menneskehandel, vold, diskrimination og udelukkelse fra sundhedsydelser. Ofte får de ikke den beskyttelse fra politiet, som de har brug for – ofte er det endda politiet selv, der begår overgrebene. Målet med resolutionen er at beskytte sexarbejderes menneskerettigheder og at beskytte dem mod overgreb, vold, tvang og udnyttelse og sikre dem adgang til basale sundhedsydelser.

Den bagvedliggende politik, som er udviklet over en periode på to år, er baseret på research og konsultationer med en lang række organisationer og individer. Vi har blandt andet interviewet over 200 sexarbejdere såvel som tidligere sexarbejdere, politifolk, regeringsrepræsentanter og andre myndigheder og organisationer i Argentina, Hong Kong, Papua Ny Guinea og Norge. I Danmark har vi konsulteret en række organisationer og enkeltpersoner med viden om emnet – og med meget forskellige holdninger til emnet. Udkastet var desuden til debat på Amnestys danske landsmøde i både 2015 og 2014. Offentliggørelsen af resolutionen førte til debat og kritik af Amnesty i Danmark. Vi forsvarede og uddybede vores position på sociale og traditionelle medier og i direkte dialog med kritiske medlemmer, borgere og organisationer. Vi vurderer, at omkring 600 medlemmer af dansk Amnesty valgte at forlade os.

## UPR OG FN

I januar 2016 blev Danmark eksamineret for anden gang ved FN-mekanismen Universal Periodic Review (UPR). Som optakt til eksaminationen var dansk afdeling pennefører på Amnestys rapport om Danmark i samarbejde med Amnestys internationale sekretariat og Amnesty Færøerne. Ved UPR-eksaminationer er det kun andre medlemslande, der kan stille anbefalinger, og vi var derfor i kontakt med Argentina, Brasilien, Ecuador, England, Finland, Holland, Indien, Island, Mexico, Norge, Schweiz, Sverige, Ungarn, USA og Østrig for at få dem til at fremme Amnestys anbefalinger. Ud over vores egen indsats delte Amnestys sektioner verden over også vores anbefalinger nationalt. Sideløbende med vores indsats havde vi tæt kontakt med Institut for Menneskerettigheder og har været i kontakt med Rådet for Menneskerettigheders UPR-udvalg.

Amnestys rapport fremsatte anbefalinger på en række områder, herunder flygtningeområdet, hvor vi kritiserede en række nye danske asylstramninger. Rapporten fokuserede desuden på behovet for at styrke Børneombudsmandens mandat, for en uafhængig undersøgelse af henlagte voldtægtssager og for en handlingsplan på området, for at transkønnethed fjernes fra Sundhedsstyrelsens fortegnelse over psykiatriske lidelser samt for at ratificere FN's Konvention om Tvungne Forsvindinger. Ud over fokus på Danmark har rapporten også anbefalinger til de færøske myndigheder, hvad angår brugen af varetægtsfængsling og definitionen af voldtægt i den færøske straffelov.

Dansk afdeling var også været aktiv i forbindelse med forhandlinger i FN-regi, både ved forhandlinger under Menneskerettighedsrådet og under Generalforsamlingens 70. samling. Ved den 70. samling blev blandt andet den danskledede torturresolution forhandlet, og vi var derfor i tæt kontakt med Amnestys kontor i New York samt med udenrigsministeriet. Den 70. samling bød også på samarbejde med koalitionen *1 for 7 billion*, der arbejder for at få ændret procedurerne for valg af FN's Generalsekretær for at sikre en mere gennemsigtig, retfærdig og inkluderende proces. I dansk afdeling henvendte vi os til daværende udenrigsminister Martin Lidegaard og til formand for FN's Generalforsamlings 70. samling Mogens Lykketoft. Indtil nu har koalitionsens arbejde resulteret i en Generalforsamlingsresolution, hvori medlemslandene efterspørger en mere transparent, inkluderende og fair proces. Resolutionen blev fulgt op af et fælles brev fra formanden for FN's Generalforsamling og formanden for Sikkerhedsrådet, hvori der blandt andet listes deltalerede kriterier for en ny Generalsekretær i tråd med koalitionsens ønsker. Brevet er det officielle startskud på at finde en ny Generalsekretær.

## MENNESKERETTIGHEDSUNDERVISNING

I 2016 er Amnesty partner i Politikens og Ekstra Bladets *Mediekonkurrence for Skoler*. Her dystet skolelever fra hele landet hvert år om at producere den bedste avis eller det bedste nyhedssite med artikler og reporter inden for et samfundsrelevant emne. I 2016 bliver temaet retten til at bestemme over egen krop. Konkurrencen tager udgangspunkt i Amnestys kampagne *My Body My Rights*. I samarbejde med Politiken og Ekstra Bladet udviklede vi et omfattende lærermateriale og et ekstensivt elevsite, der skal klæde eleverne på til at arbejde med emnet. I alt vil konkurrencen eksponere flere end en million danskere for konkur-



rencens tema og for Amnesty's brand. Vi modtog en bevilling på 672.750 kr. fra Danida til støtte for indsatsen.

Forud for vores årlige Skriv For Liv-kampagne sendte vi plakater og flyers til alle landets grundskoler. Omkring 500 klasser deltog med knap 300 lærere og flere end 10.000 elever. 25 procent besvarede vores spørgeskemaundersøgelse efterfølgende og roste blandt andet vores omfattende undervisningsmateriale. Vi afholdt møder med seks skoler om deres ideer til Skriv for Liv. En Facebook-gruppe er også udviklet.

Vi reviderede vores undervisningsmaterialer om ytringsfrihed og tortur, så de nu passer med grundskolens forenkledte Fælles Mål. Materialerne bliver lagt op på Undervisningsministeriets portal for læringsressourcer, og ministeriet udvikler to læringsforløb over begge materialer. I starten af året udgav vi et undervisningsmateriale for grundskolens udskolingsniveau til anvendelse sammen med LGBTI-dokumentarfilmen 'MISFITS'. Det indeholdt øvelser om blandt andet seksuel orientering, diskrimination og køn.

Vi afholdt to workshops for frivillige oplægsholdere. Foredragsholderne afholdt 60 oplæg på skoler, gymnasier og foreninger. Ti nye oplægsholdere blev rekrutteret. Vi har cirka 40 frivillige foredragsholdere, herunder 15 særlig aktive.

I 2015 modtog og besvarede vi knap 600 skriftlige henvendelser fra skoleelever – om menneskerettighederne. Vi udviklede nyt materiale til lærerstuderende og afholdt fire kurser med knap 100 studerende. Vi deltog i en international evaluering af Amnesty's menneskerettighedsvenlige skoler. Den eksterne evaluering viste klare indikationer på, at MRU-indsatsen i projektet engagerer både nuværende og tidligere elever. Dansk afdeling har været frontløber i pilotprojektet. Endvidere bidrog vi til evalueringen af integrationen mellem MRU og de to store kampagner, My Body My Rights samt Stop Torture. Denne evaluering viste, at kampagnerne generelt styrkes af tæt integration med MRU.

## **VIRKSOMHEDERS ANSVAR**

I foråret 2015 vedtog folketinget, hvordan EU-direktivet om ikke-finansiell rapportering skal implementeres i Årsregnskabsloven. Årsregnskabslovens paragraf om redegørelse for samfundsansvar blev hermed skærpet således, at alle danske virksomheder og finansielle virksomheder med over 250 medarbejdere og de tilsvarende økonomiske tal fra henholdsvis 2016 og 2018 ikke alene skal rapportere om deres politik på blandt andet menneskerettighedsområdet, og hvordan de omsætter denne politik til praksis. De skal også rapportere om deres væsentlige risici på menneskerettighedsområdet og om procedurerne for, hvordan de håndterer disse risici – også i deres leverandørkæder, når det er relevant.

Har virksomhederne ikke en politik på menneskerettighedsområdet – og behøver de dermed ikke at rapportere om deres indsats på menneskerettighedsområdet – skal de komme med en ordentlig forklaring på, hvorfor de ikke har det. EU-direktivet kræver kun, at det er de største danske statsejede og børsnoterede selskaber med over 500 medarbejdere, der som minimum skal være omfattet af direktivet, hvilket i Danmark svarer til cirka 50 virksomheder. Det lykkedes dog for Amnesty i samarbejde med andre NGO'er, fagbevægelsen og med opbakning fra et flertal i folketinget at få den tidligere regering til at gøre EU-direktivet gældende for omkring 1.100 danske virksomheder.

## **ANSVARLIG VIRKSOMHEDSDRIFT OG LEVERANDØRSTYRING**

I 2015 besluttede vi, at vi ikke kun skal kræve af virksomheder, at de skal handle i overensstemmelse med FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv (UNGP). Det ønsker vi også selv at gøre. Derfor har vi sat en proces i gang, der handler om at integrere det arbejde, vi laver i forhold til ansvarlig leverandørstyring, med indsatsen for at implementere FN's retningslinjer i forhold til hele vores virksomhedsdrift. Vi ser således på alle de interne politikker og aktiviteter, der har relevans for vores interne arbejde med at handle i overensstemmelse med FN's retningslinjer.

## **FOLKEMØDE PÅ BORNHOLM 2015**

I juni deltog vi i lighed med tidligere år i Folkemødet på Bornholm for at opbygge og vedligeholde relationer med politikere, rådgivere, partisoldater, journalister og redaktører på områder, som er på dansk Amnestys dagsorden. Vi var til stede med eget telt, havde egne debatter, deltog i andres debatter, mødtes med relevante personer og satte fokus på vores europæiske kampagne SOS-Europe i gaderne i Allinge. Vi hængte 100 EU-redningskranse op – særligt langs havnekajen, uddelte vaniljeredningskranse til 1.000 forbipassende og havde et interaktivt 'redningsspil' med, som særligt unge og børnefamilierne stoppede ved. Amnestys telt dannede rammen om seks debatter, som fik sat relevante aktører i stævne og skabte god debat. I år var der altovervejende fokus på flygtninge. Vi iscenesatte en drukneulykke på Allinge Havn og fik omfattende pressedækning med blandt andet live interview i TV-Avisen. I 'Folkemødeanalyse 2015' blev 502 Folkemøde-deltagere spurgt, hvilket politisk tema eller emne der blev diskuteret mest på årets Folkemøde. Svaret var "flygtninge". Vi kan tage en stor del af æren for det.

## **SAUDI-ARABIEN/RAIF BADAWI**

I løbet af året intensiverede vi vores indsats ift. Saudi-Arabien med fokus på den saudiske blogger Raif Badawi. Badawi blev i maj 2014 idømt 1.000 stokkeslag, ti års fængsel, udrejseforbud i de følgende ti år samt en bøde på over en million kroner for at oprette og administrere hjemmesiden 'Saudi Arabian Liberals', en debatblog om sociale og politiske forhold i Saudi-Arabien. Arbejdet for Badawi specifikt og i forhold til Saudi-Arabien generelt blev udført af adskillige sektioner med et aktivt internationalt sekretariat. Det øgede fokus var med til at sikre Europa-Parlamentets første resolution, som kritiserer menneskerettighedssituationen i Saudi-Arabien. Fra dansk afdelings side bestod arbejdet blandt andet i etableringen af en ugentlig markering af sagen foran den saudiske ambassade i København i samarbejde med Dansk PEN. Sideløbende med dette skabte vi fokus på Saudi-Arabien via pressemeddelelser og et åbent brev henvendt til daværende udenrigsminister Martin Lidegaard. Vi var endvidere i tæt kontakt med Udenrigsministeriet om Raif Badawis sag samt situationen i Saudi-Arabien generelt. Derudover affattede vi et åbent brev til landets leder, Kong Salman al Saud. 26 folketingspolitikere på tværs af partierne underskrev brevet, som fokuserede på Raif Badawi og hans advokat Waleed Abu al-Khair. Endvidere havde vi fokus på den store stigning i henrettelser i løbet af året med rapporter, presseindsats og ministerhenvendelser. I 2014 blev 90 personer hen-

rettet i Saudi-Arabien, mens mindst 151 blev henrettet mellem januar og november 2015 – det største antal siden 1995. Næsten halvdelen blev henrettet for forbrydelser, der ifølge international lov ikke bør straffes med døden.

## **AKTIVISME/MOBILISERING (EXCELLENCEPERSPEKTIVET):**

### **INDVIDSAGER OG SKRIV FOR LIV**

Dansk afdeling arbejder løbende med individsager – særligt gennem vores mobilnetværk Lifeline og Skriv for Liv-kampagnen, som finder sted i november og december. Vi er med til at lægge pres på regeringer rundt om i verden for at standse overgreb på grupper og enkeltpersoner og samtidig vise de personer, der er udsat for overgrebene, at vi støtter dem i deres kamp for retfærdighed. I Skriv for Liv-kampagnen opfordrer vi deltagerne til at skrive breve enten i hånden eller online under sloganet 'Et brev betyder mere, end du tror'. I 2015 skrev tusindvis af engagerede kvinder, mænd og børn flere end 22.000 breve online, og 4.000 håndskrevne breve blev skrevet dels af deltagerne i kampagnen, deltagerne i de lokalt organiserede skrivecaféer samt af elever i de 507 tilmeldte skoleklasser. De fire sager, vi promoverede på Lifeline, fik i alt 132.959 underskrifter – i alt over 170.000 handlinger fordelt på appelbreve, hilsner og underskrifter.

På verdensplan blev det til 3.7 millioner handlinger i Skriv for liv-kampagnen 2015, der allerede har skabt konkrete resultater. I februar 2016 blev Albert Woodfox (USA) således løsladt efter at have tilbragt 43 år i fængsel – heraf 40 år i isolation – for et mord, som myndighederne ikke har beviser for, han var indblandet i. Woodfox udtalte til Amnesty: "Jeg vil gerne sende en stor tak til de mange medlemmer af The International Coalition to Free the Angola 3, Amnesty International og Roddick-fonden, som alle har støttet mig igennem denne lange kamp." Endvidere har Burkina Fasos justits- og menneskerettighedsministerium bekræftet regeringens engagement i kampen mod barne- og tvangsægteskaber og fremlagt konkrete planer for at sætte en stopper for dem. Dette er en klar Skriv for Liv-sejr, da ministeriet selv fremhæver de breve, e-mails og beskeder, man har modtaget fra mennesker verden over, som alle opfordrer til at sætte en stopper for barneægteskaber.

### **AMNESTY YOUTH**

Stop Tortur og My Body My Rights-kampagnerne har præget hele 2015. Årets første aktion løb af stablen allerede i januar, hvor tortur i Filippinerne var på dagsorden. I foråret blev der delt kaffe ud på gader og stræder samt i alle landets the Body Shop-butikker, alt imens der blev diskuteret, at #jatilkafeerikkejatilsex. Dernæst var #Danmarksstørstepostkort på turne i hele Danmark. Trods eksaminer deltog 18 Youth-grupper, og alene Vejle fjord samlede 1.300 hilsner på deres banner.

I efteråret meldte næsten 39 grupper sig under #notacriminal's faner og tog 2.000 billeder til Irlands premierminister. Kampagnen blev afsluttet til årets Youth-dag med et rørende skype-møde med en irsk kvinde, der selv havde taget den svære rejse ud af landet for at få en abort. Dagens program gav desuden aktivisterne redskaber til deres fortsatte arbejde: Der blev diskuteret menneskerettigheder, skrevet artikler og

brainstormet på aktiviteter. Resten af dagen gik med Skriv for Liv, hvor der blev tweetet, skrevet, tegnet, filmet og fotograferet for liv. Dette skabte et godt fundament for årets sidste kampagne, hvor der blev afholdt 32 Youth-skrivecaféer rundt omkring i landet.

## **AMNESTYS LÆGEGRUPPE**

Lægegruppen dokumenterede otte konkrete sager om afviste asylansøgere, hvor der var tale om personer, der havde været udsat for tortur. Dokumentationen indgik i indsatsen for at få genoptaget de pågældende sager hos Flygtningenævnet eller for at indklage sagen for FN's torturkomite. Medlemmer af lægegruppen underviste desuden 25 flygtningeadvokater i arbejdet med torturundersøgelser, og hvordan det sikres, at rapporterne på fyldestgørende vis og i henhold til internationale standarder dokumenterer tortur. Gruppen påbegyndte et samarbejde med DIGNITY – Dansk Institut mod Tortur. Samarbejdet har primært til formål at skabe sparring og videndeling på torturområdet. Gruppen arbejdede endvidere – blandt andet gennem dialog med europaparlamentarikere – på at påvirke EU's regulativer om eksport af redskaber og medikamenter, der kan anvendes til tortur og henrettelser og var i dialog med amerikanske læger og lægeforeninger i USA som led i indsatsen for at standse brugen af medicinske henrettelser. Sidst men ikke mindst administrerer lægegruppen en velfungerende og opdateret hjemmeside med blandt andet sidste nyt om de medicinske aspekter ved dødsstraf.

## **LOKAL AKTIVISME**

Hovedbestyrelsens lokalstrukturudvalg (Rejseholdet) leverede i begyndelsen af 2015 sin rapport til hovedbestyrelsen og kom med en række anbefalinger på baggrund af besøg hos Amnestygrupperne landet over. Hovedbestyrelsen tog anbefalingerne til sig, og dette har blandt andet medført udviklingen af to håndbøger for aktive, én om at være aktiv generelt og én om de emner, der særligt vedrører det lokale arbejde i grupper.

**Amnestys udstillingsbarak i Frøslevlejren**, der udelukkende styres og bemandes af ulønnede aktive, slog i 2015 en imponerende rekord med 11.000 besøgende.

**Arbejdsgruppen mod Tortur og Lægegruppens netværk mod dødsstraf** har også fortsat brevskrivningsnetværk, som hundredvis af aktivister deltager i og aktionerer via.

Der blev i 2015 foretaget 19 tildelinger af støtte fra puljen til fremme af lokale kampagneaktiviteter, som alle aktivister kan søge støtte fra. Støttebeløbene lå typisk på 1.000-5.000 kroner. Desuden bad syv Amnestygrupper om at få udbetalt det årlige grundtilskud på kr. 2.000, som enhver Amnestygruppe kan vælge at søge om, hvis behovet opstår.

## KOMMUNIKATION:

### AMNESTY I MEDIERNE – ÅRETS VIGTIGSTE SAGER

I løbet af året skrev vi 18 debatindlæg, hvor af en del af handlede om den sexarbejderpolitik, der blev vedtaget på ICM i august. Vi har haft 7.479 presseomtaler i danske medier – både trykte medier, online, TV og radio. Blandt de mest eksponerede sager var:

**Stramninger af udlændingeloven I+II:** Vores kritik af regeringens håndtering af flygtningesituationen - herunder udskydelsen af syriske krigsflygtninges ret til familiesammenføring – gav os gentagne gange taletid i en række medier.

**Qatar:** Vores rapporter og pressemeddelelser om Qatars mishandling af migrantarbejdere gav massiv omtale ad flere omgange.

**Eritrea:** I en bred vifte af medier fastholdt vi vores klare kritik af den såkaldte Eritrea-rapport. Vores artikel om sagen i september-udgaven af vores medlemsblad blev citeret i England og Tyskland.

**Saudi-Arabien:** Dommen på 1000 stokkeslag og 10 års fængsel til den saudiske blogger Raif Badawi fik omfattende spalteplass i danske medier med Amnesty som kilde. Vores rapporter om Saudi-Arabien mange henrettelser i 2015 og den saudisk ledede krig mod Yemen med de store civile omkostninger gav os ligeledes taletid i en række medier.

**Boko Haram:** I foråret udgav Amnesty en rapport om Boko Harams overgreb på civilbefolkningen i Nigeria samt en rapport om militærets lige så hårdhændede angreb på formodede Boko Haram-sympatisører. Rapporterne ledte til en række interviews i løbet af året.

**Syrien:** Regimets brug af klyngebomber samt russiske luftangreb mod civile mål i Syrien var genstand for to rapporter, der gav os omfattende omtale. Det samme gjorde en rapport om den væbnede gruppe, der kalder sig Islamisk Stat.

**Tibet-sagen:** Vores kritik af Københavns Politis behandling af Tibet-demonstranter under den kinesiske præsidents besøg i 2012 var blandt de sager, der gav os betydelig omtale.

**Irak-kommissionen:** Vores kritik af regeringens nedlæggelse af den såkaldte Irak-kommission, der skulle kortlægge Danmarks eventuelle medansvar for tortur af fanger i Irak i 2004, fik god gennemslagskraft i medierne.

**Sexarbejde:** Vedtagelsen af Amnestys nye politik om afkriminalisering af sexarbejde var genstand for massiv medieomtale i flere lande, herunder Danmark. Vi redegjorde for vores rationale – ofte i debat med kritikere – i en lang række medier.

### AMNESTY BLADET

Vores oprustning af AMNESTY medlemsbladet har båret frugt. Vi producerer flere selvstændige historier, køber færre freelanceartikler, og vi er blevet endnu bedre til at få bladet omtalt i andre medier – som citat-

historier. Alle fire blade fik omtale i andre medier. Samlet set fik vi 54 citathistorier i andre danske medier samt to citathistorier i The Guardian og det tyske nyhedsbureau DPA.

### **AMNESTY #1 – FLUGTEN FRA SYRIEN**

Fokus på flygtningekrisen og Syrien, herunder portrætter af tre syriske mænd, som var flygtet til Danmark og håbede på at få familiesammenføring. Vores interview med FN's tidligere højkommisær for menneskerettigheder, Navi Pillay, blev citeret af Ritzau. Desuden fotoreportage fra Colombia og kulturportræt af komponisten Frank Hvam om Danmark i krig.

### **AMNESTY #2 – KRIGEN MOD NARKOTIKA**

Stærke kræfter arbejder for et opgør med krigen mod narkotika til fordel for en delvis afkriminalisering af stoffer, heriblandt Human Rights Watch og Global Commission on Drug Policy, som tæller Kofi Annan og en række tidligere statsledere. I foråret 2016 holder FN topmøde om narkotika. Vores historie om, at Danmark støtter narkotikapolitiet i Pakistan via UNODC og dermed risikerer medansvar for at sende narkokriminelle i galgen, blev bragt af Ritzau. Langt senere blev det forside på Politiken. Desuden interview med dansk Mærsk-kaptajn, der reddede flere hundrede flygtninge på Middelhavet, og kulturportræt af rapperen Per Vers om dødsstraf.

### **AMNESTY #3 – SUPERHELT ELLER SLADREHANK**

Interview med de danske whistleblowere Anders Kærgaard, Marianne Jørgensen og Eritrea-embedsmændene. Vores interview med de to embedsmænd fra Udlændingestyrelsen blev citeret i The Guardian, det tyske nyhedsbureau DPA og flere danske medier. Kulturportræt af skuespilleren Lars Rante om flygtninge, My Body My Rights reportage fra El Salvador og status på Egypten i frit fald.

### **AMNESTY #4 – SPORT OG MENNESKERETTIGHEDER**

AMNESTY satte fokus på sammenhængen mellem sport og menneskerettigheder. Interview med tre tidligere sportsstjerner og stor fotoreportage om slavearbejderne i Qatar. Vores interview med den tidligere håndboldspiller Carsten Haurum blev citeret i BT. Desuden kulturportræt af skuespilleren Bodil Jørgensen om religionsfrihed.

### **FACEBOOK**

Amnestys Facebook-side spiller fortsat en særdeles vigtig rolle i at skabe synlighed og debat om de emner og sager, vi beskæftiger os med. I 2015 steg antallet af fans med 26 procent fra godt 64.000 fans til flere end 81.000. I gennemsnit blev vores i alt 120 opslag set af 62.700 personer svarende til en fremgang på ni procent sammenlignet med det foregående år. I alt er vores opslag blevet set flere end 7,5 mio. gange – en stigning i synlighed på 47 procent i forhold til 2014.

### **AMNESTY.DK**

I juli lancerede vi vores nye hjemmeside. Sitet er opbygget med fokus på at fænge og fastholde brugerne samt at inspirere og sætte dem i stand til at foretage handlinger for menneskerettighederne. Den sigter efter at være tilgængelig for alle og møde brugerne i øjenhøjde, uanset om de kender eller ikke kender

Amnesty og vores arbejdsområder. Forsiden og temasiderne giver overblik og en grundlæggende forståelse af Amnesty. Besøgende, der ønsker mere dybde, får det, når de bevæger sig igennem vores tematiske områder ned i rapporter og baggrundsartikler.

## TWITTER

Amnesty havde ved årsskiftet 4.500 følgere på Twitter – en stigning på 30 procent i forhold til året før. Vi tweeter vores egne nyheder og rapporter på både dansk og engelsk, men linker også til historier i andre medier og kommenterer på politiske udspil. Vi tweeter også hasteaktioner og kampagner. Det giver omfangsrig interaktion/retweets, og vi får god feedback, herunder fra politikere og journalister. Nogle af vores nyhedshistorier har vi breaket på Twitter. Dermed fungerer Twitter som et effektivt dialogværktøj med meningsdannere. I forbindelse med Lego-sagen begyndte den kinesiske kunstner Ai Weiwei at følge os. To eksempler på tweets, der har givet genlyd som kommentarer til dansk politik #dkpol:

*Høringsfrister på under 24 timer er ikke vores kop te. Men nu er vi jo også vant til at arbejde i en retsstat #dkpol*

*Skandaløse udtalelser fra formanden for Udenrigspolitisk Nævn om at bombe civile mål i #Irak #dkpol*

## UDVIKLINGSPERSPEKTIVET:

### HOVEDBESTYRELSENS ARBEJDE

Hovedbestyrelsen (HB) havde i 2015 fokus på en række organisatoriske områder, nationalt såvel som internationalt. HB gennemgik og godkendte Rejseholdets anbefalinger angående Amnesty-grupperne som led i bestyrelsens fokus på at udvikle og styrke en bred vifte af engagementsmuligheder og aktivisme generelt. Som overordnet ansvarlig for at sikre dansk afdelings økonomi monitorerede HB kontinuerligt de planlagte investeringer i dansk afdelings fundraisingindsats for at sikre, at de udviklede sig tilfredsstillende. HB forestod sammen med sekretariatet tilrettelæggelsen af Amnestys landsmøde såvel som det årlige kampagne-seminar (se nedenfor) og var i 2015 herudover ansvarlig for en række særlige opgaver, herunder ansættelsen af ny generalsekretær; dansk afdelings deltagelse i det internationale rådsmøde, ICM, samt udviklingen af både den internationale og den danske strategi for 2016-19. HB har hertil haft et særligt fokus på at udvikle og styrke de internationale netværk og arbejde.

I forbindelse med **ansættelsen af ny generalsekretær** stod HB for en omfattende og grundig ansættelses-procedure, der skulle sikre, at vi fik den bedst mulige afløser for generalsekretær Lars Normann Jørgensen, der forlod posten fra årsskiftet. Vi blev assisteret af rekrutteringsfirmaet Amrop i processen, der indebar en åben og grundig søgning efter kandidater, tre interviewrunder, udfærdigelsen af en strategisk opgave samt interview med erhvervspsykolog og sproglig såvel som matematisk IQ-test.

Fire HB medlemmer og to sekretariatsmedarbejdere deltog i **Amnestys internationale rådsmøde (ICM)**, der blev afholdt i Dublin, Irland. Her skulle ICM-delegationer fra omkring 70 Amnesty-afdelinger bl.a. debattere og enes om nye fireårige globale mål for organisationen og en revision af vores økonomiske fordelingssy-

stem (assessment). Den danske delegation deltog aktivt i de fem dages forhandlinger i Dublin, ligesom HB i samarbejde med sekretariatet i de forskellige konsultationsprocesser frem til ICM havde anlagt en meget konstruktiv linje for at sikre gode og legitime beslutninger på ICM. Forsamlingen vedtog fem nye strategiske mål til afløsning for den hidtidige seksårige integrerede strategiplan "ISP 2010-15". Såvel de nye globale strategiske mål som revisionen af vores økonomiske fordelingssystem blev vedtaget med stor enighed efter et grundigt forarbejde op til ICM, som HB og sekretariatet deltog særdeles aktivt i. Det nye fordelingssystem lægger større vægt på at fremme investeringer i vækst end den hidtidige model, hvis fortsættelse reelt ville have truet dansk afdelings evne til at vokse og være relevante i Danmark. Vi har dermed et stærkt grundlag for vores menneskeretlige og organisatoriske arbejde frem mod 2019.

Dansk afdeling havde stort fokus på at være med til at udvikle indholdet i de **nye globale strategiske mål**, som blev vedtaget på ICM i august. I halvandet år op til ICM havde det Internationale Sekretariat koordineret en række konsultationsrunder med nationale afdelinger for at sikre, at de nye strategiske mål hviler på solide analyser af menneskeretlige og organisatoriske udfordringer og muligheder over de næste fire år for Amnesty til at fremme menneskerettighederne og skabe et større og mere aktivt og mangfoldigt Amnesty. HB noterede sig med glæde de mange forslag og kommentarer fra danske medlemmer.

I dansk afdeling samarbejdede HB og sekretariatet om at udvikle en **ny fireårig strategi for dansk afdeling**, som tager afsæt i de nye globale strategiske mål vedtaget på ICM. Den nye strategi for dansk afdeling bygger på interne og eksterne analyser af, hvordan dansk afdeling bedst kan gøre en forskel for menneskerettighederne, og strategien sætter ambitiøse men realistiske mål for, hvordan dansk afdeling kan vokse og stadigt forbedre vores måde at arbejde på. En hjørnesten i den nye danske strategi er, at det er vigtigt, at vi både arbejder med danske og internationale menneskerettighedsforhold. Samtidig vil vækst i antal aktive, medlemmer og større økonomisk indtægter både gavne vores gennemslagskraft over for beslutningstagere i ind- og udland og sikre større bidrag til det internationale Amnesty.

HB nedsatte i slutningen af 2015 et **internationalt udvalg**, der har til formål at sikre, at dansk afdeling har kapacitet til løbende at følge med i og reagere på den markante organisatoriske udvikling, der i disse år foregår i Amnesty International globalt.

HB deltog gennem hele året aktivt i diskussionerne om de påtænkte reformer af **Amnestys demokratiske og ledelsesmæssige strukturer** (Governance Reform), som skal sikre, at disse strukturer er tidssvarende og effektive og afspejler de organisatoriske ændringer, den globale organisation har gennemgået de seneste år, herunder den såkaldte Global Transition proces, hvorunder Amnesty har oprettet en række regionale kontorer for at styrke organisationens tilstedeværelse og indflydelse i Afrika, Asien, Latinamerika, Østeuropa og Mellemøsten.

## LANDSMØDE

Amnestys årlige landsmøde er en unik platform for at engagere, informere og inddrage vores medlemmer i kampagner, aktiviteter og fokusområder og er endvidere grundlaget for vores medlemsdemokrati med valg af medlemmer til Amnestys hovedbestyrelse samt til vores fundraising- og økonomiudvalg. Landsmødet 2015 blev besøgt af 350 engagerede Amnesty-medlemmer fra hele landet. Fokus var blandt andet på tortur



og situationen i Syrien, men også Amnesty's arbejde med sport og menneskerettigheder samt SOS Europe-kampagen var på programmet. I alt blev der afholdt 12 forskellige foredrag og debatter med både danske og internationale foredragsholdere. Som noget nyt havde vi to gæstetalere på landsmødet. Donatella Rovera, Amnesty's mest erfarne kriseresearcher, berettede om sit arbejde med at dokumentere grove menneskerettighedskrænkelser i krigs- og konfliktzoner, mens Maryam Al-Khawaja, leder af *Gulf Center for Human Rights*, fortalte om sin kamp for ytringsfrihed og forsamlingsfrihed i regionen.

## KAMPAGNESEMINAR 2015

I november blev det årlige kampagneseminar afholdt i Odense med deltagelse af et halvt hundrede aktivister fra hele landet. Temaerne var de kommende års kampagner, Skriv for Liv og den lokale aktivisme.

## RESSOURCEPERSPEKTIVET:

### MEDLEMMER OG ØVRIG INDKOMST

I Amnesty's globale fundraising strategi står: *"Without funds we cannot do our work. Without supporters we do not have a voice. And the more funds and supporters we have – across the globe – the more impact we will have."* Fundraising-arbejdet i Amnesty er menneskerettighedsarbejde – både i Danmark og internationalt.

2015 er året, hvor tidligere års tilbagegang i medlemstal blev stoppet. Samspillet mellem omstrukturering af vores primære hverveprogrammer og øget fokus på indsatsen for at styrke medlemmers loyalitet til Amnesty har sikret os mod tidligere års medlemstilbagegang. Vi står nu klar til den nye strategiske periode med planer om vækst i økonomisk støtte og medlemmer for at sikre en større og stærkere bevægelse.

Medlemstallet blev i 2015 fastholdt på 86.201, og indtægtsgrundlaget for faste indbetalinger fra vores eksisterende og nye medlemmer er forbedret med 140.000 kr. i forhold til 2015 budget.

Analyser viser, at jo mere et medlem er engageret i Amnesty, jo mere loyalitet udviser man. Loyaliteten opbygges af den løbende kontakt via elektroniske nyhedsmail, telefonopkald, Amnesty-bladet, lokalgrupperne, deltagelse i Amnesty Youth-arrangementer, Lifeline, vores indsats i presse, Facebook osv.

Siden 2013 har vi investeret i SMS Lifeline-netværket, hvilket har resulteret i en forøgelse af netværket fra 40.000 til 120.000 deltagere. Vi udsendte en aktions-sms ca. hver anden uge og fik i alt indsamlet 708.605 underskrifter. Stigningen i medlemstal skyldes dels en fokuseret markedsføring af de enkelte aktioner over for nye målgrupper – særligt via Facebook – dels vores Face-to-Face programs fortsatte succes med at hverve medlemmer til netværket på gadeplan. Ved udgangen af 2016 er planen, at netværket skal vokse til 220.000 deltagere.

## **DANSK AFDELINGS INTERNATIONALE INDSATS**

Dansk afdeling ydede i 2015 en betydelig og helt afgørende indsats for, at der kom en fremtidssikret løsning for den europæiske struktur og for bevarelsen af et kontor for den regionale europæiske indsats i Bruxelles.

Dansk afdeling var også i 2015 blandt de ti afdelinger, som i absolutte tal bidrog mest til det internationale arbejde. Foruden vores vigtige økonomiske bidrag har dansk afdeling fortsat fokus på at støtte den internationale bevægelse ved at stille ekspertise og personaleressourcer til rådighed. Dette var i 2015 bl.a. tilfældet i forbindelse med udviklingen af de internationale strategiske mål og forandringsteorier.

Dansk afdeling havde i 2015 sæde i Global Management Team, Fundraising Management Team, Campaign Management Team og i Global Group on Activism.

## Hovedbestyrelsens økonomiske beretning

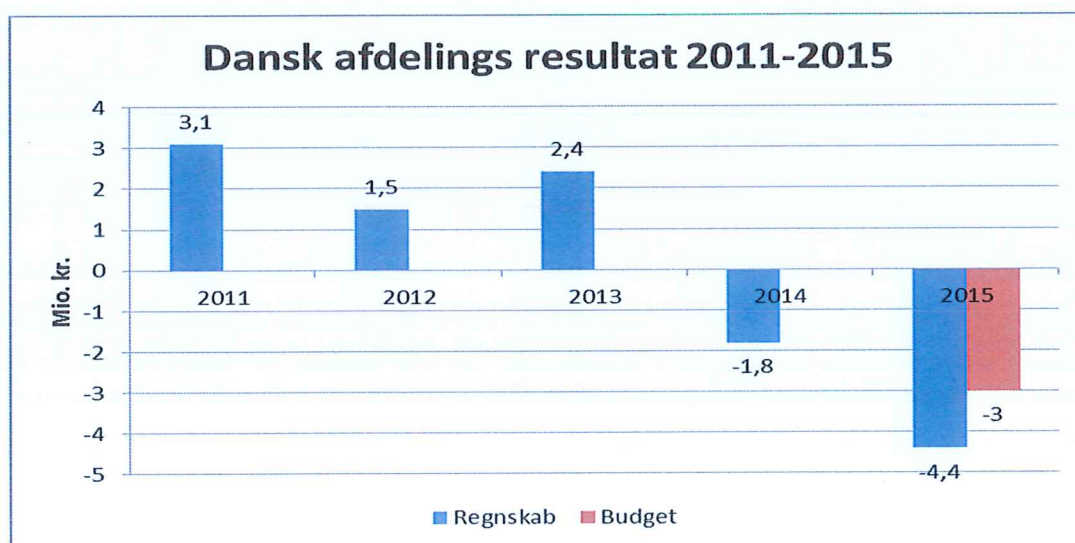
### UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG GENERELLE ØKONOMISKE FORHOLD

I 2015 var der planlagt en betydelig indsats for at vende udviklingen i medlemstallet med henblik på at forøge de fremtidige medlemsindtægter. Baggrunden var den vigende udvikling i medlemstallet, som dansk afdeling har oplevet siden 2011. De mål, der var sat for indsatsen, blev i det store og hele nået i løbet af 2015.

Regnskabet for 2015 udviser et negativt resultat på 4,4 mio. kr. Underskuddet blev anvendt til at vende udviklingen i medlemstallet. Der blev således brugt 3,5 mio. kr. mere end i 2014 på medlemshvervning, ligesom der blev investeret flere ressourcer i arbejdet med at styrke eksisterende medlemmers engagement og relation til bevægelsen. De mål, der var sat for indsatsen, blev, som beskrevet herunder, nået i løbet af 2015.

I forhold til medlemstal fortsatte faldet i medlemmer som ventet gennem første halvår af 2015, men det steg gennem andet halvår for ved årets slutning at ende på samme niveau som ved årets start. Samtidig blev budgetmålet for såvel de samlede indtægter som specifikt for medlemskontingenter og medlemsbidrag nået med stigende indtægter i 2015.

Den positive udvikling i medlemstallet samt i indtægterne skyldtes især to initiativer, der var prioriteret gennem ekstra investeringer i løbet af 2015. Der var dels tale om større fokus på rekruttering af gadehververe til Face2Face, som har en høj personaleomsætning, og indsatsen bar frugt gennem en større bemanding i 2015. Herudover fortsatte hvervning af medlemmer gennem Lifeline-netværket, hvor aktive efter nogen tids deltagelse kontaktes med henblik på almindeligt medlemskab af dansk afdeling.



De nævnte tiltag fortsætter i 2016, hvor vi forventer en fortsat vækst i antal medlemmer og i indtægterne, hvilket bl.a. støttes gennem et tilskud til fundraising fra Amnesty's internationale bevægelse.

Resultaterne for medlemstal og indtægter blev i øvrigt nået trods en ekstraordinær afgang af medlemmer som følge af den resolution om sexarbejde, som Amnesty's internationale rådsmøde vedtog i efteråret. Konsekvensen var et tab af ca. 600 medlemmer i løbet af august og september. Uden det ville vi have afsluttet året med et højere medlemstal end ved årets start.

Som det fremgår af ovenstående figur, oversteg årets underskud, hvad der var forudset i budgettet, hvilket har to årsager, nemlig en forøgelse i investeringer i fundraising og en hensættelse til mulig udbetaling vedrørende Amnesty's repræsentationskontor i Bruxelles:

Af det øgede underskud vedrører ca. 1 mio. kr. yderligere investeringer i fundraising ud over, hvad der var medtaget i budgettet. Disse udgifter relaterer sig overordnet til de følgende tre områder:

1. Tidligere analyser af arbejdet i Face2Face havde tydeligt vist vigtigheden af at fastholde en høj bemanning gennem året og især omkring årsskiftet, hvor frafaldet af ansatte gadehververe typisk er ekstra stort. Efter at have oplevet underbemanning i 2. kvartal, blev det i efteråret prioriteret at have en bemanning, som lå over det oprindelige mål for bemanningen. Risikostyringen for at undgå underbemanning medførte således flere lønudgifter til timelønnede gadehververe samt øgede rejseudgifter m.v. i forbindelse med aktiviteterne. Samtidig stod hververesultaterne i et rimeligt forhold til bemanningen, hvorfor den yderligere investering kan forventes at tjene sig hjem på længere sigt.
2. Udgifter til telemarketing blev ligeledes højere end ventet. TM medarbejdere fik i 2015 funktionærstatus fremfor at være timelønnede, og det medførte en række yderligere ikke-budgetterede omkostninger. Fundamentet for arbejdet fremadrettet er nu styrket gennem omlægningen. I løbet af 3. kvartal viste det sig herudover, at arbejdet med Lifeline gav væsentligt flere emner til telemarketing end ventet. Som konsekvens heraf blev udgifterne øget i 4 kvartal.
3. Endelig etablerede vi i efteråret et nyt regionalt hold under F2F i Odense. Udvidelsen af F2F til flere regioner er led i en strategisk investering i at udbrede Amnesty's arbejde til flere dele af landet. Hovedbestyrelsen besluttede i starten af efteråret at bruge Odense som pilotprojekt til vurdering af mulighederne for en yderligere regional tilstedeværelse i løbet af 2016. Projektet viste gode resultater, og det blev på den baggrund besluttet at fortsætte med yderligere hold i 2016.

Samlet betød disse tiltag, at udgifterne til fundraising i 2015 overskred budgettet med godt en mio. kr., hvoraf noget blev udlignet af besparelser andre steder. Samtidig medførte de også flere indtægter fra nye medlemmer, der på kort sigt blev udlignet af det før nævnte medlemsfrafald.

Uanset de højere udgifter var indtægtssituationen bedre end ventet ved årets slutning, idet det er lykkedes at erstatte ikke opnåede engangsindtægter med løbende og dermed mere stabile indtægter fra nye medlemmer.

For det andet blev dansk afdeling bedt om at hensætte et beløb til mulige fremtidige udgifter vedrørende Amnestys repræsentationskontor i Bruxelles, som indtil efteråret 2015 blev drevet af de europæiske afdelinger af Amnesty i fællesskab.

Vi har derfor i regnskabet for 2015 en udgift, som relaterer sig til, at der er hensat 448.000 kr. til mulig efterbetaling til Amnestys europæiske kontor i Bruxelles. Det blev i 2015 konstateret, at der potentielt var sket fejl i behandlingen af især de udenlandske ansatte i forhold til de ret komplicerede regler i den belgiske skattelovgivning. Amnesty har derfor henvendt sig til det belgiske skattevæsen vedrørende problemet. Myndighederne behandler pt. sagen, og vi afventer deres afgørelse. Det europæiske kontor finansieres af de europæiske Amnesty-afdelinger, og hensættelsen dækker, hvad der vurderes til i værste fald at være dansk afdelings andel af en fremtidig efterbetaling.

På det organisatoriske plan lykkedes det os at forbedre forholdene for vores fundraising ved vedtagelsen af en ny mekanisme til økonomisk fordeling i organisationen. Det internationale rådsmøde vedtog i august 2015 en ny fordelingsmekanisme, der skal fremme investeringer i Amnestys fremtidige vækst. Dansk afdeling har været stærkt involveret i arbejdet med ændringen og kan glæde sig over, at arbejdet har båret frugt.

Den nye fordelingsmekanisme vil i øvrigt være fuldt implementeret i 2017 og forventes at styrke Amnesty internationalt og i Danmark gennem at fremme investeringer i fundraising.

## INDTÆGTER

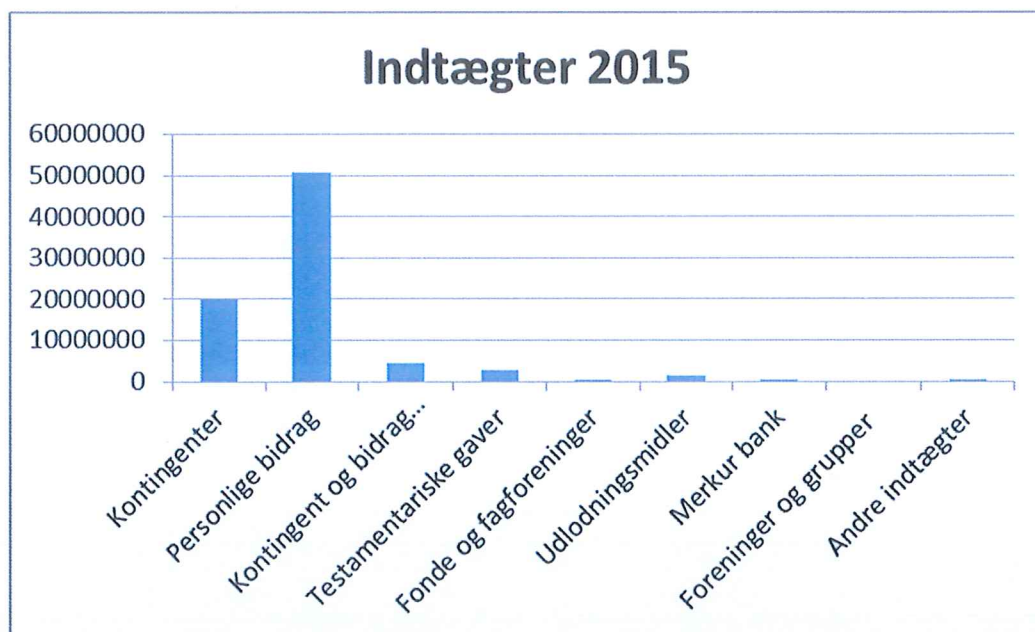
Dansk afdeling havde i 2015 indtægter på i alt 80,1 mio. kr., hvilket sammenlignet med indtægter i 2014 på 78,4 mio. kr. er en glædelig fremgang efter flere års vigende udvikling.

En vigtig del af fremgangen er en stigning i løbende bidrag fra medlemmer og støtter, der i 2015 udgjorde 74,8 mio. kr. mod 74,0 mio. kr. i 2014. Hertil kom godt 0,6 mio. kr. i enkelt donationer fra medlemmer og støtter i årets løb. Det er en krævende opgave at skaffe finansiering gennem så mange mindre bidrag fra en medlemsbase, hvoraf en del udskiftes hvert år, men samtidig viser forløbet omkring sexarbejder-spørgsmålet, hvor robust modellen er.

Som den nedenstående figur viser, udgør kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer og støtter den helt overvejende del af dansk afdelings finansiering. Testamentariske gaver udgjorde i 2015 2,8 mio. kr., hvilket er noget mere end året før. I 1. kvartal 2016 er der retserhvervet testamentariske gaver på anslået mere end 8 mio. kr., som forventes udbetalt i 2016, hvilket viser, hvor omskiftelig denne indtægststype er.

Tilskud fra Udlodningsmidlerne (de tidligere Tipspuljer) udgjorde i 2015 i alt 1,3 mio. kr., hvilket er lidt under niveauet fra de senere år, formentlig som følge af større konkurrence om midlerne mellem de danske NGO'er. Amnestys støttekonto i Merkur Andelskasse udløste et tilskud til Amnesty på godt 72.000 kroner i 2015.

Forrentningen af dansk afdelings reserver, hvoraf hovedparten ultimo året var placeret i realkreditobligationer (12,3 mio. kr.), er grundet det lave renteniveau stadig ret beskeden. De usædvanligt store obligationsudtrækninger, der fulgte rentefaldet i foråret, medførte i øvrigt kurstab på den udtrukne del af obligationsbeholdningen.



## UDGIFTER

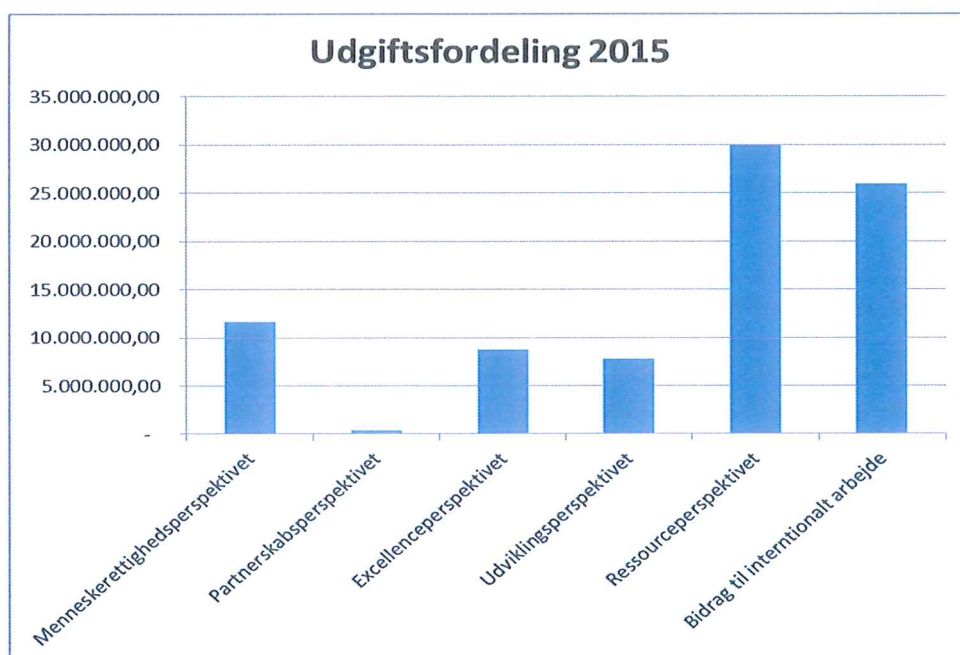
Figuren herunder viser, hvordan årets udgifter har fordelt sig på de fem strategiske perspektiver, som er fastlagt i den internationale strategi gældende i 2015.

Som nævnt ovenfor er der i 2015 investeret kraftigt i fundraising-aktiviteter, hvorfor udgifterne til ressourc perspektivet da også er det, der fylder mest. Menneskerettigheds perspektivet, som i forhold til udgifter er det næststørste af perspektiverne, omfatter især kampagner og policy-arbejde samt en væsentlig del af udgifterne vedrørende Amnesty Bladet.

Partnerskabsperspektivet, som bl.a. omfatter vores samarbejde med andre rettighedsorganisationer og bistand til opbygning af andre afdelinger i Amnesty, fylder relativt lidt økonomisk. Excellenceperspektivet, som især omfatter arbejdet med vores lokale aktive samt kommunikation med dem gennem vores web og medlemsblad, fylder en del mere, og det samme gør Udviklingsperspektivet, som bl.a. omfatter landsmøde og demokratiske led i organisationen, men også vores deltagelse i ledelse og udvikling af den internationale bevægelse.

Ser man på det historiske forløb i perioden 2011-2015, som vises i skemaet herunder, fremgår det tydeligt, at fundraising efter nogle år på et lavere niveau igen er kommet i fokus.





Dansk afdeling modtog i 2015 0,8 mio. kr. i momskompensation fra Finansministeriets refusionsordning for almennyttige organisationer. Refusionsordningen skal yde hel eller delvis kompensation for, at organisationerne ikke som private virksomheder kan fratrække moms af indkøb. Efter omlægning af ordningen i 2014 er det ikke mere muligt at forudse den andel af momsudgifterne, der kan opnås refusion for, og refusionen i 2015 lå lidt over de forsigtige forventninger til området.

| Hovedstrategier                       | Mio kr. | 2015        | 2014        | 2013        | 2012        | 2011        |
|---------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| C - Menneskerettighedsperspektivet    |         | 11,6        | 11,0        | 10,7        | 11,7        | 9,6         |
| P - Partnerskabsperspektivet          |         | 0,4         | 1,6         | 1,5         | 1,4         | 1,4         |
| E - Excellenceperspektivet            |         | 8,7         | 8,2         | 10,0        | 8,2         | 8,0         |
| L - Udviklingsperspektivet            |         | 7,8         | 7,5         | 6,9         | 6,3         | 6,6         |
| R - Ressourceperspektivet             |         | 29,9        | 27,1        | 26,9        | 32,6        | 33,5        |
| Momskompensation                      |         | -0,8        | -0,8        | -1,2        | -1,5        | -1,7        |
| Nettorenteindtægt                     |         | -0,1        | -0,1        | -0,2        | -0,4        | -0,3        |
| Bidrag til det internationale arbejde |         | 26          | 25,8        | 24,1        | 21,9        | 21,6        |
| <b>I alt</b>                          |         | <b>84,6</b> | <b>80,3</b> | <b>78,8</b> | <b>80,2</b> | <b>78,7</b> |

Bidragene til internationalt arbejde lå en smule over niveauet i tidligere år, hvilket skyldes, at udgifterne til de europiske afdelingers repræsentationskontor i Bruxelles var 0,5 mio. kr. højere end normalt som følge af den hensættelse, der omtales ovenfor. Den nye mekanisme til fordeling af ressourcer mellem afdelingerne og det internationale sekretariat træder delvist i kraft i 2016, hvilket umiddelbart vil reducere dansk afdelings bidrag under forudsætning af det planlagte investeringsomfang.

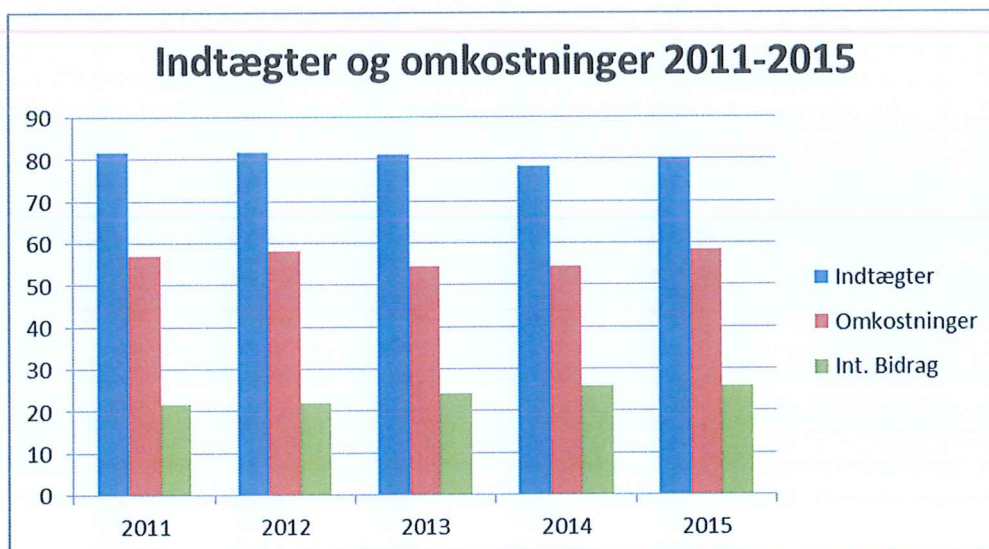
## ÅRETS RESULTAT

Nettoresultatet for 2015 var et underskud på 4,4 mio. kr. Årets resultat skyldes anvendelse af flere ressourcer til investering i fundraising, mens indtægterne herfra hovedsagelig opnås i de kommende år, men dog for første gang siden 2011 viste synlige fremskridt trods den nævnte ekstraordinære medlemsafgang.

Som det også fremgår af skemaet ovenfor, som specificerer udgifterne over en femårig periode, har dansk afdeling i 2015 haft højere udgift til internationale bidrag end i starten af den periode, som figuren viser, hvilket selvfølgelig påvirker resultatet.

Det er vores forventning, at de udgifter, som underskuddet udtrykker, vil komme dansk afdeling til gavn i form af øget medlemstal og højere indtægter i de kommende år.

Hovedbestyrelsen indstiller, at årets resultat disponeres i overensstemmelse med resultatdisponeringen i resultatregørelsen for 2015.





**LIKVIDITET**

De væsentligste forskydninger i foreningens likviditet i forhold til 2014 fremgår af nedenstående pengestrømsanalyse.

|                                           | <b>2015</b><br><b>mio.kr.</b> |
|-------------------------------------------|-------------------------------|
| Årets resultat 2015                       | (4,4)                         |
| Afskrivninger                             | 1,1                           |
|                                           | <hr/>                         |
| Likviditetsvirkning fra driften           | (3,3)                         |
| <b>Tillagt</b>                            |                               |
| Ændringer i den kortfristede gæld         | (0,3)                         |
| <b>Fratrukket</b>                         |                               |
| Årets investeringer                       | (1,1)                         |
| Ændringer i finansielle omsætningsaktiver | (1,6)                         |
| Ændringer i værdi af omsætningsaktiver    | (0,5)                         |
|                                           | <hr/>                         |
| <b>Likviditetsforskydning 2015</b>        | <b>(6,8)</b>                  |
| Likvid beholdning 01.01.2015              | 8,7                           |
|                                           | <hr/>                         |
| <b>Likvid beholdning 31.12.2015</b>       | <b>1,9</b>                    |

**EGENKAPITAL OG RESERVER**

Som følge af årets underskud på 4,4 mio. kr. faldt egenkapitalen til 14,6 mio. kr. ved udgangen af året.

I henhold til dansk afdelings interne retningslinjer for finansielle reserver, skal afdelingen disponere over tilstrækkelige reserver til at imødegå en række nærmere definerede økonomiske udfordringer. Retningslinjerne fastlægger i øvrigt, hvordan reserven skal være placeret i hhv. likvider og værdipapirer med lav risiko. Disse retningslinjer har været overholdt i 2015.

**BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er ikke indtrådt begivenheder efter afslutningen af 2015, som ændrer ved konklusionerne vedrørende foreningens soliditet eller økonomiske stilling i øvrigt.

## Ledelsespåtegning

Hovedbestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Amnesty International, dansk afdeling.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at hovedbestyrelsens økonomiske beretning indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

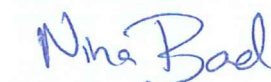
København, den 6. marts 2016

### Generalsekretær



Trine Christensen

### Hovedbestyrelse



Nina Monrad Boel  
(formand)



Fatima Madsen  
(næstformand)



Kristoffer Nilas Olsen  
(kasserer)



Sofie Jo Rytter



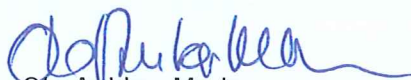
Louise Bonnevie



Martin Isenbecker



Oliver de Mylius



Ole Ankjær Madsen

## **Den uafhængige revisors erklæring**

### **Til hovedbestyrelsen i Amnesty International, Dansk afdeling**

## **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Amnesty International, Dansk Afdeling for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik og årsregnskabslovens principper for indregning og måling.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for indregning og måling. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.15- 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for indregning og måling.

## Udtalelse om den skriftlige og økonomiske beretning

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst den skriftlige og økonomiske beretning. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i den skriftlige og økonomiske beretning er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 6. marts 2016

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Hakon Rønn Jensen

Statsaut. revisor

## Fundraising- og Økonomiudvalgets påtegning

### Møder

Der er i 2015 afholdt 3 møder i udvalget, hvor der ud over udvalgets medlemmer har været deltagelse fra sekretariatet og bestyrelsen. Endvidere har repræsentanter fra udvalget deltaget i det årlige risk-seminar, hvor der ud fra en international ramme sker en vurdering af, hvilke økonomiske risici, dansk afdeling kan rammes af i det kommende år. Udvalget er løbende orienteret om og har løbende drøftet, om de økonomiske dispositioner i henhold til vedtægterne er "i overensstemmelse med foreningens formål og relevante landsmødebeslutninger."

### Årets resultat

Der blev fra årets start budgetteret med et underskud på 3 mio. kr., og resultatet landede på et underskud på 4,5 mio. kr. Merunderskuddet skyldes primært øgede udgifter til fundraising-aktiviteter, herunder at en række medarbejdere har fået funktionærstatus fremfor timelønnede. Derudover er der udgiftsført ca. ½ mio. kr. som et engangsbeløb til dækning af en mulig, uforudset udgift til driften for EU-kontoret, som Danmark såvel som andre finansierer.

### Medlemmer

Flere års nedgang i antallet af medlemmer er endelig vendt i år, så medlemstallet i år er blevet stabiliseret på ca. 86.000 medlemmer på trods af den internationale beslutning om sexarbejders rettigheder og afkriminalisering af samme, der har resulteret i op til 600 udmeldelser i løbet af efteråret.

### Fundraising

De massive investeringer i fundraising-aktiviteterne i 2015 og en professionalisering i bemanningen giver dansk afdeling en mulighed for vækst i medlemmer og indtægter de næste mange år. Det er udvalgets vurdering, at det har været nødvendigt at få kickstartet hvervningen og fundraisingen ved at investere massivt i en række tiltag.

### Økonomistyring

I dette år er reglerne for de nationale afdelingers bidrag til det internationale arbejde lavet om, så de enkelte lande nu har et mere sikkert og aktuelt overblik over, hvad der skal betales. Det store underskud tærer selvfølgelig på egenkapitalen i år, men en stigning i medlemstallet sidst på året viser den samlede investerings gavnlige, fremadrettede virkning på de kommende års indtægter. Det er udvalgets opfattelse, at med en fortsættelse af den tætte økonomistyring, er den fortsatte drift af AIDK på rette vej.

København, den 3. marts 2016

Claus Høxbro

Vivi Basballe

Carsten Fenger

Ib Ketelsen

Martin Stabell

Jakob Diness

## Anvendt regnskabspraksis

### Omkostninger

Omkostninger henføres til det år, hvor omkostningen er afholdt.

Der foretages fordeling af omkostninger på de enkelte strategimål i resultatopgørelsen. Den hertil anvendte fordelingsnøgle er ændret i 2015, og sammenligningstal for 2014 er ændret tilsvarende.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-programmel samt licenser og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til anskaffelsen af edb-programmel og licenser indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget for edb-programmel er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                |      |
|----------------|------|
| Edb-programmel | 3 år |
|----------------|------|

Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, edb-anlæg samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                          |      |
|------------------------------------------|------|
| Indretning af lejede lokaler og inventar | 5 år |
| It-udstyr og udvikling                   | 3 år |



## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter betalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.



**Resultatopgørelse pr. 31.12 2015**

|                                                                       |      | 2015              | 2014          |
|-----------------------------------------------------------------------|------|-------------------|---------------|
|                                                                       | Note |                   |               |
| Indtægter                                                             | 1    | 80.164.226        | 78.421        |
| <b>Indtægter</b>                                                      |      | <b>80.164.226</b> | <b>78.421</b> |
| C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom                          | 3    | 3.001.139         | 2.833         |
| C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold                  | 4    | 2.175.546         | 2.033         |
| C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper               | 5    | 3.074.527         | 2.660         |
| C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination | 6    | 3.392.016         | 3.510         |
| P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse        | 7    | 250.435           | 374           |
| P2 – Opbygge effektive partnerskaber                                  | 8    | 761.299           | 827           |
| P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer                  | 9    | 383.907           | 359           |
| E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter                     | 10   | 3.775.746         | 3.588         |
| E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale               | 11   | 244.304           | 310           |
| E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder              | 12   | 1.501.835         | 1.512         |
| E4 – Kommunikere effektivt                                            | 13   | 3.208.682         | 2.763         |
| L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer           | 14   | 5.779.234         | 5.356         |
| L2 – Sikre effektiv politisk ledelse                                  | 15   | 1.178.663         | 1.189         |
| L3 – Sikre mangfoldighed og køns-mainstreaming                        | 16   | 265               | 19            |
| L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer                    | 17   | 830.634           | 890           |
| R1 – Udbrede og forny medlemskabet                                    | 18   | 6.383.871         | 6.608         |
| R2 – Forøge antal bidragsydere og vækst i vores ressourcer            | 19   | 22.419.156        | 19.229        |
| R3 – Fordele vores ressourcer strategisk                              | 20   | 1.121.111         | 1.296         |
| Momskompensation                                                      | 22   | -800.001          | -834          |
| Nettorente - indtægt                                                  | 23   | -63.629           | -109          |
| <b>Omkostninger</b>                                                   |      | <b>58.618.741</b> | <b>54.413</b> |
| <b>Resultat før bidrag til det internationale arbejde</b>             |      | <b>21.545.485</b> | <b>24.008</b> |
| Bidrag til det internationale arbejde                                 | 31   | 25.970.821        | 25.846        |
| <b>Årets resultat</b>                                                 |      | <b>-4.425.336</b> | <b>-1.838</b> |
| <b>Overskudsdisponering</b>                                           |      |                   |               |
| Overført resultat                                                     |      | -4.425.336        | -1.838        |
| Årets resultat                                                        |      | -4.425.336        | -1.838        |

**Balance pr. 31.12 2015**

|                                                      | Note | 2015       | 2014   |
|------------------------------------------------------|------|------------|--------|
| IT software og udvikling af systemer                 | 24   | 878.936    | 31     |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                    |      | 878.936    | 31     |
| Indretning af lejede lokaler                         | 25   | 1.023.494  | 1.652  |
| Edb-anlæg og inventar                                | 26   | 315.117    | 576    |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                      |      | 1.338.611  | 2.228  |
| Aktier                                               | 27   | 257.265    | 244    |
| Obligationer                                         | 27   | 12.279.623 | 10.735 |
| Deposita                                             |      | 880.388    | 835    |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                     |      | 13.417.276 | 11.814 |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                 |      | 15.634.824 | 14.072 |
| Varelager                                            |      | 149.563    | 122    |
| <b>Varebeholdninger</b>                              |      | 149.563    | 122    |
| Debitorer, det internationale sekretariat            |      | 327.612    | 565    |
| Øvrige tilgodehavender                               |      | 14.704     | -      |
| Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter | 28   | 1.954.709  | 1.226  |
| <b>Tilgodehavender</b>                               |      | 2.297.026  | 1.790  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                          |      | 1.853.633  | 8.650  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                             |      | 4.300.222  | 10.563 |
| <b>Aktiver</b>                                       |      | 19.935.045 | 24.635 |

**Balance pr. 31.12.2015**

|                                            |             | <b>2015</b> | <b>2014</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                            | <b>Note</b> |             |             |
| Overført resultat                          | 29          | 14.592.683  | 19.018      |
| <b>Egenkapital i alt</b>                   | 30          | 14.592.683  | 19.018      |
| Kreditorer, det Internationale Sekretariat |             | -           | 233         |
| Kreditorer, øvrige AI sektioner            |             | 2.043       | 463         |
| Kreditorer i øvrigt                        |             | 1.052.530   | 896         |
| Skyldige feriepenge                        |             | 2.611.159   | 2.685       |
| ATP                                        |             | 82.980      | 71          |
| Periodeafgrænsningsposter                  |             | -           | -           |
| Forudbetalte donationer i projekter        |             | 601.727     | 720         |
| Skyldige omkostninger                      |             | 991.924     | 549         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>     |             | 5.342.363   | 5.617       |
| <b>Gæld</b>                                |             | 5.342.363   | 5.617       |
| <b>Passiver</b>                            |             | 19.935.045  | 24.635      |
| Bidrag til det internationale arbejde      | 31          |             |             |
| Eventualforpligtelser                      | 32          |             |             |
| Sikkerhedsstillelser                       | 33          |             |             |

## Behandling af udgifter til de strategiske mål i noterne

I resultatopgørelsen ovenfor er vist en liste over de strategiske mål med nr. C1-R3, som viser de samlede udgifter inkl. en andel af sekretariatets lønudgifter til hvert af målene. Disse udgifter er specificeret i note 3-20, som vises på de følgende sider.

Arbejdet med at opfylde de strategiske mål er opdelt i en række projekter.

I hver af noterne 3-20 er redegjort for omkostninger til de projekter, der er gennemført i løbet af 2015, og som bidrager til dansk afdelings opfyldelse af det pågældende mål. En del projekter knytter sig til mere end ét strategisk mål, og i disse tilfælde er der foretaget en fordeling af projektets udgifter på de relevante strategiske mål.

Foruden de direkte aktivitetsomkostninger, der er forbundet med projekterne, viser note 3-20 den relevante del af lønnen til de medarbejdere, der i årets løb har været beskæftiget med de projekter, der indgår i målet. Denne lønudgift står som et samlet tal efter udgifterne til de enkelte projekter.

Endelig vises sidst i noterne en andel af organisationens fællesomkostninger (husleje, IT m.v.). Fællesudgifterne er fordelt forholdsmæssigt efter lønudgifterne.

De samlede lønninger og fællesudgifter fremgår i øvrigt samlet af note 21.

I note 2 er der redegjort for de samlede direkte udgifter til hvert af de projekter, der er nævnt ovenfor. Disse udgifter indeholder ikke løn, men alle andre udgifter, der i 2015 er anvendt til hvert projekt.

## Noter

|                                                                | 2015<br>kr.       | 2014<br>t.kr. |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b>1. Indtægter</b>                                            |                   |               |
| Kontingenter                                                   | 20.100.615        | 20.507        |
| Personlige bidrag                                              | 50.873.923        | 50.393        |
| Kontingenter og personlige bidrag fra medlemmer tilgået i året | 4.456.177         | 3.944         |
| Testamentariske gaver                                          | 2.813.101         | 695           |
| Fonde og fagforeninger                                         | 419.379           | 656           |
| Tipsmidler                                                     | 1.283.935         | 1.999         |
| Merkur bank                                                    | 72.221            | 88            |
| Andre indtægter                                                | 144.874           | 138           |
|                                                                | <b>80.164.226</b> | <b>78.421</b> |

## 2. Oversigt over områdetotaler for aktiviteter

Direkte omkostninger til aktiviteter under ISP-områderne:

|                                      |           |       |
|--------------------------------------|-----------|-------|
| Racisme og diskrimination            | 219.133   | 558   |
| Virksomheders ansvar                 | 54.192    | 49    |
| Amnesty Interactive                  | 101.590   | 102   |
| MENA kampagne                        | -         | 8     |
| My body my rights                    | 207.338   | 202   |
| Stop torture                         | 206.457   | 223   |
| Øvrige kampagner                     | 167.465   | 111   |
| Øvrige projekter (i lægegruppe regi) | 27.182    | 20    |
| Møder i lægegruppen                  | 13.918    | 5     |
| Flygtningearbejde                    | 11.686    | -     |
| Dignity kampagnen                    | -         | 4     |
| Individuals at risk                  | 171.333   | 175   |
| Generel lobby rejseaktivitet         | 58.438    | 38    |
| Kapacitetsopbygning                  | 41.031    | 29    |
| Partnerskabssamarbejde               | 98.188    | 103   |
| Arbejdsgruppen om børn, AOB          | 24.911    | 34    |
| Mobilisering generelt                | -         | 49    |
| "Finansiering af aktivismen"         | 59.188    | 66    |
| Pressearbejde                        | 215.728   | 225   |
| Amnesty Bladet                       | 1.041.020 | 1.032 |
| Amnesty Bladet, distribution         | 370.858   | 445   |
| Youth                                | 99.191    | 136   |
| WEB shop salg                        | 98.709    | 108   |

|                                       | 2015<br>kr.       | 2014<br>t.kr. |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|
| WEB udvikling og vedligehold          | 483.586           | 360           |
| Loyalitetsprogram                     | 193.298           | 138           |
| Effektiv mobilisering og aktivservice | 11.520            | 30            |
| Markedsanalyser                       | -                 | 163           |
| Medlemsanalyser                       | 16.869            | 80            |
| Medlemshvervning                      | 16.658.285        | 13.277        |
| Aktivisme netværk                     | 1.000.335         | 628           |
| Innovation, test af nye programmer    | 117.170           | 310           |
| Lokalforeningsråd                     | 36.523            | 39            |
| Center Århus                          | -                 | 126           |
| Center Odense                         | -                 | 2             |
| Center Frøslev                        | 55.392            | 53            |
| Center Ålborg                         | 94.448            | 77            |
| Hovedbestyrelsen                      | 105.305           | 143           |
| Forretningsudvalg og økonomiudvalg    | 4.491             | 7             |
| Landsmøde                             | 668.646           | 738           |
| Globale møder                         | 20.918            | 51            |
| Europæiske møder                      | 125.072           | 150           |
| ICM 2015                              | 173.198           | -             |
| HR                                    | 13.605            | 17            |
| Ekstern rapportering                  | 4.291             | 13            |
| Eksisterende medlemmer                | 6.126.417         | 6.037         |
| Eksterne kurser                       | 231.020           | 31            |
| Testamenter                           | 135.140           | 132           |
| Virksomheder                          | -                 | 44            |
| Tipsmidler                            | 28.230            | 36            |
| Major donors                          | -                 | 11            |
| CRM system og drift                   | 317.858           | 488           |
| Fundraising-lønninger                 | 6.382.599         | 4.129         |
| Udvikling af sekretariatet            | 265               | 19            |
| Diverse fundraising                   | 151.723           | 38            |
| <b>Total aktiviteter</b>              | <b>36.443.761</b> | <b>31.088</b> |

#### MENNESKERETTIGHEDSPERSPEKTIVET

### 3. C1 – Styrke mennesker, der lever i fattigdom

|                     |         |     |
|---------------------|---------|-----|
| Amnesty Interactive | 101.590 | 102 |
| Dignity-kampagnen   | -       | 4   |
| My body my rights   | 103.667 | 101 |

|                                     | 2015<br>kr.      | 2014<br>t.kr. |
|-------------------------------------|------------------|---------------|
| International koordination og møder | 98               | 8             |
| Amnesty Bladet, andel               | 208.204          | 206           |
| Amnesty Bladet distribution, andel  | 74.172           | 89            |
| Mobilisering                        | -                | 25            |
| Aktivisme netværk, andel            | 100.034          | 63            |
| Landsmøde, andel                    | 66.865           | 74            |
| Individuals at risk                 | 171.333          | 175           |
| Øvrige kampagner                    | 39.259           | 28            |
| Lønninger                           | 1.584.096        | 1.401         |
| Fællesomkostninger                  | 551.821          | 558           |
| <b>Total</b>                        | <b>3.001.139</b> | <b>2.833</b>  |

#### 4. C2 – Forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold

|                                     |                  |              |
|-------------------------------------|------------------|--------------|
| Flygtningearbejde                   | 11.686           | -            |
| International koordination og møder | 98               | 8            |
| Amnesty Bladet, andel               | 208.204          | 206          |
| Amnesty Bladet distribution, andel  | 74.172           | 89           |
| Aktivisme netværk, andel            | 100.034          | 63           |
| Landsmøde, andel                    | 66.865           | 74           |
| Øvrige kampagner                    | 39.259           | 28           |
| Lønninger                           | 1.242.428        | 1.120        |
| Fællesomkostninger                  | 432.801          | 446          |
| <b>Total</b>                        | <b>2.175.546</b> | <b>2.033</b> |

#### 5. C3 – Forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper

|                                     |           |       |
|-------------------------------------|-----------|-------|
| Torturundersøgelser, lægegruppe     | 27.182    | 20    |
| Møder i lægegruppen                 | 13.918    | 5     |
| Stop tortur                         | 206.457   | 223   |
| International koordination og møder | 98        | 8     |
| Amnesty Bladet, andel               | 208.204   | 206   |
| Amnesty Bladet distribution, andel  | 74.172    | 89    |
| Aktivisme netværk, andel            | 100.034   | 63    |
| Landsmøde, andel                    | 66.865    | 74    |
| Øvrige kampagner                    | 39.259    | 28    |
| Lønninger                           | 1.734.223 | 1.391 |



|                    | 2015<br>kr.      | 2014<br>t.kr. |
|--------------------|------------------|---------------|
| Fællesomkostninger | 604.118          | 554           |
| <b>Total</b>       | <b>3.074.527</b> | <b>2.660</b>  |

## 6. C4 – Beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination

|                                     |                  |              |
|-------------------------------------|------------------|--------------|
| Racisme og diskrimination           | 80.176           | 83           |
| Ice Breakers                        | 75.979           | 312          |
| SMUG                                | 62.979           | 164          |
| MENA kampagne                       | -                | 8            |
| Virksomheder, CSR                   | 54.192           | 49           |
| International koordination og møder | 98               | 8            |
| Amnesty Bladet, andel               | 208.204          | 206          |
| Amnesty Bladet distribution, andel  | 74.172           | 89           |
| My body my rights                   | 103.669          | 101          |
| Lobby generelt rejseaktivitet       | 58.438           | 38           |
| Arbejdsgruppen om børn AOB          | 24.911           | 34           |
| Aktivisme netværk, andel            | 100.034          | 63           |
| Landsmøde, andel                    | 66.865           | 74           |
| Øvrige kampagner                    | 39.259           | 28           |
| Lønninger                           | 1.811.875        | 1.613        |
| Fællesomkostninger                  | 631.168          | 642          |
| <b>Total</b>                        | <b>3.392.016</b> | <b>3.510</b> |

## PARTNERSKABSPERSPEKTIVET

### 7. P1 – Styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse

|                     |                |            |
|---------------------|----------------|------------|
| Kapacitetsopbygning | 41.031         | 29         |
| Lønninger           | 155.304        | 247        |
| Fællesomkostninger  | 54.100         | 98         |
| <b>Total</b>        | <b>250.425</b> | <b>374</b> |

### 8. P2 – Opbygge effektive partnerskaber

|                        |         |     |
|------------------------|---------|-----|
| Partnerskabssamarbejde | 98.188  | 103 |
| Lønninger              | 491.795 | 518 |

|                    | 2015<br>kr.    | 2014<br>t.kr. |
|--------------------|----------------|---------------|
| Fællesomkostninger | 171.317        | 206           |
| <b>Total</b>       | <b>761.299</b> | <b>827</b>    |

### 9. P3 – Fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer

|                    |                |            |
|--------------------|----------------|------------|
| Lønninger          | 284.723        | 256        |
| Fællesomkostninger | 99.183         | 102        |
| <b>Total</b>       | <b>383.907</b> | <b>359</b> |

## Excellenceperspektivet

### 10. E1 – Fremme aktiv deltagelse af medlemmer/støtter

|                                       |                  |              |
|---------------------------------------|------------------|--------------|
| Finansiering af aktivismen            | 59.188           | 66           |
| Amnesty Bladet, andel                 | 52.051           | 52           |
| Amnesty Bladet distribution, andel    | 37.086           | 45           |
| Youth                                 | 99.191           | 136          |
| WEB udvikling og vedligehold          | 48.359           | 36           |
| Effektiv mobilisering og aktivservice | 11.520           | 30           |
| Aktivismenetværk, andel               | 200.067          | 126          |
| Lokalforeningsråd                     | 36.523           | 39           |
| Center Aarhus                         | -                | 126          |
| Center Odense                         | -                | 2            |
| Center Frøslev                        | 55.392           | 53           |
| Center Aalborg                        | 94.448           | 77           |
| Landsmøde, andel                      | 66.865           | 74           |
| HR                                    | 13.605           | 17           |
| Lønninger                             | 2.226.017        | 1.938        |
| Fællesomkostninger                    | 775.434          | 772          |
| <b>Total</b>                          | <b>3.775.746</b> | <b>3.588</b> |

### 11. E2 – Skabe forbindelse mellem det lokale og det globale

|                    |                |            |
|--------------------|----------------|------------|
| Lønninger          | 181.187        | 222        |
| Fællesomkostninger | 63.117         | 88         |
| <b>Total</b>       | <b>244.304</b> | <b>310</b> |

|                                                                     | 2015<br>kr.      | 2014<br>t.kr. |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>12. E3 – Reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder</b> |                  |               |
| Pressearbejde                                                       | 215.728          | 225           |
| Web-udvikling og -vedligehold                                       | 48.359           | 36            |
| Aktivisme-netværk, andel                                            | 400.134          | 251           |
| Lønninger                                                           | 621.214          | 715           |
| Fællesomkostninger                                                  | 216.400          | 285           |
| <b>Total</b>                                                        | <b>1.501.835</b> | <b>1.512</b>  |

### 13. E4 – Kommunikere effektivt

|                                    |                  |              |
|------------------------------------|------------------|--------------|
| Amnesty Bladet, andel              | 52.051           | 52           |
| Amnesty Bladet distribution, andel | 37.086           | 45           |
| Global ID, outreach                | 10.429           | -            |
| Web-udvikling og -vedligehold      | 386.869          | 288          |
| Lønninger                          | 2.018.946        | 1.702        |
| Fællesomkostninger                 | 703.301          | 677          |
| <b>Total</b>                       | <b>3.208.682</b> | <b>2.763</b> |

## Udviklingsperspektivet

### 14. L1 – Investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer

|                              |                  |              |
|------------------------------|------------------|--------------|
| Globale møder                | 20.528           | 20           |
| Europæiske møder             | 125.072          | 150          |
| Mobilisering                 | -                | 25           |
| Eksterne kurser, fundraising | 231.020          | 31           |
| Lønninger                    | 4.006.831        | 3.670        |
| Fællesomkostninger           | 1.395.782        | 1.461        |
| <b>Total</b>                 | <b>5.779.234</b> | <b>5.356</b> |

### 15. L2 – Sikre effektiv politisk ledelse

|                                    |         |     |
|------------------------------------|---------|-----|
| Hovedbestyrelsen                   | 105.305 | 143 |
| Forretningsudvalg og økonomiudvalg | 4.491   | 7   |
| Landsmøde                          | 267.458 | 295 |
| ICM 2013                           | 173.198 | -   |

|                    | 2015<br>kr.      | 2014<br>t.kr. |
|--------------------|------------------|---------------|
| Lønninger          | 465.911          | 533           |
| Fællesomkostninger | 162.300          | 212           |
| <b>Total</b>       | <b>1.178.663</b> | <b>1.189</b>  |

#### 16. L3 – Sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming

|                            |            |           |
|----------------------------|------------|-----------|
| Udvikling af sekretariatet | 265        | 19        |
| <b>Total</b>               | <b>265</b> | <b>19</b> |

#### 17. L4 – Udnytte teknologien til at skabe forandringer

|                    |                |            |
|--------------------|----------------|------------|
| Lønninger          | 616.037        | 636        |
| Fællesomkostninger | 214.597        | 253        |
| <b>Total</b>       | <b>830.634</b> | <b>890</b> |

### Ressourceperspektivet

#### 18. R1 – Udbrede og forny medlemskabet

|                               |                  |              |
|-------------------------------|------------------|--------------|
| Amnesty Bladet, andel         | 104.102          | 103          |
| Webshop-salg                  | 98.709           | 108          |
| Loyalitetsprogram             | 193.298          | 138          |
| Landsmøde, andel              | 66.865           | 74           |
| Eksisterende medlemmer, andel | 3.063.208        | 3.018        |
| CRM system og drift           | 317.858          | 488          |
| Diverse fundraising           | 61.889           | 37           |
| Lønninger                     | 1.837.759        | 1.889        |
| Fællesomkostninger            | 640.184          | 752          |
| <b>Total</b>                  | <b>6.383.871</b> | <b>6.608</b> |

#### 19. R2 – Forøge antal bidragydere og vækst i vores ressourcer

|                     |            |        |
|---------------------|------------|--------|
| Markedsanalyser     | -          | 163    |
| Medlemsanalyser     | 16.869     | 80     |
| Diverse fundraising | 89.834     | 1      |
| Medlemshvervning    | 16.658.284 | 13.277 |

|                                    | 2015<br>kr.       | 2014<br>t.kr. |
|------------------------------------|-------------------|---------------|
| Innovation, test af nye programmer | 117.170           | 310           |
| Eksisterende medlemmer, andel      | 3.063.208         | 3.018         |
| Testamenter                        | 135.140           | 132           |
| Tipsmidler                         | 28.230            | 36            |
| Virksomheder                       | -                 | 44            |
| Major donors                       | -                 | 11            |
| Lønninger                          | 1.713.516         | 1.544         |
| Fællesomkostninger                 | 596.904           | 615           |
| <b>Total</b>                       | <b>22.419.156</b> | <b>19.229</b> |

## 20. R3 – Fordele vores ressourcer strategisk

|                      |                  |              |
|----------------------|------------------|--------------|
| Ekstern rapportering | 4.291            | 13           |
| Lønninger            | 828.286          | 917          |
| Fællesomkostninger   | 288.534          | 365          |
| <b>Total</b>         | <b>1.121.111</b> | <b>1.296</b> |

## 21. Fællesomkostninger

|                                                     |                   |               |
|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Gager, funktionærer ekskl. Fundraising              | 15.437.549        | 16.183        |
| Personaleomkostninger i øvrigt                      | 1.895.873         | 1.527         |
| Kopiering og tryk                                   | 43.625            | 55            |
| Porto og fragt                                      | 106.493           | 124           |
| Telefoni                                            | 220.619           | 259           |
| Kontorartikler                                      | 108.950           | 97            |
| It-drift og vedligeholdelse                         | 361.036           | 443           |
| Afskrivninger                                       | 1.148.905         | 1.466         |
| Lokaleomkostninger                                  | 3.337.444         | 3.442         |
| Revision og erklæringer i øvrigt                    | 277.578           | 266           |
| Juridisk assistance og konsulentassistance i øvrigt | 28.125            | 8             |
| Forsikringer og kontingenter                        | 51.060            | 210           |
| Afdelingernes fællesomkostninger                    | 21.352            | 188           |
| <b>Total</b>                                        | <b>23.038.610</b> | <b>24.268</b> |

|                                                         | 2015<br>kr.       | 2014<br>t.kr. |
|---------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b>22. Momskompensation</b>                             |                   |               |
| Momskompensation                                        | 800.001           | 834           |
| <b>Total</b>                                            | <b>800.001</b>    | <b>834</b>    |
| <b>23. Nettorenter - indtægt</b>                        |                   |               |
| Renteindtægter obligationer                             | 245.150           | 261           |
| Renteindtægter og lignende i øvrigt                     | 14.289            | 11            |
| Renteudgifter obligationer, handelsrenter               | -27.690           | -15           |
| Kursregulering aktier og obligationer                   | -50.779           | -75           |
| Kursregulering i øvrigt                                 | -14.527           | -7            |
| Renter og gebyr i øvrigt                                | -102.814          | -66           |
| <b>Total</b>                                            | <b>63.629</b>     | <b>109</b>    |
| <b>24. Immaterielle anlægsaktiver</b>                   |                   |               |
| Anskaffelser primo, overført fra EDB-anlæg og inventar  | 6.326.795         | 6.327         |
| Årets tilgang                                           | 1.053.020         | -             |
| Årets afgang                                            | -                 | -             |
| <b>Anskaffelser ultimo</b>                              | <b>7.379.815</b>  | <b>6.327</b>  |
| Afskrivninger primo, overført fra EDB-anlæg og inventar | -6.295.684        | -5.928        |
| Årets afskrivninger                                     | -205.195          | -367          |
| Afskrivninger på afgang                                 | -                 | -             |
| <b>Afskrivninger ultimo</b>                             | <b>-6.500.879</b> | <b>-6.296</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                            | <b>878.936</b>    | <b>31</b>     |
| <b>25. Indretning af lejede lokaler</b>                 |                   |               |
| Anskaffelser primo                                      | 5.988.172         | 5.921         |
| Årets tilgang                                           | 23.163            | 67            |
| Årets afgang                                            | -                 | -             |
| <b>Anskaffelser ultimo</b>                              | <b>6.011.334</b>  | <b>5.988</b>  |

|                                      | 2015<br>kr.          | 2014<br>t.kr.    |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|
| Afskrivninger primo                  | -4.336.610           | -3.585           |
| Årets afskrivninger                  | -651.230             | -751             |
| Afskrivninger på afgang              | -                    | -                |
| <b>Afskrivninger ultimo</b>          | <b>-4.987.840</b>    | <b>-4.337</b>    |
| <br><b>Regnskabsmæssig værdi</b>     | <br><b>1.023.494</b> | <br><b>1.652</b> |
| <br><b>26. Edb-anlæg og inventar</b> |                      |                  |
| Anskaffelser primo                   | 3.668.912            | 3.332            |
| Årets tilgang                        | 32.000               | 337              |
| Årets afgang                         | -                    | -                |
| <b>Anskaffelser ultimo</b>           | <b>3.700.912</b>     | <b>3.669</b>     |
| <br>Afskrivninger primo              | <br>-3.093.315       | <br>-2.746       |
| Årets afskrivninger                  | -292.480             | -347             |
| Afskrivninger på afgang              | -                    | -                |
| <b>Afskrivninger ultimo</b>          | <b>-3.385.795</b>    | <b>-3.093</b>    |
| <br><b>Regnskabsmæssig værdi</b>     | <br><b>315.117</b>   | <br><b>576</b>   |
| <br><b>27. Værdipapirer</b>          |                      |                  |
| Aktier                               | 257.265              | 244              |
| Obligationer                         | 12.279.601           | 10.735           |
| <b>Værdipapirer i alt</b>            | <b>12.536.866</b>    | <b>10.979</b>    |

|                                                                 | 2015<br>kr.       | 2014<br>t.kr. |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b>28. Forudbetalte omkostninger, periodeafgrænsningsposter</b> |                   |               |
| Husleje, forsikringer, leasing mv.                              | 1.620.004         | 859           |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter                                | 310.643           | 333           |
| Udlæg til centerledere og projektkoordinatorer                  | 24.063            | 34            |
| <b>Total</b>                                                    | <b>1.954.709</b>  | <b>1.226</b>  |
| <b>29. Overført resultat</b>                                    |                   |               |
| Overført resultat primo                                         | 19.018.017        | 17.688        |
| Opløsning af båndlæggelse                                       | -                 | 3.168         |
| Årets resultat                                                  | -4.425.412        | -1.838        |
| <b>Overført resultat ultimo</b>                                 | <b>14.592.605</b> | <b>19.018</b> |
| <b>30. Egenkapital</b>                                          |                   |               |
| Egenkapital primo                                               | 19.018.019        | 20.856        |
| Overført resultat                                               | -4.425.336        | -1.838        |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                                       | <b>14.592.683</b> | <b>19.018</b> |
| <b>31. Bidrag til det internationale arbejde</b>                |                   |               |
| Bidrag til det internationale arbejde, ordinært                 | 23.861.044        | 24.293        |
| Bidrag til EU-sammenslutningen                                  | 1.374.580         | 957           |
| Relief og kapacitetsopbygning                                   | 735.197           | 596           |
| <b>Total</b>                                                    | <b>25.970.821</b> | <b>25.846</b> |
| <b>32. Eventualforpligtelser</b>                                |                   |               |
| Leasingforpligtelser                                            | 95.685            | 101           |
| Huslejeforpligtelse                                             | 1.418.787         | 1.129         |
| <b>Total</b>                                                    | <b>1.514.417</b>  | <b>1.230</b>  |



### **33. Sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for Dansk afdelings kredit i Nordea er givet pant i foreningens beholdning af værdipapirer. Kredittens maksimum er 3 mio. kr.